

RAPPORT ANNUEL 2009



PRESENTATION DU FONDS INTERPROFESSIONNEL POUR LA RECHERCHE ET LE CONSEIL AGRICOLES

La Côte d'Ivoire a entamé depuis 1992 une profonde restructuration de ses services agricoles et de recherche, qui s'est achevée en 2002 par la création du Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles (FIRCA), inspirée de la loi n° 2001 – 635 du 09 octobre 2001 portant institution de Fonds de Développement Agricole (FDA).

Le FIRCA est un instrument professionnel pour le financement du progrès dans l'agriculture. Il permet d'introduire la notion du service, dont le producteur détermine l'objectif, évalue le résultat, réutilise ou non le prestataire et en supporte les coûts.

La mission du FIRCA est de (i) mobiliser des ressources financières auprès des filières de production agricole, de l'Etat et des partenaires au développement, en vue de (ii) financer des programmes liés au progrès.

Le FIRCA est organisé autour des points clés suivants :

- l'institution d'une cotisation professionnelle sur toutes les productions du secteur primaire (agriculture, ressources animales, ressources forestières)
- le cofinancement des programmes par les cotisations professionnelles, par les subventions de l'Etat et par les contributions des partenaires au développement (emprunts, dons)
- la destination des ressources mobilisées au financement d'actions définies : recherche appliquée, conseil agricole, formation aux métiers, renforcement des capacités des organisations agricoles
- le ciblage de la cotisation professionnelle, axée sur les producteurs agricoles, les éleveurs, les pisciculteurs, agissant à titre individuel, dans leur groupement ou en tant qu'entreprise agro-industrielle
- la fixation du niveau de cotisation par filière de production sur avis de la profession agricole concernée, tenant compte des contraintes particulières de chaque filière
- l'utilisation des services officiels de l'Etat, agissant comme prestataire de services, en qualité d'instrument de collecte de la cotisation, pour en garantir la sûreté légale
- le reversement des sommes perçues au FIRCA sans passage par les caisses de l'Etat
- le financement de programmes présentés avec l'accord des bénéficiaires et répondant à leurs besoins
- la sélection des prestataires par appel d'offres pour l'exécution des prestations
- la contractualisation des services avec les prestataires agréés, assortie d'un cahier de charges, d'un suivi sur le terrain de l'exécution du contrat, d'une restitution aux bénéficiaires et d'une étude d'impact
- la gestion du FIRCA par un organe comprenant l'Etat et les représentants de la profession agricole
- la solidarité au sein des filières, entre filières et régions de production.



Le FIRCA repose sur cinq principes:

- la responsabilité entre l'Etat et la profession agricole pour la conduite, dans la concertation, de la politique de développement agricole ou principe de la co-responsabilité
- le financement conjoint du développement agricole par l'Etat et la profession agricole (principe du co-financement) et leur gestion partagée (principe de la cogestion)
- la solidarité entre filières sans laquelle certaines filières ne pourront pas financer la recherche et le conseil dont elles ont besoin pour un développement durable (principe de la solidarité)
- le paiement des services effectivement rendus après évaluation ou principe du paiement après services rendus.
- Le FIRCA est une personne morale de droit privé de type particulier, reconnue d'utilité publique, avec:
- Une Assemblée générale de 152 membres: 144 professionnels de tous les secteurs de production, des secteurs de la transformation et de la Chambre d'Agriculture et 8 représentants de l'Etat
- un Conseil d'Administration de 34 membres issu de cette Assemblée générale dont 26 professionnels et 8 représentants de l'Etat
- une Direction Exécutive structurée en départements et services spécialisés.

Seul un professionnel peut être Président du Conseil d'Administration.

Pour son contrôle, le FIRCA dispose du système classique de contrôle (Commissariat aux Comptes, Audit externe) et d'un contrôle direct par les Organisations professionnelles agricoles.

Il a débuté ses activités en novembre 2003, consécutivement à sa constitution juridique le 27 octobre 2003 à Yamoussoukro au cours des premières assises de l'Assemblée générale.



RAPPORT ANNUEL 2009

Investir pour le futur - Anticiper - Innover

"Qui s'instruit sans agir, laboure sans semer."

Proverbe arabe

Sommaire

| Le Mot du Directeur Exécutif | 6 |
|---|----|
| Commentaires Généraux sur l'exercice 2009 | 7 |
| Objectifs spécifiques de l'exercice 2009 | 11 |
| Activités des organes de gouvernance | 12 |
| Principales actions de la Direction Exécutive | 13 |
| Mobilisation des ressources | 16 |
| Mise en œuvre, suivi et gestion des programmes d'appui aux filières | 20 |
| Réalisations financières et comptables de l'exercice clos au 31/12/2009 | 22 |
| Difficultés spécifiques de l'exercice | 24 |
| Perspectives pour l'année 2010 | 26 |
| Conclusion | 28 |
| ANNEXES | 29 |
| SIGLES ET ABREVIATIONS | 47 |

Le mot du Directeur Exécutif



Le FIRCA vient d'achever la première année de mise en œuvre de son Plan Opérationnel 2009 – 2011, issu du Plan Stratégique 2009 – 2014.

L'année 2009 a été marquée par une autre impulsion de l'institution, traduite par la nouvelle vision qui est : "Le FIRCA, moteur du financement pérenne pour le développement d'une agriculture durable et compétitive, orientée vers la promotion des filières agricoles, à travers la génération et la diffusion de technologies pouvant améliorer durablement la productivité et le niveau de vie des exploitants agricoles".

C'est dans le cadre de cette nouvelle vision que plusieurs actions ont été menées, portant notamment sur le renforcement de la capacité institutionnelle de l'entreprise, l'élargissement et le renforcement de la coopération technique, scientifique et financière, la mise en adéquation des ressources financières et des besoins exprimés par les filières et l'amélioration de la qualité des services rendus aux filières de production agricole.

A l'instar des précédents exercices, la situation socio politique en Côte d'Ivoire a influencé fortement la vie du secteur agricole en général et du FIRCA en particulier.

Malgré ce contexte difficile, les organes de gouvernance du FIRCA ont régulièrement tenu leurs réunions dans les délais impartis; le fonctionnement de la Direction Exécutive a été assuré à travers la tenue régulière des Comités de Direction, l'adjudication de marchés selon les procédures du Comité des Agréments et des Marchés et l'organisation d'ateliers internes de réflexion sur le développement de l'agriculture nationale et sur les stratégies à mettre en œuvre par les filières de production agricole pour une sortie en douceur de cette crise qui perdure.

Le nombre de projets exécutés ou en cours d'exécution, au profit des filières cotisantes et non cotisantes a connu un taux appréciable de 65% (55 sur 85 prévus).

Le FIRCA a énormément contribué à la communication agricole et rurale et à la promotion des filières par la production et la diffusion de magazines télévisés et radiophoniques, l'édition de journaux et la restitution des résultats des projets aux bénéficiaires. L'impact sur le comportement des différents acteurs tout au long de la chaîne des valeurs et sur la gestion des exploitations agricoles devient de plus en plus perceptible.

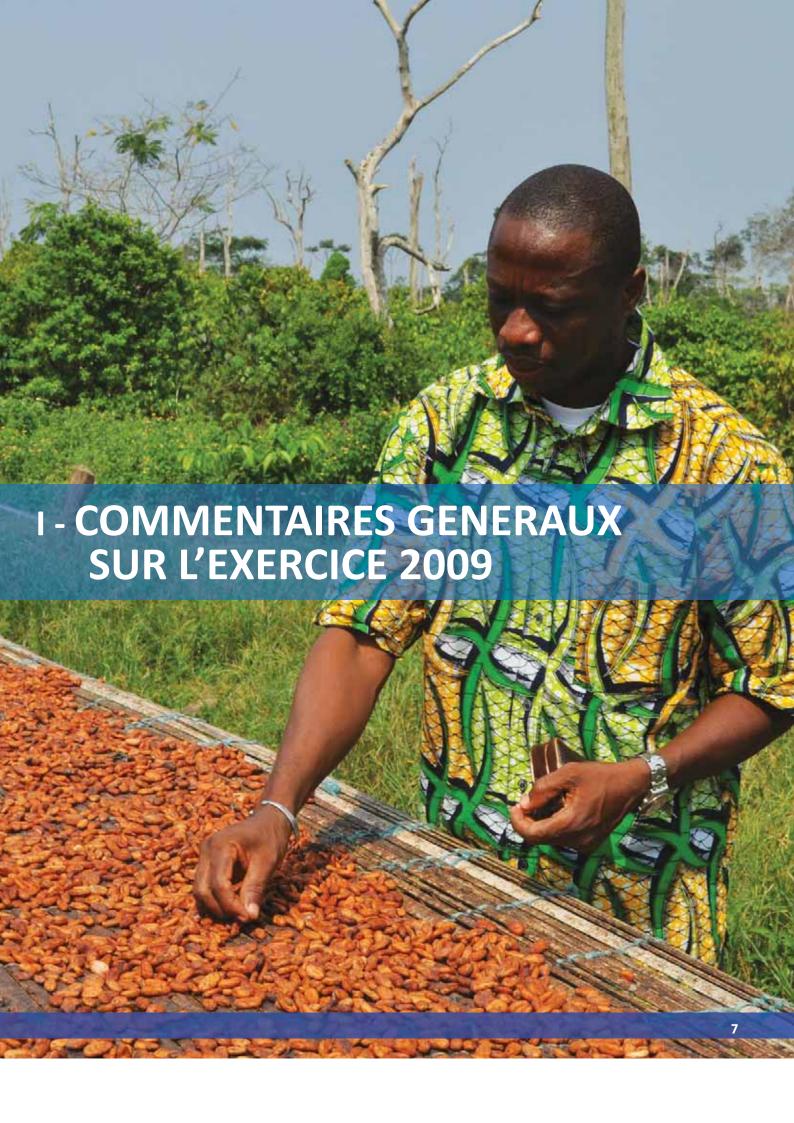
Pour 2010, deuxième année du démarrage du Plan stratégique 2009 – 2014, les défis à relever sont encore nombreux. A cet égard, le renforcement de la mise en œuvre de ce deuxième Plan Stratégique permettra de mettre l'accent sur la professionnalisation des acteurs des filières de production, l'amélioration de la productivité des exploitations agricoles, la sécurité alimentaire à travers l'amélioration de la conservation, de la transformation et de la commercialisation des produits agricoles, particulièrement les productions alimentaires.

En effet, le FIRCA, depuis le démarrage de ses activités en 2005 a toujours privilégié la productivité agricole en la plaçant au cœur de son dispositif d'intervention, grâce au développement des technologies d'appropriation facile, qui améliorent les rendements des terres et assurent la préservation des ressources naturelles.

Le présent rapport annuel 2009 a voulu être plus précis et de compréhension aisée, en mettant un accent particulier sur les principaux résultats acquis au cours de l'exercice. Il est destiné essentiellement aux filières de production agricole, aux autorités de tutelle, notamment les ministères techniques et les institutions nationales, afin de bénéficier de leur appui pour la promotion de la "filière du progrès", la coordination de projets issus des accords de partenariat, conformément à l'objet de la création du FIRCA.

Je souhaite à tous une bonne lecture et une meilleure appréciation de notre institution, à travers ses actions, ses valeurs, mais aussi sa vision d'une agriculture moderne, performante, respectueuse de l'environnement, à l'écoute permanente de l'ensemble des producteurs de tous les secteurs de production végétale, animale et forestière de notre pays.





Depuis le démarrage effectif des activités en novembre 2003, le contexte dans lequel le FIRCA a toujours évolué au cours des cinq (5) exercices écoulés, reste toujours dominé par la crise sociopolitique que traverse la Côte d'Ivoire depuis septembre 2002.

L'impact de cette crise socio politique demeure très néfaste non seulement pour le secteur agricole dans son ensemble, mais également pour le FIRCA, dont les ressources proviennent essentiellement des filières cotisantes. L'environnement dans lequel l'exercice 2009 a évolué est décrit ci-dessous.

1.1 - Au plan international et régional

Selon la Banque Mondiale , le prix des produits agricoles qui a chuté de 13,8% en 2009 serait due aux conséquences des effets de la crise financière mondiale de 2008. La flambée des prix des denrées alimenteires de la même année a accentué l'insécurité alimetaire qui continue d'affecter 17% de la population de l'Afrique de l'Ouest, dont les besoins alimentaires reposent à la fois sur les productions locales et les importations aussi bien intra régionales qu'extra africaines. Les accroissements des productions nationales sont principalement dus plus aux augmentations de superficies cultivées qu'à celles des rendements.

1.2 - Au niveau national

Les productions de rente, notamment le caoutchouc, l'huile de palme, l'anacarde, ont été bonnes en général, à l'exception du café et du cacao qui, selon les acteurs du secteur, connaissent une tendance baissière. La situation du cacao qui pourrait être structurelle si des dispositions appropriées ne sont pas prises s'explique par l'insuffisance des entretiens du verger, le viellissement des plantations, la pression des maladies et des ravageurs ainsi que la reconversion des vergers en d'autres spéculations comme l'hévéa et le palmier à huile. Quant au café, faute d'un programme adapté de relance et du faible cours des marchés, la production est en baisse continue depuis plus de trois campagnes.

Les cultures vivrières sont toujours confrontées à des difficultés qui sont notamment le faible rendement par rapport à leurs potentiels, l'inorganisation des filières, le prix d'achat bord champ peu incitatif, le faible niveau de transformation, la dégradation des voies de desserte, les pertes post récolte, les circuits de commercialisation peu ou pas organisés, la faible utilisation des semences améliorées et l'accès limité aux engrais et aux produits phytosanitaires à cause de leurs coûts élevés.

Depuis deux ans (2008 et 2009), malgré les efforts déployés, les décaissements de l'Etat pour la subvention d'équilibre au fonctionnement sont restés limités. Ils ont repris en octobre 2009 pour un montant de 285 millions FCFA sur 580 millions FCFA attendus (49%). Dans le cadre de l'annexe fiscale de la loi de finances 2009, l'Etat a éxonéré le FIRCA du paiement de la TVA sur les programmes. Cette exonération constitue un atout pour le renforcement des programmes mis en œuvre au bénéfice des filières.

Par ailleurs, la quasi absence du financement des partenaires aux programmes d'appui des filières au développement, malgré leur promesse lors des différentes rencontres en 2004, constitue encore un autre handicap majeur pour l'implantation durable du FIRCA.

1.3 Situation des principales filières de production agricole

Filière Café Cacao: La Côte d'Ivoire a engagé des réflexions sur la mise en œuvre d'une nouvelle réforme du secteur Café Cacao, sous l'égide du Comité de Reforme de la Filière Café Cacao (CRCC), créé par décret en février 2009.

Le Comité de Gestion de la Filière Café Cacao, institué par décret n° 2008-260 du 19 septembre 2008, en remplacement des organes de gestion de la Filière Café Cacao, a lancé en février 2009 le Programme Quantité Qualité et Croissance (2QC) qui pourrait, à terme, contribuer à la durabilité de l'économie cacaoyère.





Force est de constater qu'en 2009, il y a une recrudescence des maladies (notamment la maladie de Swollen Shoot, la pourriture brune des cabosses, etc.). Face à cette situation, on note que les vergers de cacaoyer et de caféier sont de plus en plus remplacés par l'hévéa ou le palmier à huile. Cette reconversion des vergers cacaoayers permet-t-elle d'expliquer la tendance baissière des productions ?

L'implication de la Filière Café Cacao dans le mécanisme de cotisation professionnelle du développement agricole, à travers le FIRCA, est restée encore limitée au financement des 5 projets adoptés par l'ex CESPPCC et du projet du Programme 2QC confié par le CGFCC en 2009. La cotisation de la Filière Café Cacao au FIRCA n'a pas été effective en 2009, ce qui n'a pas permis la mise en oeuvre des services performants et pertinents au profit de la filière et, par la même occasion, d'assurer la viabilité du secteur café cacao, soumis à de nombreuses menaces.

Filière Hévéa: En 2009, la production de caoutchouc sec a dépassé la barre de 200 000 tonnes (plus exactement 205 000 tonnes) et permet d'envisager l'atteinte de l'objectif national de production fixé à 600 000 tonnes à l'horizon 2025.

La performance de la Filière Hévéa s'explique par l'engouement pour cette culture et le financement ciblé des programmes d'appui au développement de la filière entrepris par le FIRCA depuis 2005, mais également par une politique clairvoyante des dirigeants de la filière, notamment avec la mise en place du Fonds de Développement Hévéa (FDH).

Le second cycle d'assistance technique aux planteurs d'hévéa, initié pour la période 2009-2011, comporte 21 projets et se caractérise par l'entrée en vigueur d'un nouveau cahier de charges conforme aux préoccupations des producteurs, dissociant les zones traditionnelles de celles en développement, pour prendre en

compte de nouveaux planteurs, l'appui à la mise en place de pépinières et de jardins à bois de greffe plus proches des zones de production.

Le secteur a enregisté au premier trimestre 2009 une baisse des cours, dont les origines sont attribuées, depuis le deuxième trimestre 2008, à la récession économique mondiale (chute des cours du pétrole et crise du secteur automobile), ayant conduit à la réduction de la consommation de caoutchouc. Fort heureusement, la reprise de l'économie mondiale au dernier trimestre 2009 a entraîné une remontée des cours de caoutchouc, permettant aux opérateurs du secteur d'aborder l'année 2010 avec plus d'optimisme.

Filière Palmier à Huile: L'environnement international a entraîné des fluctuations du prix de régime qui est passé de 28 F/kg à environ 44 F/kg de janvier à juin 2009 avant d'osciller entre 42 FCFA et 35 F/kg, de juillet à décembre 2009, en raison de l'incertitude quant à la vitesse et à l'ampleur de la reprise économique mondiale. Contrairement au dernier trimestre 2008, le cours de l'huile de palme a donc subi une tendance haussière durant le premier trimestre 2009.

Le secteur villageois de palmier à huile n'a pu bénéficier de cette tendance haussière des cours, compte tenu non seulement de l'insuffisance d'encadrement des producteurs, mais également des difficultés de collaboration entre les coopératives de planteurs de palmier à huile et certaines sociétés de première transformation, quant à l'exécution des charges prestées notamment.

Filière Ananas: La production et la commercialisation de l'ananas frais sont dominées par les pays latino américains (Costa Rica, Colombie, Panama). Les niveaux de production des pays africains continuent de baisser de telle sorte que les exportations vers l'Union Euro-

péenne qui représentaient 65% en 1996 sont passées à 11% en 2009.

En Côte d'Ivoire, la baisse des prix de l'ananas Cayenne lisse depuis l'arrivée sur le marché de la variété MD-2 a entraîné l'abandon de la production par des petits planteurs. Les exportations ivoiriennes d'ananas frais en 2009 sont estimées à 40 000 tonnes (environ 60 000 tonnes en 2008) alors qu'elles étaient à 200 000 tonnes à la fin de la campagne 2000.

Filière Banane: L'accord relatif à la baisse des tarifs douaniers, de 176 euros à 114 euros la tonne, d'ici une période de sept ans, pour les bananes des pays de l'Amérique latine vers l'Europe, pourait rendre les bananes des pays ACP moins compétitives vers le marché UE.

Au niveau national, on assiste à un regroupement des producteurs pour constituer des grands ensembles. Aussi, la production et l'importatation de banane dessert sont-elles actuellement detenues par quatre grandes sociétés qui ont quasiment absorbé les petits groupes de producteurs. Le niveau des exportations en 2009 a connu une légère remontée, se situant à 207 527 tonnes (200 000 tonnes en 2008).

Filière Mangue: La production du Pérou s'est étendue sur une longue période, entraînant un ralentissement des exportations de la mangue des pays de l'Afrique de l'Ouest qui approvisionnent le marché européen à la même période que le Pérou. Cette situation qui a occasionné une abondance des mangues sur les marchés européens a entraîné une baisse des cours.

La production nationale de mangue en 2009 a encore subi une attaque importante de l'anthracnose (maladie fongique) et de la mouche des fruits qui a réduit la campagne à trois mois au lieu de quatre.

Filière Coton : Selon l'APROCA (Association des Producteurs de Coton Africain), 25 millions de personnes vivent directement ou indirectement de la culture de coton sur le continent africain. La situation actuelle de la filière est peu performante, car elle subit des pertes importantes. Au cours des quatre dernières années, la production africaine a chuté de 40% pour s'établir 1 175 000 tonnes

En Côte d'Ivoire, malgré les multples actions entreprises par le Gouvernement, la Filière Coton peine à décoller véritablement. La production de coton graine qui était de 119 000 tonnes à la dernière campagne 2007-2008 a connu une légère remontée avec 120 898 tonnes (+1,2%) durant la campagne 2008-2009.

Toutefois, avec les actions en cours sur le financement de l'Union Européenne à partir du fonds STABEX d'une part , la perspective du démarrage du conseil agricole à partir des ressources de la filière sous l'égide du FIRCA d'autre part, laissent présager l'espoir d'une reprise du secteur qui a plus souffert de la crise que traverse la Côte d'Ivoire depuis 2002.

Filière Anacarde: Bien que la production évolue continuellement à la hausse, passant de 330 000 tonnes en 2008 à 350 000 tonnes en 2009, soit une augmentation de 6%, les campagnes de commercialisation se déroulent toujours dans des conditions difficiles voire chaotiques, dues pour une grande part au non respect des prix bord champ pratiqués dans les zones de production. D'année en année, l'on assiste donc à une érosion de plus en plus prononcée des revenus des producteurs. En outre, ces derniers éprouvent d'énormes difficultés pour l'écoulement de leur production.

Filière Riz: Malgré la réconduction des mesures fiscales prises en 2008, au regard de la flambée des prix (suspension des prélèvements sur le riz importé pour alimenter un Fonds de de développement de la riziculture, réduction de TVA, Programme d'urgence de relance de la production nationale de riz), les prix ont continué d'évoluer à la hausse tout au long de 2009.

A fin octobre 2009, sur une prévision de 31 000 ha à emblaver, le Programme d'urgence n'a pu réaliser que 17 122 ha.

Aussi, face à la forte dépendance de la Côte d'Ivoire pour son approvisionnement en riz et à la flambée des prix de cette denrée, partie intégrante des habitudes alimentaires des populations ivoiriennes, une nouvelle et véritable politique rizicole d'appui à la production devra-elle s'imposer en urgence à la nation, afin d'éviter d'autres sources de difficultés et de tensions sociales.

Filière Autres Productions alimentaires:

La sécurité alimentaire pour les autres productions vivrières (banane plantain, manioc, igname, notamment) a constitué une préoccupation majeure pour le Gouvernement en 2010

C'est dans ce cadre qu'il faut situer d'une part, l'élaboration d'un document programme sur le développement et la promotion des autres productions alimentaires au niveau national, d'autre part, l'intervention de plusieurs institutions comme la Banque Mondiale, la FAO, le FIDA, l'Union Européenne, le Gouvernement Japonnais, en particulier, pour assurer la viabilité de ce secteur en matière de sécurité alimentaire nationale et pour la satifaction des besoins des autres pays limitrophes du nord de la Côte d'Ivoire.

Filière Avicole: Trois évènements majeurs qui auront des répercussions favorables à moyen terme ont marqué la filière en 2009. Il s'agit: (i) des états généraux de l'aviculture, ayant abouti à l'adoption d'un Plan stratégique de relance pour la période 2010-2019, (ii) de la prolongation sur une période de dix ans de l'ordonnance N° 2009-406 du 31 décembre 2009 portant prélèvement compensatoire sur les importations en Côte d'Ivoire de volaille morte de basse cour et leurs abats comestibles frais, réfrigérés ou congelés et (iii) du démarrage de la cotisation professionnelle au profit du FIRCA, marquant ainsi le démarrage de la

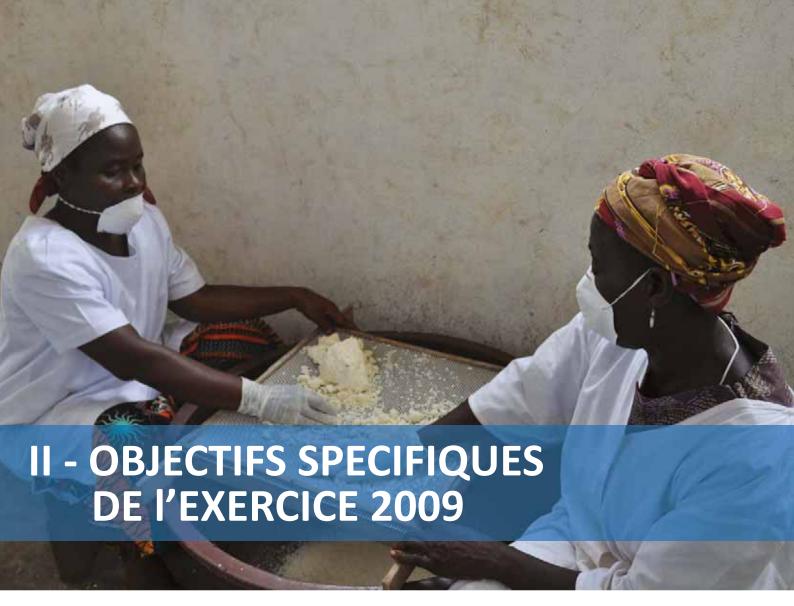
mise en œuvre d'un programme consensuel d'appui au développement de la filière.

Filière Porcine: L'avènement de la grippe A/H1N1 a eu un impact négatif, entraînant une désaffection des consommateurs vis-à-vis de la viande porcine. Les abattages de porcs au niveau de la SIVAC ont donc connu une baisse en 2009, passant de 22 553 tête en 2008 à 19 503 têtes (-14% environ).

Filière des Ruminants: L'appui à la lutte contre les trypanosomiases animales en Côte d'Ivoire, entreprise en 2008 en collaboration avec l'Unité de Coordination des Urgences Agricoles de la FAO, a été renforcé dans les zones Centre Nord et Ouest, par la formation de 60 agents du MIPARH et de l'ANADER sur les méthodes de lutte, la formation de 22 artisans à la confection de pièges anti glossines, la formation de plus 2 300 membres de Comités Villageois de Lutte et la distribution 8 000 pièges anti glossines et d'insecticides.

Filière Pêche et Aquaculture: Face à l'exploitation abusive des eaux ivoiriennes par de nombreux bateaux pirates de pêche, le Gouvernement a procédé à un un renforcement du contrôle et de la surveillance des zones de pêche et à la mise en place d'un groupe de travail sur la gestion des eaux sous juridiction ivoirienne. D'autres mesures ont été prises pour l'amélioration du secteur, portant sur l'étude de l'UEMOA sur le renforcement des capacités des pays membres en matière de négociations des accords de pêche, la validation du Plan Directeur Pêche et Aquaculture et la finalisation d'une nouvelle loi sur la pêche et l'aquaculture.





Par rapport à la vision définie dans le Plan stratégique 2009-2014 qui est 'Le FIRCA, moteur du financement pérenne pour le développement d'une agriculture durable et compétitive, orientée vers la promotion des filières agricoles, à travers la génération et la diffusion de technologies pouvant améliorer durablement la productivité et le niveau de vie des exploitants agricoles", les objectifs spécifiques pour l'exercice 2009 se déclinent autour de trois (3) résultats, à savoir :

- Le financement des programmes est assuré et leur mise en œuvre est efficace

- La disponibilité des ressources financières est optimisée
- Le système de gestion du FIRCA est efficace.

Sur la base de ses trois résultats, il a été prévu

au cours de l'exercice 2009, la mise en œuvre de 85 projets d'appui au développement de 19 filières de production agricole, dont 11 filières cotisantes et 8 filières non cotisantes.

| Domaines | Nombre de projets | Proportion (%) | Cout | Proportion (%) |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------|-------------------|
| Recherche appliquée | 30 | 35 | 1,86 | 25 |
| Conseil agricole / Formation | 25 | 29 | 4,82 | 65 |
| Appui aux OPA | 19 | 22 | 0,578 | 8 |
| Etudes et programmes transversaux | 11 | 13 | 0,212 | 3 |
| TOTAL | 85 | 100 | 7,47 | 100 |

Coût en milliards de FCFA



Le Conseil d'Administration a tenu trois (3) sessions en 2009 (3 en 2008, 2 en 2007 et 3 en 2006).

La 6ème session de l'Assemblée Générale tenue le 28 mai 2009 a abouti à l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2008 et à l'adoption du Rapport final du Plan stratégique 2009-2014 et du Plan opérationnel 2009-2011.

La Commission Ad Hoc du Conseil d'Administration, mise en place pour suivre les travaux de construction du siège s'est réunie 3 fois au cours de l'exercice.

| N° | DESIGNATION | 2007 | 2008 | 2009 |
|----|--|------|------|------|
| 1 | Réunions des commissions de travail du CA | 3 | 1 | |
| 2 | Séances du CA | 2 | 3 | 3 |
| 3 | Assemblée Générale | 1 | 1 | 1 |
| 4 | Réunion du Bureau du Conseil | 6 | 3 | 3 |
| 5 | Ateliers spécifiques du CA | 0 | 1 | |



4.1 - Fonctionnement de la Direction Exécutive

Les résultats indiquent sur la période :

- La tenue de 22 réunions du Comité de Direction, consacrées au fonctionnement du FIRCA et aux enjeux et stragégies du secteur agricole au niveau national, sous régional et international
- La tenue de 08 séances du Comité des Agréments et des Marchés (CAM), ayant abouti à l'analyse et à l'adjudication de 15 marchés dans les différents domaines d'intervention du FIRCA, portant sur 25 projets et 28 contrats de prestation de service
- La tenue de 02 ateliers internes destinés respectivement à la validation des différents documents des Plans stratégique (2009-2014) et opérationnel (2009-2011), du PAA 2010 et du Budget 2010, avant leur soumission à l'approbation des organes de gouvernance du FIRCA
- La mise en œuvre, en application de la Résolution n°45/CA/2009 du 13 mai 2009, de l'organigramme du FIRCA réadapté aux enjeux et défis du Plan stratégique 2009-2014, avec la création d'un nouveau Département (Département Formation, Planification et Evaluation). Ce nouvel organigramme est opérationnel depuis fin octobre 2009
- Le renforcement des équipements informatiques et matériels logistiques par la fourniture de 12 ordinateurs de bureau, 9 imprimantes, 1 serveur de données et 43 logiciels divers, d'une valeur de 16 552 000 FCFA, acquis sur financement de la BAD dans le cadre du Projet d'Appui Institutionnel Multisectoriel à la Sortie de Crise (PAIMSC) ; ces équipements informatiques ont permis d'atténuer de nombreux désagréments dus à la vétusté des équipements (clones) mis à la disposition des agents depuis le démarrage des activités du FIRCA en 2004
- La poursuite du renforcement des bases de données statistiques du FIRCA, par les données collectées sur les productions animales en 2007 (bovins, petits ruminants, porc, volaille, etc.), les ressources halieutiques (aquaculture, pêche artisanale et industrielle, de 2000 à 2005), la production animale (porc moderne et traditionnel, volaille), l'hévéa (prix mensuels aux planteurs, prix de référence FOB, Singapour), les prix du régime et de l'huile de palme (prix CAF Rotterdam, prix FOB Abidjan, prix huile de palme brute, prix régime bord champ), de février à juin 2009.

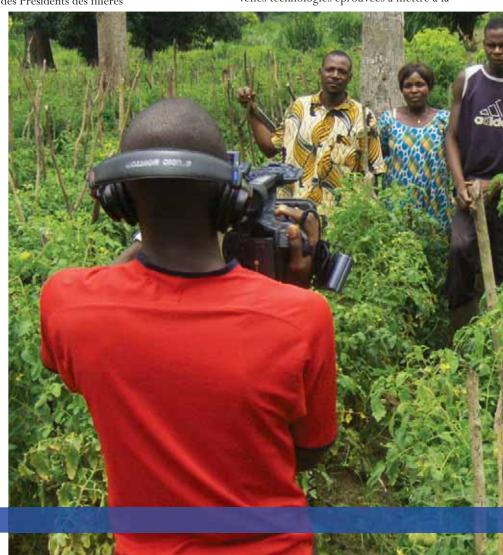
- La finalisation d'une plateforme d'accès aux données statistiques et informations fiables (FIRCASTAT) destinées aux filières et aux partenaires, arrimée au site Web du FIRCA, sous l'adresse fircastat.firca.ci
- La mise au point deux bases de données, destinées au suivi des programmes de développement des filières et des cotisations professionnelles.

4.2 - Promotion des filières de production agricole et du FIRCA

La promotion des filières de production agricole au cours de l'exercice 2009 a été essentiellement marquée par :

- La diffusion au profit des filières de 32 magazines « Terre et Progrès » sur la 1ère chaine de télévision et de nombreuses informations techniques générées par les projets pilotés par le FIRCA sur les radios de proximité
- La diffusion sur la première chaîne de la radio nationale de cinq numéros audiovisuels sur les Filières Anacarde, Coton, Productions Alimentaires, Porcine et du bilan de l'année 2008 des Présidents des filières

- La couverture médiatique d'une vingtaine évènements touchant les Filières Anacarde, Coton, Hévéa, Café Cacao, Palmier à Huile, etc, les appuis à l'organisation des évènements des filières, la production d'un film institutionnel et l'élaboration de 7 films évènementiels
- La parution de deux numéros du journal ''La filière du Progrès", consacrés à la une aux Filières Porcine et Palmier à Huile
- L'acquisition des espaces auprès de 10 radios de proximité, réparties sur l'ensemble du territoire à savoir Korhogo, Abengourou, Bondoukou, San Pedro, Soubré, Dabou, Aboisso, Bonoua, Agboville et Jacqueville et diffusant chaque semaine une émission sur les filières de production agricole
- La tenue de La Journée du Planteur d'Hévéa le 06 novembre 2009 dans la région de Daoukro.
- Le FIRCA a pris part aux divers contacts et échanges au niveau national avec les diverses institutions, pour contribuer aux dynamiques en cours dans le secteur agricole et au niveau international, soit pour établir des relations de coopération, soit pour s'informer des nouvelles technologies éprouvées à mettre à la



disposition des filières, soit pour rechercher des appuis financiers, afin de mieux assurer la mise en œuvre du programme d'appui au développement des filières et l'implantation durable du FIRCA.

4.3 - Identification des besoins des filières et formulation de leurs programmes de développement

La planification du second cycle de projets de la Filière Hévéa a fait l'objet d'une validation en 2009 de 18 projets dans les différents domaines d'intervention du FIRCA, à mettre en œuvre au cours des trois prochaines années (2010-2012) et la reconduction de 3 anciens projets.

La Filière Coton s'est dotée d'un catalogue de huit (8) projets prioritaires de recherche appliquée, lors de l'atelier de restitution du rapport provisoire de l'étude préparatoire à la mise en œuvre du conseil agricole tenu le 28 mai 2009.

4.4 - Concertation pour la fixation des taux de cotisation professionnelle

A la suite de l'atelier de Grand Bassam sur les enjeux et les défis du secteur, les acteurs la Filière Palmier à Huile ont décidé de financer la recherche appliquée comme suit : 200 F/tonne de régimes pour des plantations villageoises (PV) et pour les plantations industrielles (PI) et 900 F/tonne d'huile ex-tank pour les industries de 2ème transformation.

La concertation avec les pêcheurs artisans a permis d'arrêter le démarrage des cotisations professionnelles pour décembre 2009 et de fixer les taux de cotisation pour la période quinquennale 2009-2013, comme suit : 10 000 FCFA par pirogue et par an pour la pêche artisanale maritime et 5 000 FCFA par pirogue et par an pour la pêche artisanale continentale ou lagunaire.

Les négociations et les actions de sensibilisation ont abouti à la reprise normale de la cotisation professionnelle par la Filière des Ruminants, dont le montant a été fixé à raison de 5 000 F/ camion de transport, applicable à l'ensemble des marchands de bétail. A cet effet, le FIRCA a procédé à la signature d'un protocole d'accord avec le Distict d'Abidjan, pour les prélèvements à effectuer sur les marchés à bétail opérant sur le territoire du district.

4.5 - Elaboration, signature et application des textes réglementaires relatifs aux cotisations professionnelles

Les arrêtés annuels suivants ont été diffusés pour le démarrage ou la poursuite de la cotisation professionnelle :

- L'arrêté interministériel n° 014 MINAGRI/ MEF du 06 mai 2009 portant fixation des nouveaux taux de cotisation professionnelle pour la Filière Palmier à Huile.
- L'arrêté interministériel n° 010 MINAGRI/ MEF du 06 avril 2009 maintenant le taux de cotisation professionnelle à 5 FCFAKg de coton graine pour la Filière Coton.
- L'arrêté interministériel n° 009 MINAGRI/ MEF du 06 avril 2009 maintenant le taux de cotisation professionnelle à 1 FCFA Kg de noix de cajou pour la Filière Anacarde.

Le décret n° 2009-180 portant fixation des taux de cotisation professionnelle pour la Filière Avicole a été signé le 07 mai 2009 ; la séance de travail tenue le 08 juilllet 2009 avec l'IPRAVI a abouti au démarrage des cotisations le 1er août et des premières déclarations à compter du 15 septembre 2009.

Le projet de décret portant fixation des taux de cotisation professionnelle pour la période quinquennale 2009-2013 au niveau de la pêche artisanale, introduit dans le circuit de signature depuis le 07 juillet 2009, après l'aboutissement des négociations, est en attente de signature.





La situation des ressources concerne les ressources humaines et matérielles et les ressources financières

5.1 - Ressources humaines et matérielles

Au 31 décembre 2009, l'effectif des agents en poste s'établit à 39 agents (40 en 2008), soit une baisse de 2,5% consécutivement à un départ.

Sur ces 39 agents, 21 sont des cadres (54%), 11 sont des agents de maîtrise (28%) et 7 sont des employés (18%). Ils sont constitués de 11 femmes (28%) et 28 hommes (72%). 34 agents (87%) sont régis par un contrat à durée indéterminé et 5 agents (13%) par un contrat à durée déterminée.

Comme en 2008, le matériel roulant du FIR-CA en 2009 s'établit à 6 véhicules, dont 3 véhicules de mission destinés aux programmes des filières, 1 véhicule de liaison pour le fonctionnement et 2 véhicules de fonction (Président du Conseil et Directeur Exécutif).

5.2- Ressources financières mobilisées au cours de l'exercice

Les ressources financières du FIRCA proviennent de trois sources : (i) les cotisations professionnelles, (ii) les subventions de l'Etat et (ii) les contributions des partenaires au développement.

Cotisations professionnelles

Le montant des cotisations professionnelles mobilisées au cours de l'exercice 2009 auprès des onze filières cotisantes s'élève à 5 256 954 543 FCFA contre 6 865 207 725 FCFA en 2008 (-23%).

| Source de mobilisation | Montant (1000.000 FCFA) |
|------------------------|----------------------------|
| HEVEA | 1 982 |
| PALMIER A HUILE | 1 381 |
| CAFECACAO | 1 050 |
| COTON | 488 |
| ANACARDE | 271 |
| ABM | 69 |
| AUTRES | 16 |
| TOTAL FILIERES | 5 257 |

| | Année 2009 | Année 2008 | Evolution | Total des cotisation 2004-2009 |
|-------------------------|---------------|---------------|-----------|-----------------------------------|
| Fillière Hévéa | 1 982 425 914 | 1 952 710 376 | +2% | 8 891 910 754 |
| Filière Palmier à Huile | 1 380 675 957 | 970 332 972 | +42% | 4 349 639 992 |
| Filière Café Cacao | 1 050 470 000 | 3 297 680 708 | -68% | 7 987 878 530 |
| Filière Coton | 488 274 094 | 375 628 483 | +30% | 863 902 577 |
| Fillière Anacarde | 271 191 077 | 199 724 037 | +36% | 470 915 114 |
| Fillère Banane | 57 658 727 | 51 881 856 | +11% | 284 434 816 |
| Filière Ruminants * | 11 389 500 | | | 12 213 000 |
| Filière Ananas | 10 191 732 | 10 178 077 | +0,1% | 85 387 280 |
| Filière Porcine | 2 273 400 | 4 423 600 | -49% | 9 550 900 |
| Fillère Avicole ** | 1 322 982 | | | |
| Filière Mangue | 1 081 160 | 1 834 116 | -41% | 7 791 513 |

- * les cotisations ont commencé au 4ème trimestre 2008
- ** les cotisations ont commencé au 2ème semestre 2009

Par rapport à l'exercice 2008, le FIRCA a donc enregistré en 2009, une baisse significative des cotisations professionnelles de plus de 1,6 milliard FCFA, représentant une chute de l'ordre de 23%.

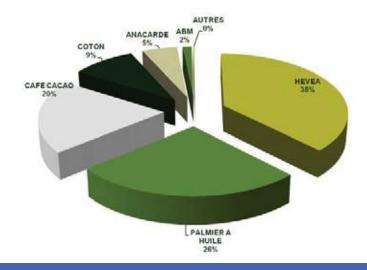
De façon spécifique, la situation de la mobilisation des cotisations professionnelles au cours de l'exercice 2009 par filière cotisante se présente comme suit :

- Un niveau équivalent des cotisations entre 2008 et 2009 pour les Filières Hévéa, Ananas, ayant connu un léger accroissement, respectivement de 2% et 0,1%
- Un accroissement significatif des niveaux de mobilisation de la cotisation professionnelle auprès des Filières Banane (+11%), Palmier à Huile (+42%), Coton (+30%) et Anacarde (+36%)

- Une baisse significative des niveaux de mobilisation de la cotisation professionnelle auprès des Filières Mangue (-41%) et Porcine (-49%)
- Une baisse très significative des ressources mobilisées (-68%) pour la Filière Café Cacao qui ne participe pas formellement au mécanisme de cotisation professionnelle du FIRCA.

De façon générale, le recouvrement des cotisations professionnelles est rendu difficile par :

- Le retard accusé par certains redevables légaux dans l'acheminement des ressources mobilisées à la Direction Générale des Impôts et des risques perceptibles de minimisation des déclarations
- Le nouveau système de recouvrement des cotisations professionnelles introduit par les services des impôts qui induit des retards de perception de prélèvement d'au moins 60 jours (pour toutes les filières cotisantes).



Subventions de l'Etat

L'Etat a apporté une subvention de 300 000 000 FCFA au FIRCA en 2009 pour le fonctionnement contre 280 000 000 FCFA en 2008. Quant aux programmes d'appui au développement des filières, aucune subvention n'a été octroyée, notamment pour les filières non cotisantes émargeant à la Caisse de Solidarité.

Aucun décaissement non plus n'a été effectué en 2008 par le Trésor. Au 31 décembre 2009, **285 000 000 FCFA** ont été décaissés sur **580 000 000 FCFA** attendus, soit 49%.

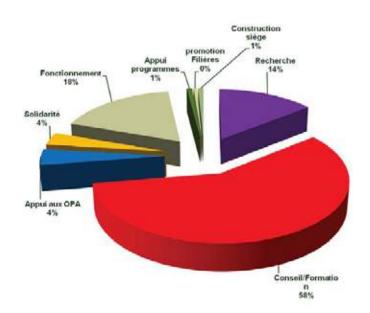
Contribution des partenaires au développement

La Banque Africaine de Développement (BAD) a apporté au FIRCA une contribution en fournitures informatiques pour un montant de 16 552 000 FCFA, à travers le Projet PAIMSC. Ce projet a également financé l'appui à 62 Coopératives des zones CNO pour des équipements et intrants d'une valeur de 71 805 000 FCFA.

Hormis ce financement, le FIRCA n'a pu bénéficier d'aucun financement des partenaires au développement. Toutefois, le FIRCA a activement participé à l'identification et à la faisabilité d'un nouveau projet de Réhabilitation Agricole et de Réduction de la Pauvreté (PRAREP), cofinancé par le FIDA et du Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest (PPAAO/WAAPP), cofinancé par la Banque Mondiale.

Ressources totales mobilisées en 2009 et répartition

| Domaines | Montant en 2009 (1000.000FCFA) |
|--------------------|-----------------------------------|
| Recherche | 819 |
| Conseil/Formation | 3 329 |
| Appulaux OPA | 252 |
| Solidarité | 200 |
| Fonctionnement | 1 004 |
| Appui programmes | 45 |
| promotion Filières | 27 |
| Construction siège | 45 |
| TOTAL | 5 721 |



5.3 - Utilisation des ressources mobilisées au cours de l'exercice

Cotisations professionnelles

Pour l'exercice 2009, un montant de **4,538 milliards FCFA** a été mobilisé au titre des cotisations professionnelles pour les programmes. Pour ces mêmes programmes, des financements additionnels ont été mobilisés à hauteur de **107 millions de FCFA** au titre de la TVA exonérée, soit un montant global de **4,645** milliards de FCFA sur un montant prévisionnel de **7,570 milliards FCFA** pour les programmes. Le taux de réalisation s'établit donc à 61%.

Par rapport en 2008 où le montant mobilisé était de **6,015 milliards FCFA**, le FIRCA a enregtré en 2009 une baisse du niveau de mobilisation de 23%.

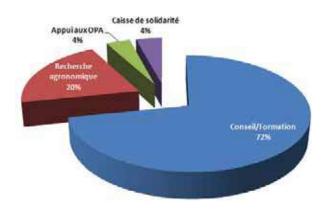
5.4 - Mobilisation des ressources pour la période 2004 – 2009

Cotisations professionnelles (2004-2009)

De juin 2004 au 31 décembre 2009, un montant total de **22,976 milliards** FCFA (**17,719 milliards FCFA** en fin 2008) a été mobilisé, auprès des Filières Hévéa, Ananas Banane Mangue, Palmier à Huile, Café Cacao, Coton, Anacarde, Ruminants, Porcine et Avicole, dont **19,104 milliards** FCFA pour les programmes (**14,566 milliards de FCFA** en 2008), représentant 83% (82% en 2008) et **3,872 milliards FCFA** (**3,153 milliards de FCFA** en 2008) pour le fonctionnement, soit 17% (18% en 2008).

L'affectation des 19,104 milliards FCFA pour le financement des programmes d'appui au développement des filières de production agricole, sur la période juin 2004 à décembre 2009, se présente comme suit :

| Destination des fonds | 2004 | -2009 | 2004- | 2008 |
|-----------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
| mobilisés | Montant (milliards) | Proportion (%) | Montant (milliards) | Proportion (%) |
| Programmes | 19,104 | 83 | 14,566 | 82 |
| Fonctionnement FIRCA | 3,872 | 17 | 3,153 | 18 |
| TOTAL | 22,976 | 100 | 17,719 | 100 |



Le niveau des charges de fonctionnement issues du système formel des cotisations professionnelles (10 filières cotisantes) et de la contribution financière de la Filière Café Cacao connaît donc une baisse constante d'année en année. Globalement, les charges de fonctionnement qui étaient de 25% en 2006 sont passées à 21% en 2007 puis à 18% en 2008 et à 17% en 2009.

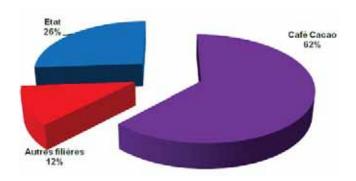
Néanmmoins, en se limitant aux seules dix (10) filières participant formellement au mécanisme de la cotisation professionnelle du FIRCA, le montant total des ressources mobilisées depuis le démarrage de la cotistisation professionnelle jusqu'au 31 décembre 2009 s'élève à 14,988 milliards FCFA, dont 14,219 milliards FCFA (95%) sont destinés au programme d'appui au développement de ces filières et 0,769 milliard FCFA (5%) pour le fonctionnement du FIRCA.

Le niveau de charges de fonctionnement de 5% assuré par les filières cotisantes apparaît donc conforme aux prévisions de la Direction Exécutive.

Ressources toutales et répartition (2004-2009)

| Destination des fonds | 2004-20 | 09 |
|-----------------------|---------------------------|-----|
| mobilisés | Montant (1000.000FCFA) | % |
| Programmes filières | 19 508 | 75 |
| Fonds Etablissement | 1 000 | 4 |
| Fonctionnement | 5 597 | 21 |
| Construction Siège | 45 | 0 |
| Total Ressources | 26150 | 100 |

| Fonctionnement FIRCA | Montant (1000.000FCFA) |
|----------------------|---------------------------|
| Café Cacao | 4 102 |
| Autres filières | 770 |
| Etat | 1725 |
| Total | 6 5 9 7 |



5.5 - Ressources spécifiques issues de TVA

Le FIRCA est exonéré depuis 2004 par la DGI de la patente et du BIC

FIRCA est exonéré du paiement de la TVA sur les programmes, conformmément à l'article 4 de l'annexe fiscale de la loi des finances 2009.

180 millions issus de la retenue sur la TVA exonérée été récoltés et ont servi :

- 135 millions (75%) au financement des programmes des filières (Caisse de Solidarité, Promotion des filières, Appui aux Programmes)
- 45 millions (25%) pour la construction du siège.



VI - MISE EN ŒUVRE, GESTION ET SUIVI DES PROGRAMMES D'APPUI AUX FILIERES



Synthèse des projets exécutés et en cours d'exécution et coûts au 31 /12/2009

Au 31 décembre 2009, le nombre total des projets exécutés ou en cours d'exécution conformément au Programme Annuel d'Actions 2009 (PAA 2009) s'établit à 55 projets sur les 85 projets prévus, soit un taux de réalisation de 65% contre 62% en 2008 (48 projets sur 78 prévus).

Ces projets exécutés ou en cours d'exécution au 31 décembre 2009 se répartissent, selon les domaines d'intervention du FIRCA, comme suit:

- 25 projets de recherche appliquée sur les 30 prévus (83%) contre 16 projets sur les 31 prévus en 2007 (49%)
- 16 projets de conseil agricole, formation et renforcement des capacités sur les 25 prévus (64%) contre 17 projets sur les 25 (68%) en 2008
- 11 projets d'appui aux OPA sur les 19 prévus (58%) contre 8 projets sur les 13 prévus (62%) en 2008
- **3 projets d'étude** sur les 11 prévus (27%) contre 3 projets sur les 10 prévus (30%) en 2008.

Le niveau du taux de réalisation des projets d'appui au développement des filières en 2009 s'explique par le niveau d'exécution des projets de recherche appliquée qui ont connu un bond de 56%, en particulier dans la Filière Hévéa, dont les ressources disponibles assurent la couverture du financement des projets programmés.

13 filières sur 17 programmées au PAA 2009 (plus de 76%) ont eu des projets exécutés pour leur compte.

Ainsi, et à des degrés divers, les Filières Café Cacao, Hévéa, Palmier à Huile, Coton, Anacarde, Banane, Mangue, Cocotier, Porcine, Ruminants, Riz, Autres Productions Alimentaires et Elevages Non Conventionnels ont bénéficié en 2009 d'un financement de leurs projets de développement.

La situation des ressources financières affectées à l'exécution des 55 projets est évaluée à un montant total de 4,318 milliards F CFA sur un montant global prévisionnel de 7,473 milliards F CFA, soit un taux de réalisation de 58% au 31 décembre 2009. La répartition de ces ressources affectées, selon le domaines d'intervention du FIRCA se présqente, comme suit :

| Domaine | Prévu | Réalisé | Taux |
|----------------------------|-------|---------|-------|
| Recherche appliquée | 1,861 | 0,902 | 48,5% |
| Conseil Agricole/Formation | 4,822 | 3,244 | 67,3% |
| Appui aux OPA | 0,577 | 0,131 | 23% |
| Etudes | 0,212 | 0,041 | 19% |

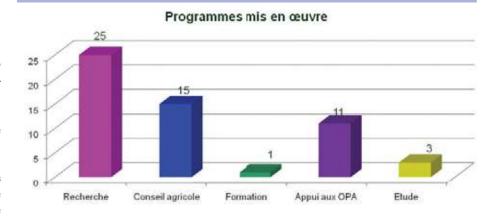
Parmi les 13 filières de production agricole ayant eu leurs projets financés par le FIRCA en 2009, trois (3) filières (Riz, Autres Productions Alimentaires et Elevages Non Conventionnels), représentant 23%, ne participent pas au mécanisme de cotisation professionnelle du FIRCA.

La cotisation de deux (2) autres Filières cotisantes (Mangue et Porcine) ne suffit pas pour couvrir la mise en œuvre de leurs projets en cours d'exécution durant l'exercice 2009.

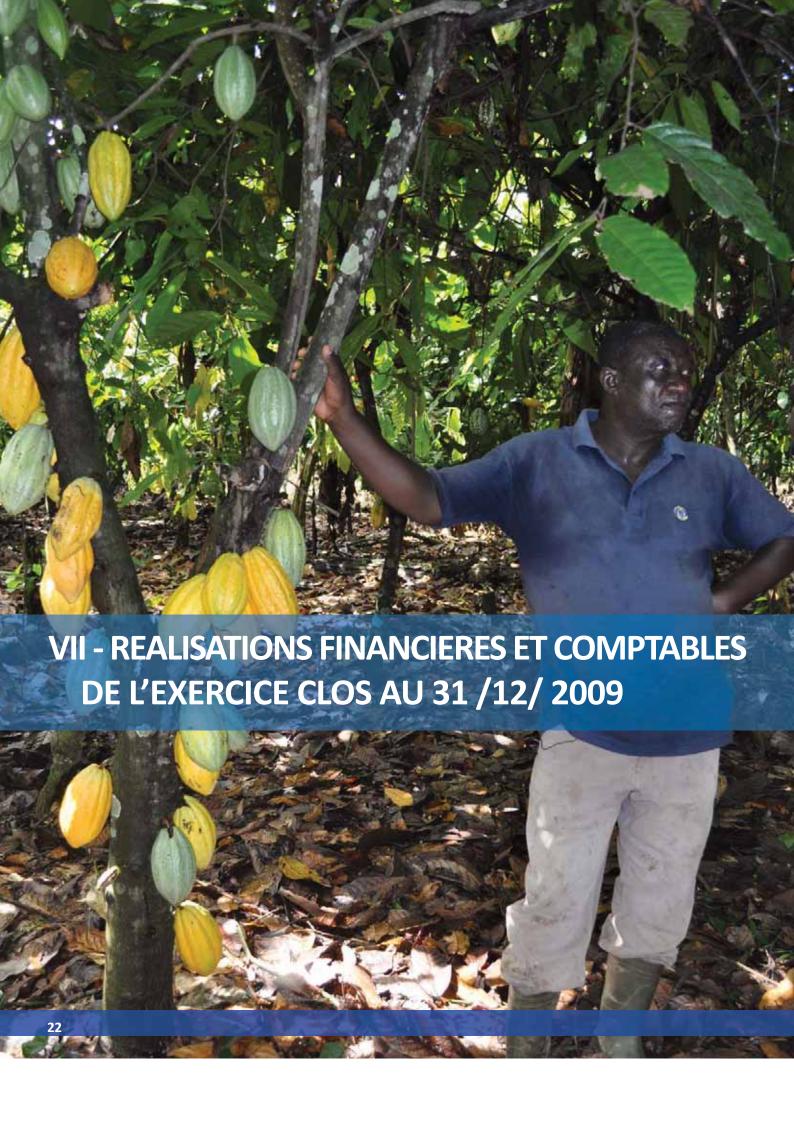
Somme toute, sur les 13 filières ayant vu leurs projets financés en 2009, 5 filières (Mangue, Riz, Autres Productions Vivrières, Porcine et Elevages Non Conventionnels), représentant 38%, ont émargé à la Caisse de Solidarité du FIRCA, pour un montant de **164 485 082 FCFA**.

Deux autres filières (Ananas et Avicole) prenant part aux cotisations professionnelles, n'ont pas eu de projet financé pour leur compte en 2009, pour des raisons spécifiques à leur situation. Il s'agit de la Filière Ananas, pour des raisons internes et dont le niveau de cotisation professionnelle en 2009 est de 10 191 732 FCFA et de la Filière Avicole, en attente de la tenue de l'atelier de planification consensuelle des projets et des conclusions des états généraux, dont le niveau de cotisation se situe à 1 322 952 FCFA (démarrage au dernier trimestre 2009).

PAA :55 projets réalisés sur 85 prévus en 2008 (65%) HORS PAA : 14 projets réalisés à la demande



14 filières sur 18 (78%) ont bénéficié au moins d'un projet mis en œuvre (76% en 2008, 71% en 2007 et 50% en 2006).



Le bilan des comptes au 31 décembre 2009 fait ressortir un résultat négatif de 240,8 millions de FCFA contre un bénéfice de 24,4 millions de FCFA en 2008. Il s'équilibre au titre de l'actif et du passif à hauteur de 3 750 523 000 FCFA contre 3 782 114 000 FCFA en 2008.

Le compte de résultat (en milliers de FCFA) fait apparaître les éléments caractéristiques ci-dessous.

| PRODUITS | |
|------------------------------|-----------|
| Subventions d'exploitation | 1 011 250 |
| Produits accessoires | 600 |
| Revenus financiers | 64 533 |
| Produits H.A.O constatées | 2 631 |
| Reprise H.A.O | 45 794 |
| TOTAL PRODUITS | 1 124 809 |
| CHARGES | |
| Achats | 60 731 |
| Transports | 3 843 |
| Services extérieurs | 275 106 |
| Impôts et taxes | 16 551 |
| Autres charges | 144 651 |
| Frais de personnel | 682 266 |
| Dotations aux amortissements | 56 897 |
| Autres charges financières | 46 031 |
| Pertes de change | 0 |
| CHARGES H.A.O | 79 511 |

| RESULTAT DE L'EXERCICE (PERTE |
|---|
| 16455012 BY SERVICE BEN'S THE SERVICE BY SERVICE BY |

-240 778

1 365 587

Résultats financiers 2009

TOTAL CHARGES

(en millions de FCFA)

| | Exer | cice |
|----------|--------|-------|
| | 2009 | 2008 |
| Résultat | -240,8 | +24,4 |

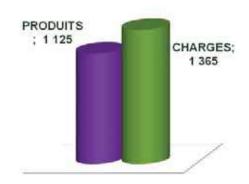
Caractéristiques de la situation financière

(en millions de FCFA)

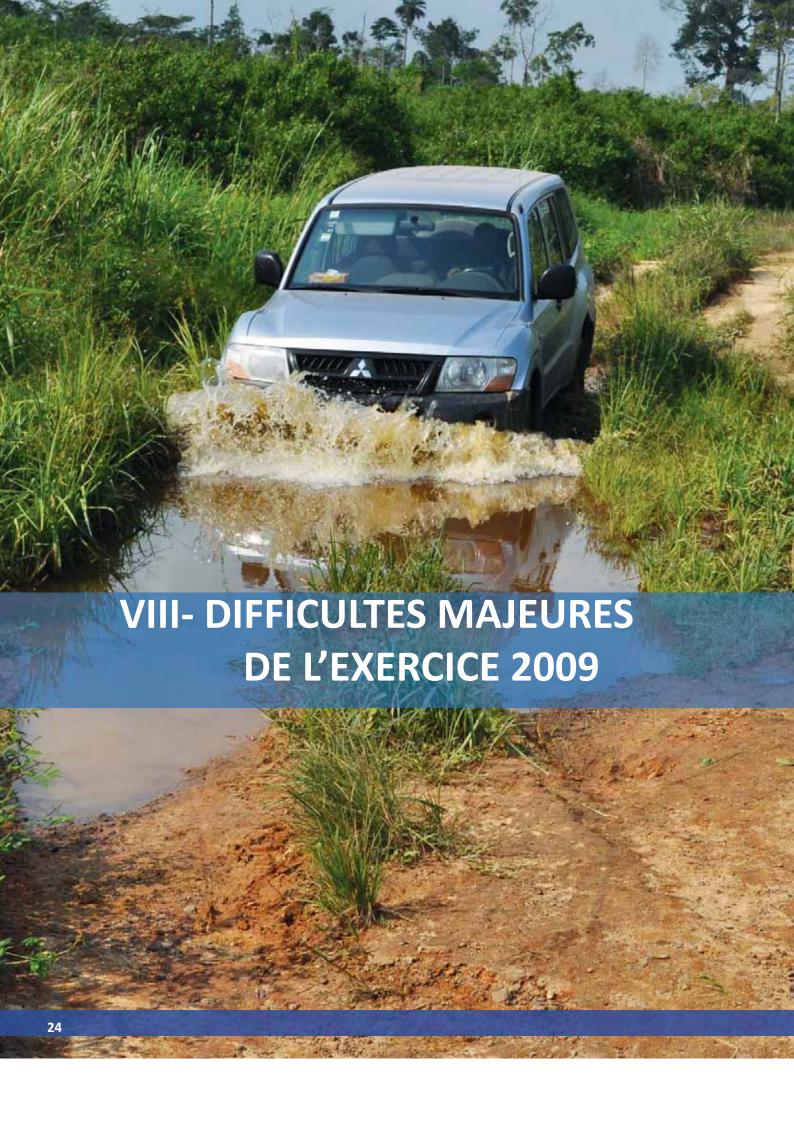
| | Caractéristiques | Exercice (montanten millions FG | | |
|---------------------------------|------------------|------------------------------------|--------|--|
| | _ = = | 2009 | 2008 | |
| Fonds de roulement | Négatif | -1 082 | -855 | |
| Besoin en fonds de roulement | Négatif | -4 219 | -4 171 | |
| Trésorerie nette | Stable, positive | +3 137 | +3 316 | |

Produits et Charges des comptes financiers 2009

(en millions de FCFA)



Les comptes clos au 31/12/2009 ont été audités par le Cabinet Mazars Côte d'Ivoire, arrêtés par et Conseil d'Administration et approuvés par l'Assemblée Générale





L'exercice 2009 du FIRCA a été marqué par deux handicaps majeurs, à savoir :

1 - La baisse de 23% des cotisations professionnelles

Cette baisse globale des cotisations auprès des des onze (11) filières cotisantes (Hévéa, Ananas, Banane, Mangue, Palmier à Huile, Café Cacao, Porcine, Coton Anacarde, Ruminants et Avicole) enregistrée par rapport à l'execice 2008 est estimée à un montant de 1,6 milliards FCFA.

Au cours des exercices précédents, la tendance générale était à la hausse, marquée, par un accroissement de 45% en 2008 avec dix (10) filières cotisantes, 70% en 2007, avec sept (7) filières cotisantes et 16% en 2006, avec sept (7) filières cotisantes.

En tout état de cause, avec l'augmentation du nombre des filières cotisantes, passant de sept (7) filières en 2006 à onze (11) filières en 2009, soit un accroissement d'environ 60%, l'on devrait s'attendre (toutes choses égales par ailleurs) à un accroisement régulier des ressources mobilisées.

A l'analyse, la baisse des cotisations professionnelles de 23% enregistrée en fin d'exercice 2009 est imputable à deux causes majeures, dont:

- la baisse des volumes de production déclarées dans certaines filières, associée au mode de recouvrement imposé par les services des Impôts (transit par un compte pivot ouvert à la BNI par la DGI pour le compte du FIRCA) ; cette nouvelle approche du recouvrement limite le recoupement des données dans les délais et la reconciliation des chiffres avec les redevables légaux
- La non participation formelle de la Filière Café Cacao au mécanisme de cotisation professionnelle en vigueur au FIRCA.

Cette situation, liée à la faiblesse de la mobilisation des cotisations professionnelles et au retard induit par le transit des services des Impôts, pertube le fonctionnement du FIRCA.

2.) La suppression de la redevance de 0,5 F/Kg de Café Cacao

Cette suppression qui date depuis octobre 2008 a réduit de 50% le budget de fonctionnement du FIRCA. Si des mesures correctives ont pu être apportées pour la campagne 2008-2009, la situation n'a pas encore trouvé de solutions pour la campagne 2009-2010.

Outre les difficultés liées à la mobilisation des cotisations professionnelles et à la suprression de la redevance café cacao, d'autres difficultés ont jalonné l'execice 2009.

Au plan général

Au niveau de l'Etat, aucune subvention pour le financement du programme d'appui au développement des filières de production agricole n'a été enregistrée en 2009. Cette situation qui dure depuis fin 2008 handicape la mise en œuvre des projets des filières non cotisantes, émargeant à la Caisse Solidarité.

Au niveau des partenaires au développement, seule la BAD a apporté en 2008 un certain appui au FIRCA. Toutefois, au regard des actions que la Direction Exécutive continue de déployer au plan national et sous régional, l'espoir est permis en 2010, avec le retour des partenaires au développement, dont la quasi-totalité avait quitté le pays depuis la crise sociopolitique de septembre 2002.

Au plan spécifique des filières

Les difficultés relevées au niveau spécifique de chaque filière de production agricole sont répertoriées ci-dessous.

Filière Café Cacao

- Fin des premiers financements de d'Ex-CESPP-CC destinés aux 5 projets de la filière
- Difficulté de mobilisation des ressources complémentaires pour assurer la poursuite des projets financés depuis 2007 pour deux années
- Absence de financement pour la mise en œuvre du programme de professionnalisation des acteurs de la filière
- Impossibilité de faire face, par manque de financements, à la lutte contre la maladie du Swollen Shoot, après l'étude sur cette maladie en Côte d'Ivoire.

Filière Palmier à Huile

- Difficile collaboration entre les ccopératives et les sociétés de 1ère transformation
- Prolifération des coopératives pour l'encadrement agricole et incapacité de certaines d'entre elles à assurer le conseil agricole
- Absence de ressources dédiées spécifiquement aux projets d'appui aux OPA.

Filière Ananas

- Insuffisance des ressources pour la mise en œuvre des projets planifiés et validés par les acteurs
- Difficulté de démarrage du projet de reconversion variétale, malgré la perte du marché de Cayenne lisse et la désaffection des producteurs.

Filière Banane

- Difficulté pour l'organisation de la concertation pour le relèvement des niveaux de cotisation, du fait dela crise au sein de l'OCAB.

Filière Mangue

- Forte attaque des fruits par l'anthracnose et la mouche des fruits , réduisant la durée de la campagne de quatre à trois mois.
- Conditions climatiques plus favorables dans les pays de l'Amérique du Sud (notamment le Pérou), entraînant un ralentissement des exportations des pays africains.

Filière Coton

- Démarrage difficile de la mise en œuvre du conseil agricole, en l'absence du consensus sur le découpage des lots, malgré les engagements pris par les acteurs à l'atelier de Bassam.
- Faiblesse des ressources de la filière pour couvrir les activités du conseil agricole, dont le coût est estimé à 3 milliards de FCFA par an
- Remise en cause fréquente des accords avec l'interprofession, pouvant compromettre l'appui du secteur par l'Union Européenne.

Filière Riz

- Suspension du prélèvement des taxes sur le riz importé entrainant une faiblesse des financements pour l'appui au développement de cette filière stratégique pour la Côte d'Ivoire
- Non implication du FIRCA dans les financements mobilisés pour cette filière

Filière Autres Productions Alimentaires

- Absence de ressources pour financer les besoins importants, malgré l'option prise en matière de souveraineté alimentaire
- Absence d'actions coordonnées et concertées sur les appuis aux différents groupes ciblés

Filière Porcine

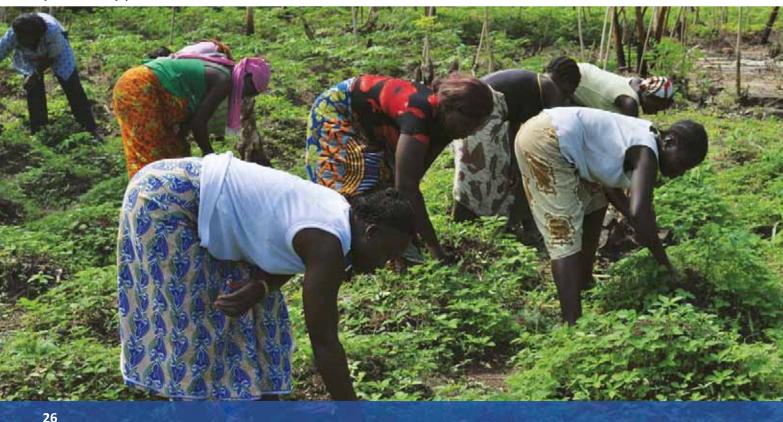
- Insuffisance des ressources issues de la cotisation professionnelle pour couvrir les projets planifiés et validés par les acteurs
- Résultats mitigés du projet d'Amélioration porcine, malgré les espoirs soulevés auprès des éleveurs de porc
- Non extension de prélèvements dans les villes de l'intérieur du pays.

Filière Ruminants

- Inorganisation des acteurs rendant difficile l'application des accords en matière de cotisation professionnelle
- Non extension des prélèvements dans les villes de l'intérieur du pays

Filière Pêche et Aquaculture

- Réticence des armateurs pour adhérer au mécanisme de cotisation professionnelle du FIRCA
- Lenteur dans la prise des textes par les Autorités.





L'exercice 2010 constitue la deuxième année de mise en œuvre effective du Plan stratégique 2009-2014. A l'instar du Programme Annuel d'Actions 2009 qui est la première année du démarrage de ce plan, les axes d'actions visés par la Direction Exécutive du FIRCA pour l'année 2010 s'articulent autour des (3) trois principaux résultats du premier Plan opérationnel 2009-2011, à savoir :

- 1- Le financement des programmes est assuré et leur mise en œuvre est efficace
- 2- La disponibilité des ressources financières est optimisée
- 3- Le système de gestion du FIRCA est effi-

Pour l'exercice 2010, le programme annuel d'actions intègre aussi bien les projets préalablement programmés pour l'exercice 2010 que des projets issus du PAA 2009

Ainsi, 99 projets ont-ils été sélectionnés pour le PAA 2010, contre 85 projets en 2009 (soit une hausse du nombre de projets de 16,5%).

Les 99 sélectionnés projets concernent 19 filières de production agricole, dont 11 filières cotisantes, 8 filières non cotisantes et des actions transversales réparties en programmes de professionnalisation des acteurs et en programmes de promotion des filières.

L'ensemble des 99 projets sélectionnés représente un montant total de 6,562 milliards FCFA, contre 7,47 milliards en 2009 (soit une baisse de 12%), dont la répartition se présente comme suit :

| Domaine | Nombre projets | Montant (milliards FCFA) | %age |
|--|-------------------|-----------------------------|-------|
| Recherche appliquée | 38 | 1,588 | 24% |
| Conseil agricole | 17 | 4,225 | 64,4% |
| Formation et reforcement des capacités | 14 | 0,233 | 3,6% |
| Appui aux OPA | 21 | 0,444 | 7% |
| Etude | 9 | 0,072 | 1% |

Pour un meilleur suivi de l'évolution de la mise en œuvre, les 99 projets du PAA 2010 ont été répartis à chaque centre de responsabilité du FIRCA, comprenant le Département, le Chargé de Programmes ou le Responsable de service ainsi que les indicateurs de résultats et le chronogramme d'exécution.

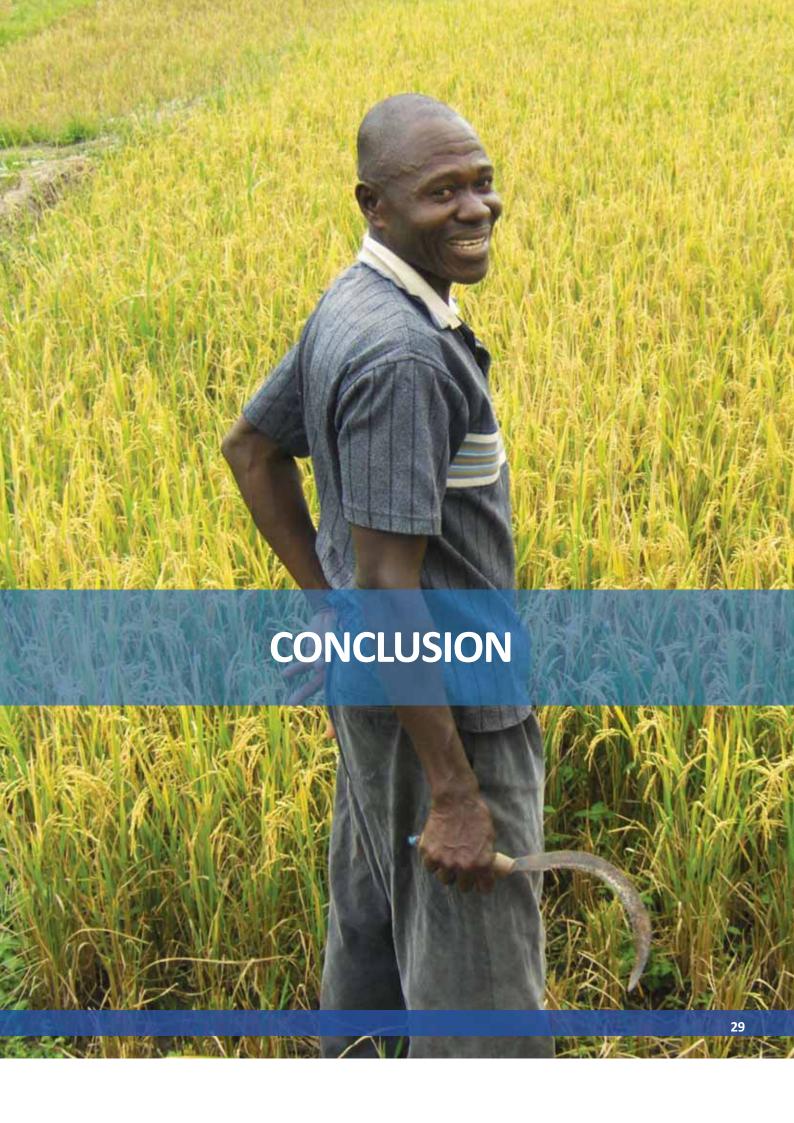
La mise en œuvre de ce Programme Annuel d'Actions a nécessité l'élaboration d'un budget pour l'exercice 2010, dont le montant adopté par le Conseil d'Administration au cours de sa 23ème séance du 29 décembre 2010 s'établit à hauteur de **7 948 millions FCFA**, dont **1.225 millions FCFA** pour l'Administration du FIRCA (15%) et **6 723 millions FCFA** (85%) pour le financement des programmes d'appui au développement des filières de production agricole.

| Pour l'Administration du FIRCA | 1 224 800 000 | |
|---|---------------|-----|
| Subvention de l'Etat | 380 000 000 | 31% |
| ContributionEtat/ Filière Café Cacao (à rechercher) | 450 000 000 | 37% |
| Contributions des autres filières cotisantes | 244 800 000 | 20% |
| Prélèvement sur réserves des filières | 150 000 000 | 12% |

| Pour les programmes des filières cotisantes | 5 975 453 000 | |
|---|---------------|-----|
| Cotisation des filières | 4 342 383 000 | 73% |
| Projets Filière Café Cacao | 926 497 000 | 15% |
| Cotisation complémentaire (Banane/Aviculture) | 39 518 000 | 1% |
| Solde de trésorerie guichets (fin 2009) | 667 055 000 | 11% |

| Pour les programmes des filières non cotisantes | 747 253 000 | |
|---|-------------|-----|
| Etat | 300 000 000 | 40% |
| Cotisation 2010 Caisse solidarité | 157 000 000 | 21% |
| Partenaires au développement | 26 000 000 | 4% |
| Ressources communes des filières | 77 000 000 | 10% |
| Ressources spécifiques TVA exonérée | 187 253 000 | 25% |

Les subventions attendues de l'Etat représentent 31% du budget de fonctionnement et 7% du budget pour les programmes d'appui au développement des filières. Elles représentent 11% du budget 2010 du FIRCA. La part des partenaires au développement reste encore négligeable dans le budget 2010.



L'année 2009 marque le démarrage de la mise en œuvre du deuxième Plan stratégique 2009-2014 du FIRCA, avec un nombre relativement faible de nouveaux projets, ayant connu un début d'exécution. Cet exercice 2009 s'est achevé sur un taux appréciable de réalisation du programme d'appui au développement pour l'ensemble des filières de production agricole par rapport aux exercices précédents.

Il s'établit à **65**% (55 projets sur les 85 prévus) contre **62**% en 2008 (48 projets sur les 78 prévus), **54**% en 2007 (43 projets sur 80 prévus) et **29**% en 2006 (20 projets sur les 68 prévus) .

Le niveau de mobilisation des cotisations professionnelles a enregistré, quant à lui, une baisse significative de plus de 23%, correspondant à un montant de 1,6 milliard FCFA en 2009.

L'affectation des ressources mobilisées pour le financement des 55 projets exécutés ou en cours d'exécution, s'élève au 31 décembre 2009 à plus 4,317 milliards FCFA sur un monntant prévu de 7,473 milliards FCFA, soit un taux de réalisation d'environ 58%. Ce taux était de 56% en 2008 (4,38 milliards FCFA sur 7,89 milliards FCFA prévus) pour 48 projets et 51% en 2007 (5,61 milliards FCFA sur 11,01 milliards FCFA prévus) pour 43 projets.

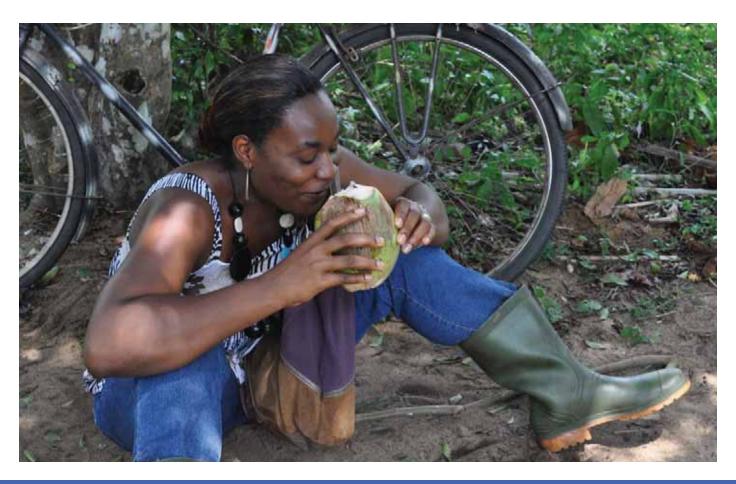
En ce qui concerne les charges de fonctionnement du FIRCA provenannt des filières impliquées dans le mécanisme de cotisation professionnelle en vigueur, elle represente actuellement 5% (0,769 milliard FCFA sur 14,219 milliards FCFA).

Toutefois, en tenant compte de la contribution de la Filière Café Cacao qui ne participe pas encore formellement au mécanisme de cotisation professionnelle, les charges de fonctionnement en 2009 représentent 17% (3,872 milliards FCFA sur 22,976 milliards FCFA). Elles étaient de 25% en 2006, 21% en 2007 et 18% en 2008, soit une réduction de 7 points de 2006 à 2009.

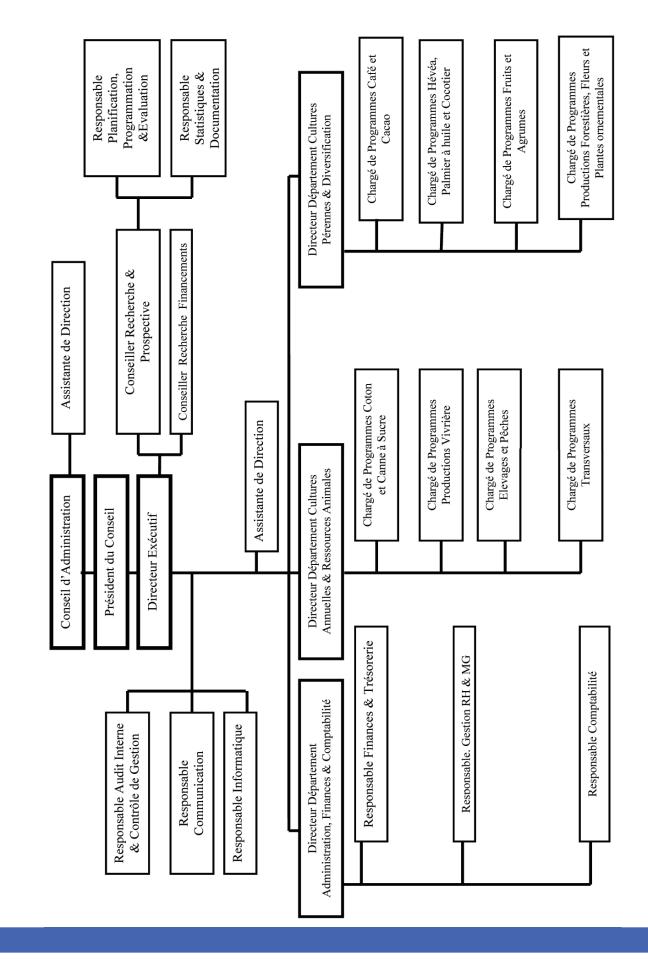
Il apparaît donc ainsi clairement que la contribution de la Filière Café Cacao pour le fonctionnement du FIRCA sera encore nécessaire pour un certain temps, afin de permettre à l'institution la poursuite de ses misssions à lui conférés par l'Etat et la profession agricole, en matière d'appui au développement des filières de production agricole, dans le cadre de la filière du progrès.

Il y a lieu d'indiquer que la situation particulière de la Côte d'Ivoire semble conditionner une nouvelle adhésion des partenaires au développement à la contribution au financement du programme de développement des filières non cotisantes et aux ressources limitées, comme les productions alimentaires, les productions animales et des filières sur lesquelles l'impact négatif de la crise sociopolitique est plus accentué (Filières Coton, Anacarde et Mangue). Ces trois dernières spéculations assurent l'essentiel des revenus des producteurs des zones de savanes et représentent la base des systèmes de production agricole de la région nord de la Côte d'Ivoire aux potentialités agricoles limitées. A cet égard, elles méritent une attention particulière.

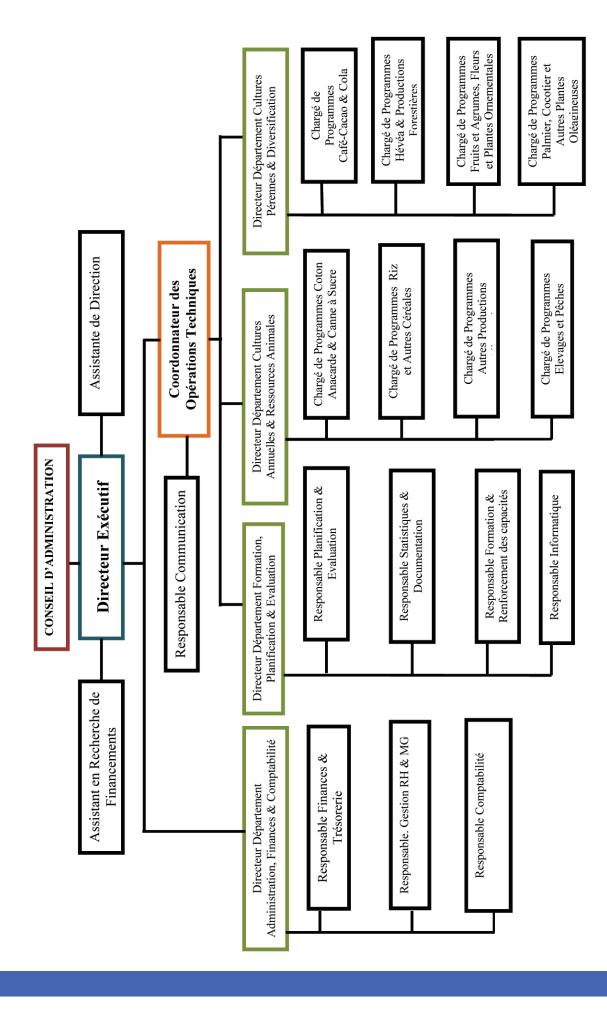
L'objectif principal visé en 2010, à travers la mise en œuvre des nouvelles actions programmées, demeure avant tout, et conformément au Plan opérationnel 2009-2011 découlant du Plan stratégique 2009-2014, un appui déterminant susceptible de permettre à l'ensemble des filières de production agricole, d'amorcer véritablement leur sortie de la crise sociopolitique que subit la Côte d'Ivoire depuis septembre 2002 et qui influe négativement leur développement.



ANNEXE: SCHEMA ORGANISATIONNEL DU FIRCA AU 31/10/09



ANNEXE: SCHEMA ORGANISATIONNEL DU FIRCA AU 01/11/09



ANNEXE: PLAN D'EFFECTIF DU FIRCA AU 31/12/2009

| STRUCTURE | EMPLOIS | SITUATION FIN DECEMBRE 2007 | SITUATION FIN DECEMBRE 2008 | SITUATION FIN DECEMBRE 2009 | EFFECTIF A TERME (CA du 15/04/2004) |
|---------------------------------------|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--|
| | Directeur Exécutif | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | Coordonnateur des Opérations Techniques | 0 | 0 | 1 | 0 |
| | Conseillers Techniques | 2 | 2 | 1 | 3 |
| | Responsable Audit et Contrôle de Gestion | 1 | 1 | 0 | 1 |
| DIRECTION | Responsable Affaires Juridiques | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 1 | Assistant Contrôle de Gestion | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | Responsable Communication | 1 | 1 | 1 | 0 |
| | Assistante de Direction | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | Secrétaire d'appui/Direction | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | Assistant Communication | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | Agents bureau | 2 | 2 | 2 | 2 |
| TOTAL | Chauffeurs | 1 | 1 | 1 | 1 |
| TOTAL | Directeur de Département | 0 | 0 | 10 | 12 |
| | | | | 1 | 1 |
| DEPARTEMENT | Responsable Formation Responsable Planification & | 0 | 0 | 0 | 0 |
| FORMATION PLANIFICATION | Evaluation | 0 | 0 | 1 | 1 |
| ET EVALUATION | Responsable Statistiques & Documentation | 0 | 0 | 1 | 1 |
| | Responsable Informatique | 0 | 0 | 1 | 1 |
| | Secrétaire de Direction | | 0 | 1 | 0 |
| TOTAL | | 0 | 0 | 5 | 4 |
| DEPARTEMENT | Directeur de Département | 1 | 4 | 1 | 1 |
| CULTURES PERENNES & DIVERSIFICATIO N | Chargés de programmes Secrétaires de Direction | 1 | 1 | 1 | 1 |
| TOTAL | | 5 | 6 | 5 | 7 |
| DEPARTEMENT | Directeur de Département | 1 | 1 | 1 | 1 |
| CULTURES | Chargés de programmes | 3 | 4 | 3 | 5 |
| ANNUELLES & RESSOURCES ANIMALES | Secrétaire de Direction | 1 | 1 | 1 | 1 |
| TOTAL | TOTAL | | 6 | 5 | 7 |
| | Directeur de Département | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | Responsable Finances & et Trésorerie | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | Comptable Recouvrement | 1 | 1 | 1 | 0 |
| | Comptable Caissier | 1 | 1 | 1 | 1 |
| THE RESERVE COMMUNICATION | Responsable Comptabilité | 1 | 1 | 1 | 1 |
| DEPARTEMENT FINANCES ET | Responsable Gestion Ressources Humaines & Moyens généraux | 1 | 1 | 1 | 1 |
| COMPTABILITE | Assistant Moyens Généraux | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | Assistant Gestion Ressources Humaines | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | Comptables Achat/Trésorerie | 2 | 2 | 1 | 2 |
| | Planton | 0 | 1 | 1 | 0 |
| - | Secrétaire de Direction | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | Chauffeurs – Coursiers | 2 | 2 | 3 | 3 |
| TOTAL | | 12 | 14 | 14 | 12 |
| | Total siège | 32 | 37 | 39 | 42 |

ANNEXE: RECAPITULATIF DES CONTACTS ET ECHANGES IMPORTANTS AVEC LES PARTENAIRES

Au plan national

| DATE | TIEN | THEME/OBJET |
|--------------------------|------------------------------|---|
| Février 2009 | Abidjan (Banque Mondiale) | Revue du secteur agricole par les partenaires au développement à l'initiative de la banque Mondiale |
| 11-12 Février 2009 | Grand Bassam | Atelier de l'AIPH sur "La Filière Palmier à Huile face aux nouveaux défis" |
| Mars 2009 | Abidjan (MINAGRI) | Elaboration de la matrice d'Actions Prioritaires 2010-1013 du Secteur Agricole pour la mise en œuvre de la stratégie de la lutte contre la pauvreté |
| Mars 2009 | Abidjan (MINAGRI) | Elaboration du Programme National d'Investissement Agricole (PNIA) initié par la CEDEAO |
| Mars 2009 | Abidjan | Formulation du Projet de Réhabilitation Agricole de Réduction de la Pauvreté (PRAREP) à l'initiative du Fonds International de Développement Agricole (FIDA) |
| Mars 2009 | Abidjan | Atelier de montage institutionnel du Projet régional de lutte contre la mouche des fruits à l'initiative de la délégation de l'Union Européenne |
| 1er au 03 Septembre 2009 | Abidjan | Conférence de l'Alliance Africaine pour le Cajou (ACA) |
| 9 au 11 Septembre 2009 | Abidjan (OCAB) | Présymposium sur la relance des Filières Fruitières en Côte d'Ivoire |
| 15 au 18 Septembre 2009 | Abidjan (MEEF) | Atelier sur les modes durables de consommation et de production à l'initiative du PNUD |

ANNEXE: RECAPITULATIF DES CONTACTS ET ECHANGES IMPORTANTS AVEC LES PARTENAIRES

Au plan international

| THEME/OBJET | Mission sur l'environnement des Filière Palmier à Huile sous l'égide de la FENACOPAH-CI et l'AIPH | Conférence Asiatique sur l'Hévéa et finalisation des contacts avec les structures détentrices des technologies éprouvées à tranférer aux producteurs de Côte d'Ivoire' | Consultation régionale sur la préparation de la seconde phase du Prêt Programme Adaptatif dans le cadre du Programme Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest (PPAAO/WAAPP) sous l'égide du CORAF/WECARD | Réunion des donateurs (Banque Mondiale, Union Européenne, OMC, UEMOA, PNUD) pour le financement du Plan d'Actions Régional de lutte contre la mouche fruits à l'initiative de la CEDEAO | Voyage d'étude pour s'inspirer du modèle québéquois des mécanismes de mise à marché des produits agricoles. Signature d'une convention entre le FIRCA et l'UPADI |
|-------------|--|---|---|---|--|
| UEU | Thailande et Malaisie | Laos et malaisie | Abuja (Nigeria) | Bamako (Mali) | Canada |
| DATE | 3 au 12 janvier 2009 | 14 au 30 juin 2009 | 24 au 25 juin à2009 | 29 au 30 Septembre 2009 | Novembre 2009 |

ANNEXE: SITUATION DES CONCERTATIONS, DES TAUX DE COTISATIONS ET DES TEXTES REGLEMENTAIRES EN FIN DECEMBRE 2009

| SITUATION DES COTISATIONS | Pas d'application des textes réglementaires 0,5 FCFA/Xg cacao de 2004 à fin septembre 2009 pour le fonctionnement; montant supprimé pour la campagne 2009-2010 Pas de cotisations pour lesprogrammes mais financement de projets par l'ex-CESP-CC et le CGFCC | Cotisations mobilisés depuis le 1 juin 2004 | Cotisations mobilisées depuis avril 2005 mais limitées au Guichet Conseil agricole Démarrage en 2009 de la cotisation pour le financement du Guichet Rech erche | Démarrage effectif de la cotisation en avril 2008, après 6 mois de campagne de commercialisation Les cotisations se pour suivront avec la campagne de commercialisation 2009-2010 | Démarrage effectif de la cotisation en mai 2008 et sur toute l'année 2009 Poursuite des cotisations pour la campagne 2010 | Pas de cotisation |
|---------------------------|---|---|--|---|---|--------------------------|
| ARRETE SIGNE | N' 124/MINAGRI/ MEF du 20 avril 2007 | Pasdenouvel d'amêté à ce jour | N' 305 du 14/09/2005 N' 014 du 06 mai 2009 | N 2009-010 du 06 Avril 2009 | N 2009 - 009 du 06/04/2009 | Sournis non sign és |
| DECRET | N" 2007 -55 du 07 lévrier2007 | N" 2005-136 du 10 mars 2005 | N" 2005 –198 du 09 juin 2005 | N" 2006 – 80 du 31 mai 2006 | N" 2006–79 du 31mai 2006 | Textes |
| TAUX 1ère ANNEE | 8 F / KG cacao (5 F / Kg accordé en définitive parles textes) | - 6F/KG pour les producteurs - 3F/KG pour les agro-industriels | 1268 F.CF.A/tonne de régime de palme 200 F.CF.A/ tonne de régime 900 F.CF.A/ bonne d'hulle de palme brute | 5 F/KG de coton Graine | 2 F/KG de noix caj ou | 2,62F / KGriz Importé |
| TAUX SUR 5 ANS | 10 F/KG de cacao | 7.8 F/Kg de cao utchouc humide | 1268 FCFA/tonne de régime de palme 200 FCFA/tonne de régime 900 FCFA/tonne d'huile de paime brute | 5 F/KG de coton graine | 5 F/KG de noix catou | 3 F/KG ræ importe |
| ACCORD SIGNE | 24 septembre 2006 | 14 mai 2004 | 11 janvier 2005 12 février 2009 | 07 juin 2005 | 25 mai 2005 | |
| CONCERTATIONS | 3 réunions en 2004, 2005 et 2006 | 2 réunions en 2004 | 3 réunions en 2004 et 2005 Atelier de l'AIPH des 10, 11 et 12 février 2009 | 3 réunions en 2004 et 2005 | 1 rèunion en 2005 | 1 réunion en 2006 |
| FILIERES | CAFE CACAO(*) | HEVEA | PALMIER | COTON | ANACARDE | RIZIOCAL |
| ž | Ħ | 7 | m | 4 | Ŋ | 9 |

ANNEXE: SITUATION DES CONCERTATIONS, DES TAUX DE COTISATIONS ET DES TEXTES REGLEMENTAIRES EN FIN DECEMBRE 2009 (suite)

| SITUATION DES COTISATIONS | Cotisation mobilisée depuis jarvier 2005 mais filière sinistrée | Cotisations mobilisé es depuis Janvier 2005 | Cotisation mobilisée depuis janvier 2005 sur la base de 0,25/kg de fruit | | Démarrage effectif de la cotisation en août 2009 au lieu de Juin 2009 comme indiqué dans le décret | Pas de démarrage des cotisations | Cottations mobilisées depuis novembre 2006 Accord de la filére pour l'utilisation des prélètements compensatoires comme | Démarage timide des cottsations en fin d'exercice |
|--------------------------------|--|---|--|-------------------------------|---|---|---|---|
| ARRETE SIGNE | Arrêtê intêgrê dans le décret. Pas de nouvel arrêtê de reconduction du 1er taux | Arrêtê intigrê dans le décret. Pas de nouvel arrêt é de reconduction du ler taux | Arête integre dans le déciret. Nouveau taux de 2,5 FCFA/Kg prévu en 2009 | | Arrêté intégre dans le décret | | Taux de cotts ation 1 année inclus dans le décret | Taux de cotisation Lêre année inclus dans le décret |
| DECRET SIGNE | N* 2005 – 135 du 10 mars 2005 | N° 2005 – 135 du 10 mars 2005 | N° 2005 – 135 du 10 mars 2005 Nouveau décret prévu pour 2008 | | Décret N° 2009-180 du 07 mai 2009 | Déa et en cours | N" 2006 – 114 du 07 juin 2006 | N 2006- 113 du 07 Juin 2006 |
| TAUX 1 ¹⁷⁷ ANNEE | 0,25 F/KG fruit exporté | 0,25 F/KG fruit exporté | | | pous sin chair ponte ? F pous sin ponte | ogue/ an pour la maritime que/ an pour la continentale | 100 F / porc abattu pour les éleveurs et les charcutiers | 1500 F / Bovin - 1000 F / Ovin Caprin |
| TAUX SUR 5 ANS | 0,5 F/KG fruit exporté | 0,5 F/KG fruit exporté | | | Eleveurs: 0,62 F pous sin chair et 4,05 F pous sin ponte Accouveurs: 0,18 F pous sin chair et 0,25 F pous sin ponte | 10000 FCFA/pirogua/ an pour la pèche artisanale maritime S 000 FCFA/pirogue/an pour la pèche artisanale continentale | SOO F / porc abattu | 2000 FCFA / Boulin 1500 FCFA / Ovin Caprin |
| ACCORD SIGNE | 30 avril 2004 | 30 avril 2004 | 30 avril 2004 Juillet 2008 | Pas d'accord à ce jour | Accord | 25 juin 2009 | 21 juin 2005 | 24 mai 2005 |
| CONCERTATIONS | 1 réunion en 2004 | 1réunion en 2004 | 1 réunion en 2004 1 réunion en 2008 | 2 réunians en 2006 | 2 réunions en 2005 1 réunion en 2008 | Reprise concertations en 2009 | 2 réunions en 2005 | 1 ^{et} réunion en 2005 2 ^{ème} réunion 30 décembre 2008 |
| FILIERES | ANANAS | BANANE | MANGUE | FLEURS & PLANTES ORNEMENTALES | AVICULTURE | PECHE ET AQUACULTURE | PORCULTURE | RUMINANTS |
| ž | 7 | 00 | o | 10 | Ħ | 12 | 13 | 14 |

ANNEXE: TABLEAUX DE SUIVI DES COTISATIONS ET DES ENGAGEMENTS FINANCIERS POUR LES PROGRAMMES EN 2009

I. FILIERE HEVEA/SECTOR OF THE RUBBER TREE

| | | Soldes | 440 498 445 | 1 274 030 428 | 254 453 521 | 0 | 0 | 1 968 982 394 |
|--|-----------------------|-----------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|
| | Total | engagements | 395 859 796 | 5 604 054 087 | 211 961 617 | 266 757 322 | 444 595 538 | 6 922 928 360 |
| | | Année 2009 | 98 922 790 | 1 638 943 511 | 57 658 000 | 59 472 777 | 99 121 295 | 1 954 118 373 |
| | Engagements annuels | Année 2008 | 48 202 230 | 1 379 019 721 | 66 326 014 | 58 581 311 | 97 635 519 | 1 649 784 795 |
| INCE | Engagemen | Années 06/07 | 248 734 776 | 1 904 515 912 | 87 677 603 | 92 356 513 | 153 927 521 | 831 832 867 2 487 212 325 |
| TE NOBBEN | | Années 04/05 | 0 | 681 574 943 | 0 | 56 346 721 | 93 911 203 | 831 832 867 |
| TONOL | Total | cotisations | 836 358 241 | 6 878 084 515 | 466 115 138 | 266 757 322 | 444 595 538 | 8 891 910 754 |
| 1. FILLENE HEVEA SECTOR OF THE ROBBER TREE | | Année 2009 | 158 594 073 | 1 533 076 041 | 132 161 728 | 59 472 777 | 99 121 295 | 1 982 425 914 |
| I. FILIENE | lles | Année 2008 | 156 216 832 | 1 510 096 023 | 130 180 691 | 58 581 311 | 97 635 519 | 1 952 710 378 |
| | Cotisations annuelles | Année 2007 | 81 751 797 | 1 273 600 712 | 159 793 165 | 49 406 924 | 82 344 874 | 1 646 897 472 |
| | o | Année 2006 | 190 387 057 | 1 107 144 933 | 19 088 706 | 42 949 589 | 71 582 647 | 1 431 652 932 1 646 897 472 |
| | | Années 04/05 | 248 908 482 | 1 454 166 806 | 24 890 848 | 58 346 721 | 93 911 203 | 1 878 224 060 |
| | | Activitiés | Recherche | Conseil | Appui OPA | Solidarité | Fonction | Total Hévéa |
| | | | SIB | Ecobank | UBA | BNI | Ecobank | Tota |

II. FILIERE ANANAS / SECTOR OF THE PINEAPPLE

| | | | Cot | Cotisations annuelles | lles | | - | | Engagements annuels | ts annuels | | E STORY | |
|---------|--------------|-----------------|------------|-----------------------|------------|------------|-------------|-----------------|---------------------|------------|------------|-------------|-------------|
| | Activitiés | Années 04/05 | Année 2006 | Année 2007 | Année 2008 | Année 2009 | cotisations | Années 04/05 | Années 06/07 | Année 2008 | Année 2009 | engagements | Soldes |
| SIB | Recherche | 17 661 450 | 8 221 729 | 6 625 418 | 5 089 038 | 5 095 868 | 42 693 501 | 16 000 000 | 17 000 000 | 215 055 | 0 | 33 215 055 | 9 478 446 |
| Ecobank | Conseil | 7 064 579 | 3 288 692 | 2 650 168 | 2 035 615 | 2 038 346 | 17 077 400 | 0 | 13 885 568 | 0 | 0 | 13 885 566 | 3 191 834 |
| UBA | Appui OPA | 6 358 122 | 2 959 822 | 2 385 150 | 1 832 055 | 1 834 511 | 15 389 660 | 0 | 26 514 434 | 0 | 0 | 26 514 434 | -11 144 774 |
| BNI | Solidarité | 2 119 375 | 988 607 | 795 049 | 610 685 | 611 504 | 5 123 220 | 2 119 375 | 1 781 656 | 610 685 | 611 504 | 5 123 220 | 0 |
| Ecobank | Fonction | 2 119 375 | 988 607 | 795 049 | 610 684 | 611 505 | 5 123 220 | 2 119 375 | 1 781 656 | 810 684 | 611 505 | 5 123 220 | 0 |
| Total | Total Ananas | 35 322 901 | 16 443 457 | 13 250 834 | 10 178 077 | 10 191 732 | 85 387 001 | 20 238 750 | 60 963 312 | 1 436 424 | 1 223 009 | 83 861 495 | 1 525 506 |

III. FILIERE BANANE / SECTOR OF THE BANANA

| | | | ő | Cotisations annuelles | lles | | Total | | Engagements annuels | ts annuels | | Total | |
|---------|--------------|-----------------|------------|-----------------------|------------|------------|-------------|-----------------|---------------------|-------------|------------|-------------|-------------|
| | Activities | Années 04/05 | Année 2006 | Année 2007 | Année 2008 | Année 2009 | cotisations | Années 04/05 | Années 06/07 | Année 2008 | Année 2009 | engagements | Soldes |
| SIB | Recherche | 44 362 081 | 25 955 865 | 22 551 819 | 25 940 929 | 28 829 363 | 147 640 057 | 44 012 190 | 000 660 69 | 109 059 323 | 2 046 850 | 224 217 363 | -78 577 306 |
| Ecobank | Conseil | 17 744 833 | 10 382 346 | 9 020 727 | 10 376 371 | 11 531 748 | 59 056 023 | 0 | 11 845 400 | 0 | 1 145 000 | 12 990 400 | 46 065 623 |
| UBA | Appui OPA | 15 970 349 | 9 344 112 | 8 118 654 | 9 338 734 | 10 378 571 | 53 150 420 | 0 | 0 | 0 | 11 554 012 | 11 554 012 | 41 596 408 |
| BNI | Solidarité | 5 323 449 | 3 114 704 | 2 706 219 | 3 112 911 | 3 459 524 | 17 716 807 | 5 323 449 | 5 820 923 | 3 112 911 | 3 459 524 | 17 716 807 | 0 |
| Ecobank | Fonction | 5 323 449 | 3 114 704 | 2 706 219 | 3 112 911 | 3 459 523 | 17 716 806 | 5 323 449 | 5 820 923 | 3 112 911 | 3 459 523 | 17 716 806 | 0 |
| Total | Total Banane | 88 724 161 | 51 911 731 | 45 103 638 | 51 881 856 | 57 658 727 | 295 280 113 | 54 659 088 | 92 588 248 | 115 285 145 | 21 664 909 | 284 195 388 | 11 084 725 |
| | | | | | | | | | | | | | |

IV. FILIERE MANGUE / SECTOR OF THE MANGO

| | | | Cot | Cotisations annuelles | lles | | Total | | Engagemen | Engagements annuels | | Total | |
|---------|--------------|-----------------|------------|-----------------------|------------|------------|-------------|-----------------|-----------------|---------------------|------------|-------------|-----------|
| | Activities | Années 04/05 | Année 2006 | Année 2007 | Année 2008 | Année 2009 | cotisations | Années 04/05 | Années 06/07 | Année 2008 | Année 2009 | engagements | Soldes |
| SIB | Recherche | 728 464 | 564 091 | 414 128 | 641 941 | 378 408 | 2 727 030 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 727 030 |
| Ecobank | Conseil | 728 463 | 564 091 | 414 129 | 641 941 | 378 408 | 2 727 030 | 0 | 2 620 000 | 0 | 0 | 2 620 000 | 107 030 |
| UBA | Appui OPA | 374 637 | 290 104 | 212 982 | 330 141 | 194 608 | 1 402 472 | 0 | 0 | 19 203 | 421 000 | 440 203 | 962 269 |
| BNI | Solidarité | 124 880 | 96 701 | 70 993 | 110 047 | 64 870 | 467 491 | 124 880 | 167 694 | 110 047 | 64 870 | 467 491 | 0 |
| Ecobank | Fonction | 124 880 | 96 701 | 70 993 | 110 048 | 64 870 | 467 490 | 124 880 | 167 694 | 110 046 | 64 870 | 467 490 | 0 |
| Total | Total Mangue | 2 081 324 | 1611688 | 1 183 225 | 1 834 116 | 1 081 160 | 7 791 513 | 249 760 | 2 955 388 | 239 296 | 550 740 | 3 995 184 | 3 796 329 |

ANNEXE: TABLEAUX DE SUIVI DES COTISATIONS ET DES ENGAGEMENTS FINANCIERS POUR LES PROGRAMMES EN 2009 (suite)

V. FILIERE CAFE CACAO/ SECTOR OF THE COFFEE COCOA

| | | | Col | Cotisations annuelles | lles | | Total | | Engagements annuels | ts annuels | | Total | |
|---------|-------------------|-----------------|-------------|---------------------------|---------------|---------------|---------------------------|-----------------|---------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|--------------|
| | Activitiés | Années 04/05 | Année 2006 | Année 2007 | Année 2008 | Année 2009 | cotisations | Années 04/05 | Années 06/07 | Année 2008 | Année 2009 | engagements | Soldes |
| SIB | Recherche | 0 | 0 | 975 000 000 | 1 106 370 000 | | 2 081 370 000 | 0 | 1 215 674 960 | 141 910 000 | 645 419 590 | 2 003 004 550 | 78 365 450 |
| Ecobank | Ecobank Conseil | 0 | 0 | 725 000 000 | 1 229 059 000 | 550 470 000 | 550 470 000 2 504 529 000 | 0 | 704 737 064 | 1 445 452 360 | 709 301 779 | 2 859 491 203 | -354 962 203 |
| UBA | Appui OPA | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BNI | Solidarité | 0 | 0 | 0 | 300 000 000 | 0 | 300 000 000 | 0 | 0 | 300 000 000 | 0 | 300 000 000 | 0 |
| Ecobank | Ecobank Fonction® | 836 195 189 | 527 843 000 | 575 689 633 | 662 251 708 | 500 000 000 | 3 101 979 530 | 836 195 189 | 1 103 532 633 | 662 251 708 | 500 000 000 | 3 101 979 530 | 0 |
| Total | Total Café Cacao | 836 195 189 | 527 843 000 | 527 843 000 2 275 689 633 | 3 297 680 708 | 1 050 470 000 | 7 987 878 530 | 836 195 189 | 836 195 189 3 023 944 657 | 2 549 614 068 | 2 549 614 068 1 854 721 369 | 8 264 475 283 | -276 596 753 |

VI. FILIERE PALMIER A HUILE/ SECTOR OF THE PALM TREE

| | | | Cot | Cotisations annuelles | lles | | Total | | Engagements annuels | its annuels | | Total | |
|------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|-------------|---------------|---------------|-----------------|---------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
| | Activitiés | Année 2005 | Année 2006 Année 2007 | Année 2007 | Année 2008 | Année 2009 | cotisations | Années 04/05 | Années 06/07 | Année 2008 | Année 2009 | engagements | Soldes |
| SIB | Recherche | 0 | 0 | 0 | 0 | 429 900 204 | 429 900 204 | 0 | 0 | 0 | 3 335 920 | 3 335 920 | 426 564 284 |
| Ecobank | Conseil | 461 436 067 | 702 795 752 | 670 533 284 | 876 262 229 | 838 710 418 | 3 549 737 750 | 449 375 521 | 1 366 264 070 | 829 118 550 | 801 960 786 | 3 446 718 927 | 103 018 823 |
| UBA | Appui OPA | 0 | 0 | 0 | o | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BNI | Solidarité | 18 392 422 | 18 014 648 | 27 858 012 | 36 886 566 | 35 074 121 | 136 225 769 | 18 392 422 | 45 872 660 | 36 886 566 | 35 074 121 | 136 225 769 | 0 |
| Ecobank | cobank Fonction® | 28 508 255 | 27 922 703 | 43 179 920 | 57 174 177 | 76 991 214 | 233 776 269 | 28 508 255 | 71 102 623 | 57 174 177 | 76 991 214 | 233 776 269 | 0 |
| Total Pali | Total Palmier à Huile | 508 336 744 | 748 733 103 | 741 571 216 | 970 322 972 | 1 380 675 957 | 4 349 639 992 | 496 276 198 | 1 483 239 353 | 923 179 293 | 917 362 041 | 3 820 056 885 | 529 583 107 |

VII. FILIERE PORCINE/ PORCINE SECTOR

| | | | Cot | Cotisations annuelles | lles | | Total | | Engagemer | Engagements annuels | | Total | |
|---------|-------------|------------|------------|-----------------------|------------|------------|-------------|-----------------|-----------------|---------------------|------------|-------------|-----------|
| | Activitiés | Année 2005 | Année 2006 | Année 2007 | Année 2008 | Année 2009 | cotisations | Années 04/05 | Années 06/07 | Année 2008 | Année 2009 | engagements | Soldes |
| SIB | Recherche | 0 | 104 100 | 752 070 | 1 327 080 | 682 020 | 2 865 270 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 865 270 |
| Ecobank | Conseil | 0 | 121 450 | 877 415 | 1 548 260 | 795 690 | 3 342 815 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 342 815 |
| UBA | Appui OPA | 0 | 86 750 | 626 725 | 1 105 900 | 568 350 | 2 387 725 | 0 | 0 | 41611 | 0 | 41611 | 2 346 114 |
| BNI | Solidarité | 0 | 17 350 | 125 345 | 221 180 | 113 670 | 477 545 | 0 | 142 695 | 221 180 | 113 670 | 477 545 | 0 |
| Ecobank | Fonction | 0 | 17 350 | 125 345 | 221 180 | 113 670 | 477 545 | 0 | 142 695 | 221 180 | 113 670 | 477 545 | 0 |
| Tota | Total Porcs | 0 | 347 000 | 2 506 900 | 4 423 600 | 2 273 400 | 9 550 900 | 0 | 285 390 | 483 971 | 227 340 | 996 701 | 8 554 199 |
| | | | | | | | | | | | | | |

VIII. FILIERE COTON/ COTTON SECTOR

| | | | Co | Cotisations annuelles | lles | | Total | | Engagements annuels | ts annuels | | Total | |
|---------|------------------|------------|----------------------------------|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|---------------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| | Activitiés | Année 2005 | Année 2005 Année 2006 Année 2007 | Année 2007 | Année 2008 | Année 2009 | cotisations | Années 04/05 | Années 06/07 | Année 2008 | Année 2009 | engagements | Soldes |
| SIB | Recherche | 0 | 0 | 0 | 75 125 697 | 97 654 818 | 172 780 515 | 0 | 0 | 13 054 800 | 72 109 767 | 85 164 567 | 87 615 948 |
| Ecobank | Conseil | 0 | 0 | 0 | 225 377 090 | 292 964 456 | 518 341 546 | 0 | 0 | 7 045 475 | 22 285 600 | 29 331 075 | 489 010 471 |
| UBA | Appui OPA | 0 | 0 | 0 | 37 562 849 | 48 827 409 | 86 390 258 | 0 | 0 | 29 040 000 | 1 096 700 | 30 136 700 | 56 253 558 |
| BNI | Solidarité | 0 | 0 | 0 | 18 781 424 | 24 413 705 | 43 195 129 | 0 | 0 | 18 781 424 | 24 413 705 | 43 195 129 | 0 |
| Ecobank | cobank Fonction® | 0 | 0 | 0 | 18 781 423 | 24 413 706 | 43 195 129 | 0 | 0 | 18 781 423 | 24 413 708 | 43 195 129 | 0 |
| Tota | Total Coton | 0 | 0 | 0 | 375 628 483 | 488 274 094 | 863 902 577 | 0 | 0 | 86 703 122 | 144 319 478 | 231 022 600 | 632 879 977 |

ANNEXE: TABLEAUX DE SUIVI DES COTISATIONS ET DES ENGAGEMENTS FINANCIERS POUR LES PROGRAMMES EN 2009 (suite)

IX FILIFRE ANACARDE/ CASHEW SECTOR

| | | Soldes | 110 595 600 | 124 794 370 | 70 900 643 | 0 | 0 | 306 290 613 |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|----------------|
| | Total | engagements | 54 224 690 | 40 025 920 | 23 282 380 | 23 545 756 | 23 545 755 | 164 624 501 |
| | | Année 2009 | 54 224 690 | 29 638 795 | 0 | 13 559 554 | 13 559 554 | 110 982 593 |
| | Engagements annuels | Année 2008 | 0 | 10 387 125 | 23 282 380 | 9 986 202 | 9 985 201 | 53 641 908 |
| 100 | Engagemen | Années 06/07 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| HEW SECT | | Années 04/05 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| INDE CAS | Total | cotisations | 164 820 290 | 164 820 290 | 94 183 023 | 23 545 756 | 23 545 755 | 470 915 114 |
| A. FILIERE ANACARDE CASHEW SECTOR | | Année 2009 | 94 916 877 | 94 916 877 | 54 238 215 | 13 559 554 | 13 559 554 | 271 191 077 |
| IV. FILLI | lles | Année 2008 | 69 903 413 | 69 903 413 | 39 944 808 | 9 986 202 | 9 986 201 | 199 724 037 |
| | Cotisations annuelles | Année 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | co | Année 2005 Année 2006 Année 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | Année 2005 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | Activitiés | Recherche | Conseil | Appui OPA | Solidarité | Fanction。 | Total Anacarde |
| | | | SIB | Ecobank | BFA | BNI | Ecobank | Total |

| | | | | | X. FILIEKE | KOMINAN | LIEKE KUMINAN IS/ KUMINAN IS SECTOR | VAN IS SEC | TOK | | | | |
|---------|----------------|------------|----------------|----------------------------------|------------|------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|------------|-------------|------------|
| | | | o ₂ | Cotisations annuelles | lles | | Total | | Engagemer | Engagements annuels | | Total | |
| | Activities | Année 2005 | Année 2006 | Année 2005 Année 2006 Année 2007 | Année 2008 | Année 2009 | cotisations | Années 04/05 | Années 06/07 | Année 2008 | Année 2009 | engagements | Soldes |
| SIB | Recherche | 0 | 0 | 0 | 247 050 | 3 416 850 | 3 663 900 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 663 900 |
| Ecobank | Conseil | 0 | 0 | 0 | 247 050 | 3 416 850 | 3 663 900 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 663 900 |
| UBA | Appui OPA | 0 | 0 | 0 | 247 050 | 3 416 850 | 3 663 900 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 663 900 |
| BNI | Solidarité | 0 | 0 | 0 | 41 175 | 569 475 | 610 650 | 0 | 0 | 41 175 | 569 475 | 610 650 | 0 |
| Ecobank | Fonction | 0 | 0 | 0 | 41 175 | 569 475 | 610 650 | 0 | 0 | 41 175 | 589 475 | 610 650 | 0 |
| Total | Total ruminant | 0 | 0 | 0 | 823 500 | 11 389 500 | 12 213 000 | 0 | 0 | 82 350 | 1 138 950 | 1 221 300 | 10 991 700 |
| | 1 | | | | | | | | | | | | |

XI. FILIERE AVICOLE / POULTRY SECTOR

| | | | | | | | 200 | THE RESERVE THE PROPERTY OF TH | 1 | | | | |
|---------|---------------|------------|----------------------------------|-----------------------|------------|------------|-------------|--|---------------------|-------------|------------|-------------|-----------|
| | | | Cot | Cotisations annuelles | lles | | Total | | Engagements annuels | its annuels | | Total | |
| | Activities | Année 2005 | Année 2005 Année 2006 Année 2007 | - | Année 2008 | Année 2009 | cotisations | Années 04/05 | Années 06/07 | Année 2008 | Année 2009 | engagements | Soldes |
| | Recherche | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ecobank | Conseil | 0 | 0 | 0 | 0 | 595 342 | 595 342 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 595 342 |
| | Appui OPA | 0 | 0 | 0 | 0 | 595 342 | 595 342 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 595 342 |
| | Solidarité | 0 | 0 | 0 | 0 | 66 149 | 66 149 | 0 | 0 | 0 | 66 149 | 66 149 | 0 |
| cobank | Fonction® | 0 | 0 | 0 | 0 | 66 149 | 68 149 | 0 | 0 | 0 | 66 149 | 66 149 | 0 |
| otal | Total avicole | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 322 982 | 1 322 982 | 0 | 0 | 0 | 132 298 | 132 298 | 1 190 684 |
| | | | | | | | | | | | | | |

XII. MONTANT GLOBAL COTISATIONS FILIERES

| - | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|---------------|---------------|-----------------------------|-----------------------|---------------|------------------------------|----------------|-----------------------------|---------------------|--|---------------|--|---------------|
| | | | 8 | Cotisations annuelles | lles | | Total | | Engagements annuels | ts annuels | | Total | |
| | Activities | Années | | | | | cotisations | Années | Années | | | engagements | Soldes |
| | | 04/05 | Année 2006 | Année 2007 | Année 2008 | Année 2009 | | 04/05 | 20/90 | Année 2008 | Année 2009 | | |
| SIB | Recherche | 311 660 477 | 225 732 842 | 1 087 095 232 | 1 440 881 980 | 819 468 477 | 3 884 819 008 | 60 012 190 | 1 550 508 738 | 312 441 408 | 876 059 607 | 2 799 021 941 | 1 085 797 067 |
| Ecobank Conseil | Conseil | 1 941 140 748 | 1 824 297 264 | 2 682 096 435 | 3 925 546 992 | 3 328 894 172 | 13 701 975 611 | 1 130 950 484 | 4 003 868 012 | 3 671 023 231 | 3 203 275 471 | 3 671 023 231 3 203 275 471 12 009 117 178 | 1 692 858 433 |
| UBA | Appui OPA | 47 593 956 | 31 769 494 | 171 136 676 | 220 542 228 | 252 215 584 | 723 257 938 | 0 | 114 192 037 | 118 709 208 | 70 729 712 | 303 630 957 | 419 626 981 |
| BNI | Solidaribé | 82 306 847 | 65 179 599 | 80 962 542 | 428 331 501 | 137 405 349 | 794 185 838 | 82 306 847 | 146 142 141 | 428 331 501 | 137 405 349 | 794 185 838 | 0 |
| Ecobank Fonction® | Fonction® | 966 182 351 | 631 563 712 | 704 912 033 | 849 925 024 | 718 970 961 | 3 871 554 081 | 966 182 351 | 1 336 475 745 | 849 925 024 | 718 970 961 | 3 871 554 061 | 0 |
| Total | Total général | 3 348 884 379 | 3 348 884 379 2 778 542 911 | 4 726 202 918 | 6 865 207 725 | 5 256 954 543 22 975 792 476 | 22 975 792 476 | 2 239 451 852 7 151 186 671 | - | 5 380 430 372 5 006 441 100 19 777 509 995 | 5 006 441 100 | 19 777 509 995 | 3 198 282 481 |

ANNEXE: TABLEAUX DE SUIVI DES COTISATIONS ET DES ENGAGEMENTS FINANCIERS POUR LES PROGRAMMES EN 2009 (suite et fin)

| | | | | | | 1 | | | | |
|-----------------------|---|-------------|-------------|---------------|--------------|---|-------------|-------------------------|---------------|------------|
| Année 2006 Année 2007 | _ | Année 2008 | Année 2009 | Total | | | | - | | |
| 80 962 542 | | 428 331 501 | 137 405 349 | 794 185 838 | | Engagements annuels | annuels | | Total | Soldes |
| 120 000 000 | | 0 | 0 | 270 000 000 | | | | | engagements | |
| | | | 62 541 606 | 62 541 606 | Années 04/05 | 62 541 606 Années 04/05 Années 06/07 Année 2008 | | Année 2009 | | |
| 200 962 542 | | 428 331 501 | 199 946 955 | 1 126 727 444 | 45 305 900 | 392 834 016 | 290 396 458 | 290 396 458 376 964 959 | 1 105 501 333 | 21 226 111 |

| | | Soldes | | | 0 | | | | Solde | |
|------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------|---|---|--|--|--------|------------------------------------|--|
| | | Total | engagements | | 6 596 554 081 | | | | Total engag° | |
| | | | | Année 2009 | 849 925 024 1 003 970 961 6 596 554 081 | | | | Année 2008 Année 2009 Total engag° | |
| | | its annuels | | Année 2008 | 849 925 024 | | ds annuels | | Année 2008 | |
| IENT | | Engagements annuels | | 1 725 000 000 Années 04/05 Années 06/07 | 2 476 475 745 | XV APPLITALIX PROGRAMMES/SUPPORT TO PROGRAMS | Engagements annuels | Années | 20/90 | |
| CTIONNEM | | | | Années 04/05 | 2 286 182 351 | ORTTOP | | Années | 04/05 | |
| XIV. FONCTIONNEMENT/FONCTIONNEMENT | Total | 3 871 554 081 | 1 000 000 000 | 1 725 000 000 | 6 596 554 081 2 266 182 351 2 476 475 745 | IMES/SIDE | | Total | produits | |
| CTIONNEN | Année 2009 | 718 970 961 | | 285 000 000 | 849 925 024 1 003 970 961 | PROGRAM | ogrammes | | Année 2009 | |
| XIV. FON | Année 2008 | 849 925 024 | | 0 | 849 925 024 | APPIII AIIX | l'appui aux po | | Année 2008 | |
| | | 704 912 033 | | 760 000 000 | 1 464 912 033 | XX | Produits annuels exonération TVA bour l'appui aux programmes | | \neg | |
| | Année 2006 Année 2007 | 631 563 712 | | 380 000 000 | 2 266 182 351 1 011 563 712 1 464 912 033 | | nnuels exonér | | Année 2005 Année 2006 Année 2007 | |
| | Années 04/05 | 966 182 351 | 1 000 000 000 | 300 000 000 | 2 266 182 351 | | Produits | | Année 2005 | |
| | | Filières | Fonds Etabliss° | Subvention Etat | | | | | | |

Total produits 44 672 576

Appui programme

0

| | | Soldes | 1 085 797 067 | 1 692 858 433 | 419 626 931 | 21 226 111 | 0 | 44 672 576 | 3 264 181 168 |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|-----------------|-------------|---------------|-------------------|--------------------|--|
| | Total | engagements | 2 799 021 941 | 12 009 117 178 | 303 630 957 | 1 105 501 333 | 6 596 554 081 | 0 | 5 242 495 329 5 531 000 710 22 813 825 490 |
| | | Année 2009 | 876 059 607 | 3 203 275 471 | 70 729 712 | 376 964 959 | 1 003 970 961 | 0 | 5 531 000 710 |
| | ts annuels | Année 2008 | 312 441 408 | 3 671 023 231 | 118 709 208 | 290 396 458 | 849 925 024 | 0 | 5 242 495 329 |
| TNC | Engagements annuels | Années 06/07 | 1 550 508 736 | 4 003 868 012 | 114 192 037 | 392 834 016 | 2 476 475 745 | 0 | 8 537 878 546 |
| BAL AMOU | | Années 04/05 | 60 012 190 | 1 130 950 464 | 0 | 45 305 900 | 2 266 182 351 | 0 | 3 502 450 905 8 537 878 546 |
| XVI. MONTANT GLOBAL/ GLOBAL AMOUNT | Total | cotisations | 3 884 819 008 | 13 701 975 611 | 723 257 938 | 1 126 727 444 | 6 596 554 081 | 44 672 576 | 5 649 168 725 26 078 006 658 |
| NTANT GL | | Année 2009 | 819 468 477 | 3 328 894 172 | 252 215 584 | 199 946 955 | 1 003 970 961 | 44 672 576 | 5 649 168 725 |
| XVI. MO | lles | Année 2008 | 1 440 861 980 | 3 925 546 992 | 220 542 228 | 428 331 501 | 849 925 024 | 0 | 6 865 207 725 |
| | Cotisations annuelles | Année 2007 | 1 087 095 232 | 2 682 096 435 | 171 136 676 | 200 962 542 | 1 464 912 033 | 0 | 5 606 202 918 |
| | Col | Année 2006 | 225 732 842 | 1 824 297 264 | 31 769 494 | 215 179 599 | 1 011 563 712 | 0 | 3 308 542 911 |
| | | Années 04/05 | 311 660 477 | 1 941 140 748 | 47 593 956 | 82 306 847 | 2 266 182 351 | 0 | 4 648 884 379 |
| | | Activitiés | Recherche | Conseil | Appui OPA | Solidarité | Ecobank Fonction® | Ecobank appui prog | Total général |
| | | | SIB | Ecobank Conseil | UBA | BNI | Ecobank | Ecobank | Total |

ANNEXE: SITUATION DES RESSOURCES MOBILISEES AU 31 / 12 / 2009

| Source de mobilisation | Prévision au 31.12.09 | Réalisation au 31.12.09 | Taux de réalisation | % du total réalisé |
|------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|
| HEVEA | 2 719 972 000 | 1 836 872 643 | 67% | 37% |
| ANANAS | 16 581 750 | 11 272 435 | 68% | 0,20% |
| BANANE | 57 288 989 | 51 441 644 | 90% | 1% |
| MANGUE | 16 430 000 | 1 866 288 | 11% | 0,04% |
| CAFE CACAO | 3 127 645 000 | 650 000 000 | 21% | 13% |
| PALMIER A HUILE | 1 059 456 000 | 1 339 636 343 | 126% | 27% |
| PORCINE | 4 114 000 | 3 516 600 | 85% | 0,01% |
| COTON | 600 000 000 | 492 608 893 | 82% | 10% |
| ANACARDE | 450 936 197 | 260 909 040 | 58% | 5% |
| RUMINANTS | 38 000 000 | 10 876 500 | 29% | 0,20% |
| VOLAILLES | 16 000 000 | 992 808 | 6% | 0,02% |
| SUBVENTION DE L'ETAT | 680 000 000 | 300 000 000 | 44% | 6% |
| BAD | 96 094 000 | 17 580 065 | 18% | 0,40% |
| TOTAL | 8 912 517 936 | 4 977 573 259 | 56% | 100% |

ANNEXE: TABLEAU RECAPITILATIF DE SUIVI DES REALISATIONS DES PROJETS AU COURS DE L'EXERCICE 2009

| | NE. | HERCHE | | CONSEIL | AGRICOLE | FORMA | TION | APPU | AUXOFA | | ETUDE | | | TOTAL | |
|--|--|----------------|------------------------|------------------------------|--|---|--|--|--|-----------|------------------|--|---------------------|------------|-------------------|
| - Constitution | TO THE PARTY OF TH | Charles III | | The same of the same of | STATE OF STA | CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE | - STATE OF S | The state of the s | The Particular of the Particul | - ANDREAD | | - Option of | Charles of the last | - | 3000000A |
| | Prevu Real | Mediani | Prew | ombre r Reolise |) Manager | Prevu Réalise | Montant | Preve Red | Montant | Prevu Rec | Mr.e. | Montant | Nomin revu Re | olise | Mondant |
| | 16 | | 10000 | 100 | THE SAME | ESCOTISANTES | | 200 | | 200 000 | | | - | | |
| 1 CAFE CACAO | 4 | 4 645 419 590 | | | 3 709 301 779 | 0 | | 0 | | 0 | | | 7 | 7 13 | 1 354 721 369 |
| 2 HEVEA | 14 | 13 98 922 790 | | 4 | 4 1 638 943 511 | 0 | | 3 | 3 57 658 000 | 0 0 | | | 21 | 20 17 | 20 1 795 524 301 |
| 3 PALMER | 1 | 1 3 335 920 | | 3 | 3 801 960 786 | 0 | | 1 | | 0 | | | 2 | 4 | 805 296 706 |
| 4 corow | 2 | 1 72 109 767 | | 2 | 1 22 285 600 | 0 | | 1 | 1 1096700 | 0 1 | | | 9 | 3 | 95 492 067 |
| 5 ANACARDE | 1 | 1 54 224 690 | | 1 | 1 18 290 395 | 0 | | 1 | 0 | 2 | 1 113 | 11 348 400 | 2 | 8 | 83 863 485 |
| 6 ANAMAS | 0 | | | 1 | | 0 | | 0 | | 0 | | | - | 0 | 0 |
| 7 BANANE | 2 | 2 2 046 850 | | 1 | | 0 | | 0 | | 0 | | | 3 | 2 | 2 046 850 |
| 8 MANGUE | 1 | 1 | | 2 1 | 1 | 0 | | 2 | 2 47 699 075 | | | | S | 4 | 47 699 075 |
| 9 PORCINE | 1 | 1 20 007 145 | | 1 | 0.00 | 0 | 100 | 0 | | 1 | 150 | | 3 | 1 | 20 007 145 |
| 10 RUMINANTS | 0 | | | 0 | | 1 1 | 2 060 000 | 1 | 1 3723195 | 0 9 | | | 2 | 2 | 8 783 195 |
| 11 AVICUITURE | 0 | 2000 | 100 | 2 | Company of the State of the Sta | 0 | | 0 | 2000 | 2 | | 0.000 | 4 | 0 | 0 |
| TOTAL REALISE | | 24 896 066 752 | 52 | 13 | 3 190 782 071 | 1 | 2 060 000 | G | 7 110 176 970 | 0 | 1 113 | 11 348 400 | | 46 42 | 4 213 434 193 |
| TOTAL PREVU FURIERES COTISANTES | 26 | 1766 454 400 | | 0. | 4 685 055 500 | 1 | 15 000 000 | 6 | 283 900 000 | 9 0 | 142 | 142 500 000 | 62 | 99 | 6 892 909 900 |
| POURCENTAGE (REALISE/PREVU) | 92,31 | 31 50,73 | 73 | 65,00 | 0 68,11 | 100,00 | 33,73 | 77 | 77,78 38,81 | | 16,67 | 7,96 | | 74,19 | 61,13 |
| Towns and | | | NAME OF TAXABLE PARTY. | - total | FILERES | NON COTSANTE | 5 | The same | | The same | | | ANTON | 7 | The second second |
| 12 802 | 0 | | | 0 | | 0 | | | 1 16 302 500 | 0 0 | | | 3 | 1 | 16 302 500 |
| 13 AUTRES PRODUCTIONS VIVRIERES | 1 | 1 6 085 937 | | 1 | 1 45 216 095 | 0 | | 2 | 2 4 280 000 | 0 1 | 1 92 | 9 255 000 | 2 | 5 | 64 837 032 |
| 14 ENC | 2 | | 100 | 0 | | 0 | | 0 | | 1 | 1 204 | 20 415 936 | 3 | 1 | 20 415 936 |
| 15 PECHE ET AQUACULTURE | 0 | | | 0 | CUAC | 0 | | 0 | | 1 | | | 1 | 0 | 0 |
| 16 CANNE A SUCRE | 0 | | - 7 | 1 | | 0 | | 0 | | 0 | | | 1 | 0 | 0 |
| 17 COCO71ER | 1 | | 50 | 1 1 | 1 2 854 000 | 0 | - | 0 | | 0 | e o | | 3 | 1 | 2 854 000 |
| 18 FRUITS ET FLEURS | 0 | | | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | | | 0 | 0 | 0 |
| 19 PRODUCTIONS FORESTIERES | 0 | | | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | | | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL REALISE | | 1 6 085 937 | 37 | | 2 48 070 095 | 0 | 0 0 | | 3 20 582 500 | 0 | 2 296 | 29 670 936 | | 8 1 | 104 409 468 |
| TOTAL PREVU FILIERES NON COTISANTES | 4 | 95 000 000 | | 4 | 122 000 000 | 0 | 0 | 5 | 97 386 000 | 3 | 300 | 30 000 000 | 16 | | 344 386 000 |
| POURCENTAGE | 25,00 | | 6,41 | 20,00 | 39,40 | | | 99 | 60,00 21,13 | | 29'99 | 98'30 | | 20,00 | 30,32 |
| TOTAL PREVU TOTAL FILERES | 30 | 1 861 454 400 | | 24 | 4 807 055 500 | 1 | 15 000 000 | 14 | 381 286 000 | 6 0 | 172 | 172 500 000 | 78 | - | 7 237 295 900 |
| POURCENTAGE | 83,33 | 33 48,46 | 46 | 62,50 | 0 67,38 | 100,00 | 33,73 | 77 | 71,43 34,29 | | 33,33 | 23,78 | | 69,23 | 59,66 |
| | | 20 | 2000 | STATE OF THE PERSON NAMED IN | PROGRAM | WES TRANSVERS | YAY. | 100 | 100 | 100 | Name of the last | The state of the s | 3 | | The same of |
| 20 PROGRAMMES GENERAUX | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | đ | | 2 | | | 9 | 0 | 0 |
| 21 PROGRAMME DE PROMOTION DES FILIERES | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 37 000 000 | 0 0 | -/- | | 1 | 1 | 37 000 000 |
| TOTAL REALISE | | 0 | | | 0 | 0 | | | 1 | | 0 | | | 1 | |
| TOTAL PREVU PROGRAMMES TRANSVERAUX | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | s | 196 030 | 2 | 201 | 40 000 000 | 7 | 100 | 236 030 000 |
| POURCENTAGE | | | | | | 3 | | 20 | 20,00 0,00 | | 00'0 | 00'0 | | 14,29 | 00'0 |
| | | | | | | | | | | | | | | N. Section | THE SOURCE |
| TOTAL BEALISE | | 35 102 132 6 | Š. | | THE EST THE | | 2.060.000 | | 11 JAN 757-41 | | - | 982 510 | | : : | 17.043.661 |
| TOTAL STREAM | 9 | 1101454 | 8 | | A 207 GAS 1880 | | 13,000,000 | 1.0 | 577.316.00 | 311 | 217 | 200 000 | 122 | Z. | A 145 HO |
| HOUNCENTAGE | 83 | 33 45 | \$ | 10.5.7 | 0 17.38 | 100,00 | 33.73 | Š | 12.0 | 2 | 223 | 0 EI | 15 | 4.71 | BZ/75 |

AUTRES PROJETS IMPORTANTES REALISES OU EN COURS DE REALISATION EN 2009

Filière Mangue : - Appui de la Coopérative de la Mangue du Nord (COMANORD) à la certification GLOBALGAP

Programmes transversaux : (1)- Financement des activités de l'atelier sous régional sur la souveraineté alimentaire (ANOPACI) (2)- Appui à l'élaboration du document sur l'état des lieux et les perspectives du secteur agricole en Côte d'Ivoire (3) - Evaluation finale de l'exécution de la convention relative au renforcement et à la consolidation du système d'informations de marchés (SIM) de l'ANOPACI

Filière Autres Productions Vivrières : (1) Projet PAIMSC (Contrat avec Anader dans le cadre des appuis aux OPA concernant les équipements des OPA de matériel agricole) (2) Mission d'étude de la culture du champignon (3) Etude de faisabilité d'un projet sur la banane plantain de contre saison dans le sud forestier de la Côte d'Ivoire

: (1) Appui au programme d'urgence 2009 du Fonds de Développement de Hévéa (2) Appui à la filière Hévéa pour l'organisation de la journée du planteur d'hévéa : - Etat des lieux de la filière Cola Filière Banane Filière Hévéa Filière Cola

: (1) Appui financier à la Fédération Nationale des Coopératives de Pêcheurs de Côte d'Ivoire (FENACOPECI) (2) Appui au MIPARH/DPH pour la validation du plan directeur pêche aquaculture : - Evaluation des projets de formation réalisés de 2006 à 2007

: - Appui au district d'Abidjan pour l'organisation de la foire Tabaski

Filière Pêche et aquaculture Filière Ruminants

ANNEXE: BILAN ET COMPTES DE RESULTATS EN 2009

| ACTIF Charges Immobilisées Immobilisées | | | | | | Section of the sectio | | | | | | | | | |
|---|-----------|---------|-------|-----------------|-----------------|--|-----------------|-----------|-----------------------------------|-------|-----------|-----------|-----------|------------|------------------|
| Charges immobilisées Immobilisations incorporellos | BRUT | AMORT | Notes | 31.72.09 MET | 31,12.08 NET | 31.12.07 NET | 31.12.06 NET | 31,12,65 | PASSIF | Motes | 37.12.09 | 31,12.08 | 31.12.07 | 31.12.06 | 31.12.05 |
| Immobilisations incorporation | 060 5 | 0 | | 960 5 | 7 746 | 12 202 | 16 658 | \$ 400 | Report & Nouveau | 1 | -740 059 | 754 441 | -301 860 | -59 267 | .96 439 |
| | 49 412 | 47 090 | | 2 322 | 1691 | 4 349 | \$ 226 | 21 904 | | Ш | | | | | |
| | | | | | | | | | Résultats | 100 | 240 778 | 24 382 | 162 581 | 342 593 | 37 172 |
| Immobilisations Corporelles | 456 416 | 231947 | | 224 469 | 197 018 | 168 290 | 194 312 | 112 543 | Subventions d'équipement | | | | | 100 | 2.0 |
| Immobilitations Financiares | 51.577 | | | 61 377 | 80 745 | 97 059 | 3.780 | 3 685 | FDPCC FILEPER AGRICOLES | | 181 456 | 155.489 | 139 101 | 49 935 | 57 007 21 668 |
| Sous-Total | \$72.295 | 279 037 | 2 | | 287 178 | 201 094 | 220 956 | • | Sous Total | en . | 131 456 | 155 409 | 169 101 | 220 956 | 143 572 |
| Stocks | | | | | 1 | | | | Dettes Financières et Res. Ass. | 22 | | | Ш | | |
| Fournitures de bureau Sous-Total | 1 068 | 0 | 67 | 1 068 | 657 | 0 | 0 | 170 | Empdada | | 9 | 16 917 | 100 | 29 380 | |
| | | | | | | | | | Fournisseurs d'exploitation | 11 | 70 756 | 48 051 | 59 445 | 27 642 | 82 819 |
| Créances d'exploitation | 7.426 | 0033 | | Š | *0 | 5,000 | 0 644 | | Samote designe of secolar buildon | Ц | | | | | |
| Charles Described to | 000 | 0000 | | 3 0 | 0 | 766.0 | 226 | | Certes facales | | 200 517 | 213 726 | | 160 918 | 62 286 |
| 0 | m : | 0 | | 301 | 4 636 | 16 048 | 274.715 | 302 535 | Dettes sociales | | 44 456 | 25 860 | 150 | 12.730 | 27.157 |
| Sous-Lotal | 900 11 | 9 270 | | 4 300 | 4 | 000 10 | 78h C07 | | Provisions | | | | 41 907 | 41 907 | 41 907 |
| | | | | | | | | | Crediteurs divers | | | 1321 | 193 722 | | 4 170 |
| Creances Prestation Progr | | | | | 5 | 0 | 040 040 | | Detter emers Guichets | \$ | 247 000 | 200 000 | 390 050 | 193 181 | 262 437 |
| Prestature Avances | 9 0 | | | 0 | 0 | 190 510 | 40 000 | | 2001-1002 | 77 | C44 355 | 100 047 | 2 | 5000 | 421 (3) |
| Sous-Total | 0 | 0 | • | 0 | 0 | 190 546 | 259 046 | 331 356 | | | | | | | |
| - | | | | | | | | | Dettes Programens Programmes | | 3 906 264 | 3 888 732 | 3 562 836 | 1 884 645 | 901 644 |
| Reporerie | 0 | | | c | 0 | 6 | 183 | 0 | Sour-Lotal | 2 | 3308 201 | 3 000 (37 | | CHG 5-00 L | M4 106 |
| Banque (Guichets Progr.) | 3 451 809 | | | 3 451 809 | 3 490 169 | 1 099 579 | 738 430 | | 4 | | | | | | |
| Sangue (Comptee Pivot) | | | | 5 6 | 9 0 | 475 169 | 225 550 | 247 000 | Insperor Passil | | | | | | |
| Caisse (Explointation) | 0 | | | | * ** | 123 | 200 | | BQ BNI PIVOT | | | | | 98 | 7 |
| Chiques a encaisser | | | | | 0 | 0 | 283 397 | 85 878 | BQ ECOBANK+SIB | | 314 850 | 171 156 | 188 053 | 181 640 | 128 998 |
| Sous-Total | 3 451 809 | 0 | 40 | 3 451 809 | 3 430 160 | 3487 311 | 1708773 | | Sour-Total | 2 | 214 850 | 174 156 | | 184 758 | 129 003 |
| | | | İ | | İ | | | | | | | 0 | | | |
| TOTAL | 4 036 179 | 285 656 | | 3 750 523 | 3 782 114 | 4 011 401 | 2474.258 | 1 639 621 | TOTAL | | 3 750 523 | 3 782 114 | 4 011 401 | 2474258 | 1 689 021 |

ANNEXE: BILAN ET COMPTES DE RESULTATS EN 2009 (SUITE)

| | Comptes de rés | | | | |
|------------------------------|----------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|
| | (montants expr | imés en milliers o | le F.CFA) | | |
| | | | | | |
| PRODUITS | 31.12.09 | 31.12.08 | 31.12.07 | 31.12.06 | 31.12.05 |
| Subventions d'exploitation | 1 011 250 | 1 206 237 | 864 958 | 892 339 | 1 193 415 |
| Produits accessoires | | | 5 402 | 3 985 | 1 387 |
| Produits divers | 600 | | | 150 | |
| Revenus financiers | 64 533 | 38 895 | 32 262 | 5 560 | (|
| Produits H.A.O constatées | 2 631 | 32 750 | | 63 458 | 22 077 |
| Reprise H.A.O | 45 794 | 99 550 | 62 172 | 3 | 57 212 |
| Transfert de charges | | | | 13 279 | (|
| Total des produits | 1 124 809 | 1 377 432 | 964 793 | 978 773 | 1 274 091 |
| CHARGES | | | | | |
| Achats | 60 731 | 57 843 | 59 767 | 50 482 | 54 998 |
| Transports | 3 843 | 2 482 | 2 181 | 1 944 | 1 958 |
| Services extérieurs | 274 606 | 310 850 | 311 405 | 182 351 | 177 400 |
| Impôts et taxes | 16 551 | 28 569 | 34 421 | 40 617 | 35 404 |
| Autres charges | 145 151 | 216 778 | 275 973 | 227 215 | 178 094 |
| Frais de personnel | 682 266 | 644 053 | 652 377 | 633 243 | 730 579 |
| Dotations aux amortissements | 56 897 | 64 006 | 62 172 | 63 455 | 54 411 |
| Frais financiers | 46 031 | 27 482 | 29 002 | 22 057 | 1 264 |
| Pertes de change | 0 | 59 | 76 | 0 | 1 |
| Charges H.A.O | 79 511 | 928 | | 0 | 2 803 |
| | 1 365 587 | 1 353 050 | 1 427 373 | 1 221 363 | 1 236 919 |
| RESULTAT | -240 778 | 24 382 | -462 581 | -242 590 | 37 172 |

| | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | Taux d'évol. |
|--|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|----------------------------|--------------|
| | K F CFA | K F CFA | KFCFA | KFCFA | KFCFA | KFCFA | 2008/2007 |
| | | | | | | | 88 |
| SUBVENTION D'INVESTISSEMENT | 174 900 | 143 572 | 220 956 | 189 101 | 155 408 | 191 456 | 23% |
| RESERVES LEGALES | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| REPORT A MOUVEAU | 0 | 0 | (59 267) | (301 850) | (764 441) | (740 059) | -3% |
| PERTES ANTERIEURES | 0 | (96 439) | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| RESULTAT DE L'EXERCICE | (96 439) | 37 172 | (242 590) | (462 581) | 24 382 | (240 778) | -1088% |
| FONDS PROPRES | 78 461 | 84 305 | (80 901) | (575 340) 0 | (584 651) | (789 381) | 35% |
| DETTES A LONG ET MOYEN TERME | 0 | 0 | 69 380 | 39 674 | 16 917 | 0 | -100% |
| FONDS EXCEPTIONNELS +RESERVES | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| CAPITAUX PERMANENTS | 78 461 | 84 305 | (21 521) | (535 765) | (567 734) | (789 381) | 38% |
| ACTIF IMMOBILISE NET | 174 900 | 143 572 | 220 956 | 281894 | 287 178 | 293 258 | 2% |
| FONDS DE ROULEMENT | (96 439) | (59 267) | (242 477) | (817 659) | (854 912) | (1 082 639) | 27% |
| STOCKS NETS DE PROVISIONS | 0 | 170 | 0 | 0 | 557 | 1 068 | 63% |
| FOURNISSEURS AVANCES VERSEES | 10 180 | 10 042 | 9 541 | 5 602 | 8 | 831 | 932% |
| CLIENTS PRIVES AUTRES DEBITEURS PRIVES | 171 813 | 633 891 | 533 762 | 236 069 | 4 038 | 60 60 80 80 80 | .12% |
| DEBITEURS DIVERS | 1 | 0 | | 0 | | | |
| PLACEMENTS FINANCIER .1 an | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| VALEURS REALISABLES | 181 994 | 644 103 | 544 529 | 242 271 | 4 776 | 5 456 | 14% |
| DETTES H.A.O | 23 784 | 8 609 | 0 | 0 | 1321 | | -100% |
| FOURNISSEURS | 91 806 | 74 210 | 27 642 | 55 242 | 48 051 | 70 796 | 47% |
| DETTES FISCALES | 38 836 | 62 205 | | 492 023 | 213 726 | 203 537 | -5% |
| DETTES SOCIALES | 54 356 | 84 457 | 12 730 | 9 181 | 25 850 | 44 456 | 72% |
| AUTRES DETTES | | 1 204 326 | 2 077 822 | 3 760 835 | 3 886 732 | 3 906 264 | 1% |
| RISQUES PROVISIONNES | 41 907 | 41 907 | 41 907 | 41 907 | | | |
| EXIGIBLES A COURT TERME | 704 925 | 1 475 714 | 2 311 020 | 4 359 188 | 4 175 690 | 4 225 053 | 1% |
| BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT | (522 931) | (831 610) | (1 766 491) | (4 116 917) | (4 170 915) | (4 219 597) | 1% |
| TRESORERIE | 426 492 | 772 343 | 1 524 014 | 3 299 258 | 3 316 003 | 3 136 958 | -5% |

SIGLES, ABREVIATIONS

| | AAA |
|--|---|
| ACA | Alliance Africaine pour le Cajou |
| ANADER | Agence Nationale d'Appui au Développement Rural |
| ANOPACI | Association Nationale des Organisations Professionnelles Agricoles de Côte d'Ivoire |
| APROCA | Association des Producteurs de Coton Africain |
| AIPH | Association Interprofessionnelle de la Filière Palmier à Huile |
| | 18 B |
| BAD | Banque Africaine de Développement |
| BNI | Banque Nationale d'Investissement |
| | CCC |
| CAF | Coûts, Assurance, Frêt |
| CAM | Comité des Agréments et des Marchés |
| CEDEAO | Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest |
| CESPP-CC | Com ité d'Examen et de Suivi des Programmes et Projets de la Filière Café Cacao |
| CGFCC | Comité de Gestion de la Filière Café Cacao |
| CNO | Centre Nord Quest |
| COMANORD | Coopérative de la Mangue du Nord |
| CORAF/WECARD | Conseil Ouest et Centre Africain pour la Recherche et le Développement Agricoles |
| CRCC | Comité de Reforme de la Filière Café Cacao |
| | DDD |
| DGI | Direction Générale des Impôts |
| DPH | Direction des Productions Halleutiques |
| | FIF |
| FAO | Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture |
| FENACOPAH-CI | Fédération Nationale des Coopératives de Palmier à Huile de Côte d'Ivoire |
| FENACOPECI | Fédération Nationale des Coopératives de Pêcheurs de Côte d'Ivoire |
| FDH | Fonds de Développement Hévéa |
| FIDA | Fonds International pour le Développement Agricole |
| FIRCA | Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles |
| FOB | Franco A Bord / Force On Board |
| | 1 |
| IPR AVI | Interprofession Avicole |
| | MMM |
| MEF | Ministère de l'Economie et des Finances |
| MEEF | Ministère de l'Environnement et des Eaux et Forêts |
| MINAGRI | Ministère de l'Agriculture |
| MIPARH | Ministère de la Production Animale et des Ressources Halleutiques |
| | 000 |
| OCAB | Organisation Centrale des Producteurs et Exportateurs d'Ananas, Bananes et Margues |
| OMC | Organisation Mondiale du Commerce |
| OPA | Organisation Professionnelle Agricole |
| - Control of the Cont | PPP |
| PAA | Programme Annuel d'Actions |
| PAIMSC | Projet d'Appui Institutionnel à la Mise en œuvre de la Sortie de Crise |
| PNIA | Programme National d'Investissement Agricole |
| PNUD | Programme des Nations Unies pour le Développement |
| PPAAO / WAAPP | Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest |
| PRAREP | Projet de Réhabilitation Agricole et de Réduction de la Pauvreté |
| 2QC | Programme Quantité Qualité et Croissance |
| - | ISS |
| SIVAC | Société Ivoirienne d'Abattage et de Charcuterie |
| STABEX | Système de stabilisation des Recettes d'Exportations |
| J IAUEN | Systeme de stabilisation des Recettes à exportations |
| UEMOA | Union Economique et Monétaire Ouest Africaine |
| CENCH | onon continue et work taite ouest Amaine |



TEL: (225) 22 52 81 81 FAX: (225) 22 52 81 87

Email: firca@firca.ci
SITE Web: firca.ci

BP 3726 Abidjan 01 Cocody, 2 plateaux, 7ème Tranche Côte d'Ivoire