



# RAPPORT ANNUEL 2010



Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles

# PRESENTATION DU FONDS INTERPROFESSIONNEL POUR LA RECHERCHE ET LE CONSEIL AGRICOLES

La Côte d'Ivoire a entamé depuis 1992 une profonde restructuration de ses services agricoles et de recherche, qui s'est achevée en 2002 par la création du **Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles (FIRCA)**, inspirée de la loi n° 2001 – 635 du 09 octobre 2001 portant institution de Fonds de Développement Agricole (FDA).

Le FIRCA est un instrument professionnel pour le financement du progrès dans l'agriculture. Il permet d'introduire **la notion du service, dont le producteur détermine l'objectif, évalue le résultat, réutilise ou non le prestataire et en supporte les coûts.**

La mission du FIRCA est de (i) mobiliser des ressources financières auprès des filières de production agricole, de l'Etat et des partenaires au développement, en vue de (ii) financer des programmes liés au progrès.

Le FIRCA est organisé autour des points clés suivants :

- **l'institution d'une cotisation professionnelle** sur toutes les productions du secteur primaire (agriculture, ressources animales et halieutiques, ressources forestières)
- **le cofinancement des programmes** par les cotisations professionnelles, par les subventions de l'Etat et par les contributions des partenaires au développement (emprunts, dons)
- **la destination des ressources mobilisées au financement d'actions définies** : recherche appliquée, conseil agricole, formation aux métiers, renforcement des capacités des organisations agricoles
- **le ciblage de la cotisation professionnelle**, axée sur les producteurs agricoles, les éleveurs, les pisciculteurs, agissant à titre individuel, dans leur groupement ou en tant qu'entreprise agro-industrielle
- **la fixation du niveau de cotisation par filière de production** sur avis de la profession agricole concernée, tenant compte des contraintes particulières de chaque filière
- **l'utilisation des services officiels de l'Etat**, agissant comme prestataire de services, en qualité d'instrument de collecte de la cotisation, pour en garantir la sûreté légale
- **le reversement des sommes perçues au FIRCA**, sans passage par les caisses de l'Etat
- **le financement de programmes** présentés avec l'accord des bénéficiaires et répondant à leurs besoins
- **la sélection des prestataires par appel d'offres** pour l'exécution des prestations

- **la contractualisation des services avec les prestataires agréés**, assortie d'un cahier de charges, d'un suivi sur le terrain de l'exécution du contrat, d'une restitution aux bénéficiaires et d'une étude d'impact

- **la gestion du FIRCA** par un organe comprenant l'Etat et les représentants de la profession agricole

- **la solidarité** au sein des filières, entre filières et régions de production.

Le FIRCA repose sur cinq principes :

- la responsabilité entre l'Etat et la profession agricole pour la conduite, dans la concertation, de la politique de développement agricole ou **principe de la co-responsabilité**

- le financement conjoint du développement agricole par l'Etat et la profession agricole (**principe du co-financement**) et leur gestion partagée (**principe de la cogestion**)

- la solidarité entre filières sans laquelle certaines filières ne pourront pas financer la recherche et le conseil dont elles ont besoin pour un développement durable (**principe de la solidarité**)

- le paiement des services effectivement rendus après évaluation ou **principe du paiement après services rendus.**

**Le FIRCA est une personne morale de droit privé de type particulier, reconnue d'utilité publique, avec:**

- Une Assemblée générale de 152 membres:144 professionnels de tous les secteurs de production, des secteurs de la transformation et de la Chambre d'Agriculture et 8 représentants de l'Etat

- Un Conseil d'Administration de 34 membres issu de cette Assemblée générale, dont 26 professionnels et 8 représentants de l'Etat

- Une Direction Exécutive structurée en départements et services spécialisés.

**Seul un professionnel peut être Président du Conseil d'Administration.**

Pour son contrôle, le FIRCA dispose du système classique de contrôle (Commissariat aux Comptes, Audit externe) et d'un contrôle direct par les organisations professionnelles agricoles.

Il a débuté ses activités en novembre 2003, consécutivement à sa constitution juridique le 28 octobre 2003 à Yamoussoukro au cours des premières assises de l'Assemblée générale.

# RAPPORT ANNUEL

# 2010



# SOMMAIRE

|   |    |
|---|----|
| LE MOT DU DIRECTEUR EXÉCUTIF  | 5  |
| I. COMMENTAIRES GÉNÉRAUX SUR L'EXERCICE 2010  | 6  |
| II. OBJECTIFS SPÉCIFIQUES DE L'EXERCICE 2010  | 12 |
| III. ACTIVITÉS DES ORGANES DE GOUVERNANCE   | 14 |
| IV. PRINCIPALES ACTIONS DE LA DIRECTION EXÉCUTIVE                                   | 16 |
| V. MOBILISATION ET OPTIMISATION DES RESSOURCES                                      | 20 |
| VI. MISE EN ŒUVRE, GESTION ET SUIVI DES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES    | 26 |
| VII. ÉVALUATION FINALE ET D'IMPACT DES PROJETS ET ACTIVITÉS EXÉCUTÉS                | 34 |
| VIII. RÉALISATIONS FINANCIÈRES ET COMPTABLES DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2010 | 36 |
| IX. DIFFICULTÉS MAJEURES AU COURS DE L'EXERCICE 2010                                | 38 |
| X. ACTIONS PRIORITAIRES POUR L'EXERCICE 2011  | 42 |
| CONCLUSION  | 46 |
| ANNEXES   | 48 |

# LE MOT DU DIRECTEUR EXÉCUTIF

L'année 2010 reste marquée, dans un contexte sociopolitique difficile, par l'impulsion nouvelle apportée au Plan Stratégique 2009-2014. Cette nouvelle impulsion demeure dans la dynamique de la vision du FIRCA qui est **"Le FIRCA, moteur du financement pérenne pour le développement d'une agriculture durable et compétitive, orientée vers la promotion des filières agricoles, à travers la génération et la diffusion de technologies pouvant améliorer durablement la productivité et le niveau de vie des exploitants agricoles"**.

Plusieurs actions ont été menées, portant principalement sur le renforcement de la capacité institutionnelle de l'entreprise, l'élargissement et le renforcement de la coopération technique, scientifique et financière, l'optimisation des ressources financières, l'amélioration de la qualité des services rendus aux filières de production agricole, notre raison d'être.

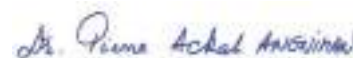
Comme pour les années précédentes, la situation sociopolitique a influencé négativement le secteur agricole en général et le FIRCA en particulier. Mais, est-il indispensable d'épiloguer sur les nombreuses difficultés de l'année écoulée ? Est-ce nécessaire de souligner que l'année a été particulièrement difficile dans la mise en œuvre des projets, avec notamment la baisse des ressources allouées par la Filière Café-Cacao tant pour le financement de ses projets que pour le fonctionnement du FIRCA?

La sagesse africaine dit : **"Ne te lasse pas de crier ta joie d'être en vie et tu n'entendras plus d'autres cris"**. Alors, focalisons nous plutôt sur le travail effectué et sur les résultats obtenus. A ce titre, nous pouvons présenter quelques résultats significatifs :

- Les sessions des organes de gouvernance (Assemblée Générale et Conseil d'Administration du FIRCA) ont pu avoir lieu malgré la situation de crise postélectorale
- Le fonctionnement régulier de la Direction Exécutive a été assuré, à travers la tenue des Comités de Direction, l'adjudication de marchés, selon les procédures du Comité des Agréments et des Marchés et l'organisation d'ateliers internes de réflexion pour soutenir la nouvelle dynamique
- Le nombre de projets exécutés ou en cours d'exécution, au profit des filières cotisantes et non cotisantes a affiché un meilleur taux de réalisation de 69% (68 projets sur 99 prévus) par rapport aux derniers exercices
- La formation professionnelle et le renforcement des capacités des acteurs et des organisations professionnelles ont concerné plusieurs filières
- L'appui aux filières en matière de communication a été effectif avec, notamment le développement de solutions communicationnelles à leur profit, la diffusion de magazines télévisés et radiophoniques et l'édition de journaux en direction du grand public.

Le rapport annuel 2010 se veut plus précis, centré sur les principaux résultats acquis au cours de l'exercice. Il est destiné essentiellement aux filières de production agricole, aux autorités de tutelle (notamment les ministères techniques), aux institutions nationales et aux partenaires techniques et financiers, afin de bénéficier de leur appui pour la promotion de la **"filière du progrès"** et la mise en œuvre des projets issus des accords de partenariat, conformément à l'objet de création du FIRCA.

Je souhaite à tous une bonne lecture et une meilleure appréciation de notre institution, à travers ses actions, ses valeurs, mais aussi sa vision d'une agriculture moderne, performante, respectueuse de l'environnement, à l'écoute permanente de l'ensemble des producteurs de tous les secteurs de production végétale, animale et forestière de notre pays.



# I COMMENTAIRES GÉNÉRAUX SUR L'EXERCICE 2010

6



*«La saveur est un champ, mais s'il n'est ni labouré, ni surveillé, il ne sera pas récolté»  
Proverbe Peul*

L'exercice 2010, à l'instar des autres exercices (2005 à 2009), s'est déroulé dans un contexte toujours marqué par les conséquences de la crise sociopolitique qui secoue la Côte d'Ivoire depuis septembre 2002.

Les acquis majeurs enregistrés lors de la mise en œuvre du premier Plan stratégique 2006-2008 et des deux premières années 2009 et 2010 du Plan opérationnel 2009-2011 découlant du Plan stratégique 2009-2014 laissent entrevoir une sortie des conséquences catastrophiques de la crise socio politique, du moins pour un certain nombre de filières agricoles. Malheureusement, l'impact de la crise postélectorale de novembre 2010 pourrait avoir d'autres conséquences aggravantes sur le secteur agricole dans son ensemble et, par voie de conséquence, pour le FIRCA en particulier.

L'environnement au plan international, régional et national dans lequel l'exercice 2010 s'est déroulé est sommairement décrit, avec un accent particulier sur la situation des principales filières ivoiriennes de production agricole.

## 1.1 L'environnement au plan international et régional

Les besoins du marché mondial en cacao se sont accrus durant la campagne 2009-2010. Cette tendance à la hausse des besoins du marché expliquerait l'embellie des cours constatée, avec un prix moyen estimé à 1 500 F CFA/kg. C'est dans ce contexte de conjoncture favorable qu'est intervenue en mai 2010, l'adoption du 7ème Accord international sur le cacao qui met l'accent sur la question fondamentale de « l'économie cacaoyère durable ». En effet, cet accord entérine de fait, les défis majeurs de l'économie cacaoyère, à savoir la qualité, la lutte raisonnée contre les maladies et les ravageurs, la sécurité sanitaire des produits, la transparence du marché, la promotion de la consommation, l'amélioration du revenu des producteurs et le renforcement de l'économie des pays producteurs.

Les cours du café robusta sont en nette progression depuis la dernière campagne 2008-2009. Toutefois, cette progression des cours pourrait, à court terme, être contrariée par les productions importantes attendues du Brésil et de la Colombie.

L'état général de l'hévéaculture dans le monde, établi par l'International Rubber Study Group (IRSG), fait ressortir que la consommation mondiale de caoutchouc, après une chute en 2008 et 2009, consécutive à la crise économique mondiale, s'est accrue en 2010 d'environ 12%. La tendance à la hausse de la consommation pourrait se poursuivre jusqu'à l'horizon 2020 pour atteindre 31,5 millions de tonnes (19,8 millions de tonnes pour le secteur de la pneumatique et 11,7 millions de tonnes pour les autres produits à base de caoutchouc). La hausse des cours du caoutchouc a été également spectaculaire en 2010, car la demande de caoutchouc naturel est restée soutenue depuis la seconde moitié de l'année 2009. La flambée des cours est provoquée d'une part, par la forte demande des pays émergents comme la Chine, dont les besoins représentent 30% (3,35 millions de tonnes) de la consommation mondiale en 2010 et premier marché de l'automobile (15 millions de vente), d'autre part par la baisse de l'offre des gros pays producteurs qui ont subi des inondations (Vietnam, Thaïlande, Malaisie et Indonésie) et des dégâts de champignons dans les pays de l'Amérique latine, d'Asie et d'Afrique. Le marché est donc déficitaire, la production de caoutchouc naturel devrait être de l'ordre de 9,4 millions de tonnes pour une demande d'environ 10,3 millions de tonnes.

Au plan mondial, la demande d'huile de palme s'est accrue, du fait des besoins importants de la Chine et de l'Inde, dont les importations pourraient augmenter en 2011. Malheureusement, les deux grands pays producteurs (Indonésie et Malaisie) qui assurent à 85% l'offre mondiale subissent des perturbations d'ordre climatique. La tendance haussière des cours mondiaux pourrait donc être plus marquée au cours de 2011.

Au plan régional, le Ghana prépare un plan ambitieux de développement du palmier à huile pour satisfaire les besoins nationaux et, à terme devenir un pays exportateur. En Ouganda, le projet de développement du palmier à huile entamé en 1998 est entré dans sa deuxième phase en 2010 ; il a permis aux planteurs villageois d'accroître leur production d'huile et par conséquent, de réduire les importations nationales.

Les prix des **fruits tropicaux** ont été caractérisés dans l'ensemble, par une tendance baissière, du fait de l'accroissement de l'offre enregistré ces dernières années. En effet, la production mondiale est en constante évolution et a atteint 62 millions de tonnes en 2010, grâce aux pays en développement qui assurent 98% de la production totale.

Les mauvaises récoltes du **coton** au début du dernier trimestre 2010, en Chine, en Inde et au Pakistan et la diminution sensible des stocks mondiaux ont provoqué une montée des cours de l'or blanc à son plus haut niveau depuis cent quarante ans, pour se situer à 1,19 dollar la livre. En Afrique, après une chute de moitié de la production ces cinq dernières années, le coton retrouve des couleurs (JA n° 2598-2599, octobre 2010). Le prix de la fibre du coton a doublé en un an, pour atteindre son niveau record. Cette remontée spectaculaire du prix, provoquée par la sécheresse en Chine et les inondations en Inde et au Pakistan, s'est traduite, pour la première fois, par une offre inférieure à la demande.

Pour les **productions alimentaires**, la FAO a annoncé en 2010, un recul de 98 millions, le nombre de personnes souffrant de faim chronique dans le monde (925 millions contre 1,020 milliard en 2009). Cette baisse est essentiellement imputable à l'amélioration des perspectives économiques en 2010 et au fléchissement des prix des denrées alimentaires depuis le dernier semestre 2008.

## 8

La validation technique du programme régional de promotion des politiques de **pêche et d'aquaculture** dans les Etats membres de la CEDEAO devra déboucher à court terme, au sein de cette communauté, à la promotion d'une pêche et d'une aquaculture durables, à un environnement propice à leur développement, à l'accroissement des revenus et à la sécurité alimentaire.

### 1.2 L'environnement au plan national

Les efforts déployés par l'ensemble des acteurs des filières de production agricole et qui laissaient présager l'amorce véritable d'une sortie de crise, du moins pour certaines d'entre elles, en particulier les cultures pérennes (café cacao, hévéa, palmier à huile notamment), ont été gravement perturbés au dernier trimestre 2010, par la crise postélectorale. Les conséquences de cette crise postélectorale sur le court terme pourraient affecter l'impact positif du programme de développement des filières, en cours d'exécution par le FIRCA depuis 2005 et régulièrement actualisé.z

Au niveau de l'institution FIRCA elle-même, l'une des conséquences immédiates de la crise post électorale est le report à une date inconnue du démarrage effectif du projet sous régional WAAPP, sur financement conjoint de la Banque Mondiale et de la Côte d'Ivoire et pour lequel, le FIRCA a été désigné en qualité d'Agence d'exécution.

La crise postélectorale a également affecté le renouvellement des organes de délibération du FIRCA (Assemblée Générale, Conseil d'Administration) pour le nouveau mandat 2011-2013.



### 1.3 Situation spécifique des filières ivoiriennes de production agricole

**Filière Café cacao :** Bien que les prix d'achat officiels du café et du cacao aient connu une hausse considérable au cours de la campagne 2009-2010, les prix d'achat bord champ aux producteurs demeurent en deçà des prix indicatifs officiels. Néanmoins, au plan technique, le Programme Quantité Qualité et Croissance (2QC) élaboré par le Comité de Gestion de la Filière Café Cacao (CGFCC) et dont la mise en œuvre du volet "amélioration de la productivité des vergers et de la qualité des produits au champ" est confiée au FIRCA, devra impulser, dans les prochaines années, une nouvelle dynamique à ce secteur stratégique de l'économie nationale et, par voie de conséquence, assurer la durabilité des systèmes de production de ces deux spéculations.

**Filière Hévéa :** Les cours mondiaux se sont répercutés sur l'achat de caoutchouc en milieu villageois. Ainsi, de 438,38 F CFA/kg de caoutchouc humide en janvier 2010, les cours ont atteint de façon continue 714,75 F CFA/kg de caoutchouc humide en décembre 2010, équivalent à 63% d'augmentation sur l'année. La filière ayant décidé d'apporter un appui à l'acquisition de plants de qualité aux planteurs d'hévéa, 6 000 ha de plants subventionnés ont été plantés dans le cadre du programme du Fonds de Développement de l'Hévéa (FDH). L'engouement pour l'hévéaculture demeure donc très marqué aussi bien en zone traditionnelle qu'en zone de développement. Les difficultés constatées au niveau du secteur se situent en particulier à l'insuffisance de fourniture de matériel végétal performant, au dégât causé par le champignon *Corynespora* sur le clone IRCA 18, à la réhabilitation des pistes rurales et aux vols de production.



**Filière Palmier à Huile :** Conséquemment à l'embellie des cours mondiaux, le prix d'achat au producteur de régime de palme est passé de 40,44 F/kg en janvier 2010 à 61,36 F CFA/kg en décembre 2010, soit une augmentation globale de 52% sur l'année. Toutefois, il faut indiquer que les plantations villageoises, caractérisées par de faibles rendements (5 à 6 tonnes/ha contre un potentiel de 20 tonnes/ha), n'ont pu tirer pleinement profit de cette embellie des cours. La production nationale de régimes de palme usinés qui a baissé en 2010 de 7%, avoisine 1 564 675 tonnes, dont 54% en provenance des plantations villageoises. Quant à la production d'huile de palme brute, elle est estimée à 360 332 tonnes en 2010, soit une baisse de 35 552 tonnes par rapport à 2009.

**Filière Production Fruitière :** L'environnement des productions fruitières s'est dégradé en 2010. Les querelles nées de leadership de 2009 au sein de l'OCAB ont abouti à la création au premier trimestre 2010 d'une nouvelle faitière dénommée OBAMCI (Organisation des Producteurs Exportateurs de Banane Ananas Mangue de Côte d'Ivoire). C'est dans cet environnement difficile et dominé par des mésententes qu'il faut situer la tendance actuelle des productions fruitières caractérisée par : (i) la poursuite de la chute libre de la production d'ananas, avec la quasi disparition de petits producteurs, dont le niveau de production atteignait en 2001 plus de 150 000 tonnes et la mévente de la variété Cayenne lisse, (ii) l'accroissement du coût de production de la banane, lié à l'apparition des résistances aux familles de fongicides dans certaines localités (Niékéy et Abengourou), entraînant 36 à 40 traitements au lieu d'une moyenne annuelle de 12 à 13 traitements et l'envahissement des marchés européens par la banane des pays latino américains, provoquant une légère baisse du prix et (iii) la baisse de la quantité de mangue exportée, en raison de fortes attaques par la mouche de fruits et l'antracnose.

**Filière Coton :** La tendance haussière des cours au niveau mondial a entraîné une valorisation du prix d'achat du coton graine au producteur qui est passé de 200 F CFA/kg à 210 F CFA/kg (+5%). Cette conjoncture favorable, ainsi que la perspective de prise en charge du conseil agricole à partir des ressources de la filière, sous l'égide du FIRCA, laissent présager un dynamisme pour la culture, une amélioration de la productivité des exploitations cotonnières, donc une augmentation de la production du coton graine au cours de 2011.



**Filière Anacarde :** Selon l'ARECA, la production nationale se situerait autour de 380 000 tonnes contre 350 000 tonnes en 2009 (+8,6%). Malgré cette évolution à la hausse de la production, la campagne a démarré sans une visibilité réelle sur l'évolution des prix qui ont évolué à la hausse, atteignant 350 F CFA/kilogramme bord champ dans le courant du mois de mai, consécutivement à la baisse de la production de 15% au Vietnam, de 10% en Inde et dans les autres pays africains (Nigeria, Bénin, Guinée Bissau notamment). Malheureusement, les producteurs n'ont pu profiter de cette hausse des prix bord champ, car pour la majorité, ils avaient écoulé toute ou une grande partie de leur production.

**Filière Riz :** Les estimations indiquent une production nationale de 1 300 000 tonnes en 2010 contre 1 100 000 tonnes en 2009 (+18%). Cette évolution marque ainsi les résultats encourageants des efforts consentis dans le secteur riz depuis plusieurs années. L'avènement en juillet 2010 de l'Office National de Développement du Riz (ONDR) vient couronner un processus démarré en septembre 2008, dont l'objectif est de disposer d'un cadre législatif et réglementaire de développement de la riziculture, pour la mise en œuvre d'une politique nationale rizicole orientée vers la sécurité et la souveraineté alimentaires.

**Filière Autres Productions Alimentaires :** Depuis plusieurs années, le secteur vivrier national est toujours confronté aux mêmes difficultés, dont le faible rendement par rapport à leur potentiel, l'incapacité des acteurs et des filières, les prix d'achat aux producteurs peu incitatifs, les circuits de commercialisation faiblement ou pas organisés, les pertes post récolte élevées, le faible niveau de transformation et de conservation, la dégradation de plus en plus accentuée des voies de desserte, la faible utilisation des semences améliorées, l'accès limité aux engrais et aux produits phytosanitaires à cause de leurs coûts élevés et la quasi absence d'un système d'encadrement et de conseil agricole approprié du secteur.

A cet égard, l'avènement du Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest (PPAAO/WAAPP), sur financement conjoint de la Banque Mondiale et de la Côte d'Ivoire, pourrait offrir de nouvelles opportunités pour la Côte d'Ivoire. En effet, le WAAPP, pour lequel d'importants efforts ont été déployés par le FIRCA, aussi bien dans son montage institutionnel que dans sa stratégie de mise en œuvre, s'est donné comme objectif majeur d'œuvrer à une meilleure organisation et à la professionnalisation du secteur vivrier en Côte d'Ivoire. Il s'agit principalement dans ce cadre, de promouvoir la culture de la banane plantain, à travers un Centre National de Spécialisation et de renforcer le mécanisme de financement à la demande des autres spéculations (maïs, manioc, igname, porc, volaille traditionnelle), afin de répondre aux nécessités d'amélioration de la productivité.

**Filière Ruminants :** L'année 2010 a été marquée au niveau des bovins, par l'apparition d'une épidémie de charbon bactérien au nord est (Bouna).

**Filière Avicole :** Il subsiste encore des difficultés d'approvisionnement en matières premières, notamment le maïs, le tourteau de coton et la farine de poisson. Ces difficultés d'approvisionnement ont entraîné une augmentation du coût de l'aliment. Toutefois, l'adoption du Plan Stratégique de Relance de l'Aviculture (PSRA) pour la période 2010-2019, constitue un espoir de reprise des activités de cette filière.

## II

# OBJECTIFS SPÉCIFIQUES DE L'EXERCICE 2010

12



*Le mérite appartient à celui qui commence, même si le suivant fait mieux. »  
Proverbe arabe*

Le deuxième Plan stratégique 2009-2014 a défini la nouvelle vision du FIRCA comme suit :  
**«Le FIRCA, moteur du financement pérenne pour le développement d'une agriculture durable et compétitive, orientée vers la promotion des filières agricoles, à travers la génération et la diffusion de technologies pouvant améliorer durablement la productivité et le niveau de vie des exploitants agricoles».**

En rapport avec cette vision, l'objectif global assigné au cours de la période 2009-2014 au FIRCA est de rendre aux filières de production agricole des services pertinents et performants. Les trois objectifs spécifiques de cet objectif global sont définis ainsi qu'il suit :

- le financement des programmes est assuré et leur mise en œuvre est efficace
- la disponibilité des ressources financières est optimisée
- le système de gestion est efficace.

Sur la base des trois objectifs spécifiques, **99 projets** de développement ont été programmés pour être exécutés au cours de l'exercice 2010 contre **85 projets** en 2009 (+16,5%), impliquant 19 filières de production agricole (11 filières cotisantes et 8 filières non cotisantes).

Les projets de développement des filières sont également complétés par des actions transversales, réparties en programmes, pour contribuer à la professionnalisation des acteurs de l'ensemble du secteur agricole et assurer la promotion des filières agricoles.

Le budget prévisionnel pour assurer la mise en œuvre des **99 projets**, au titre de l'exercice, s'établissait à **6,57 milliards** F CFA contre **7,47 milliards** en 2009 (-12%). La répartition des 99 projets ainsi que les coûts afférents par domaines d'intervention du FIRCA, se présentent comme suit :

| PROJETS                                 | Qté       | Portefeuille de projets (en %) | Coût (en milliard) | Coût total des projets (en %) |
|---|-----------|--------------------------------|--------------------|-------------------------------|
| RECHERCHE APPLIQUÉE                     | 38        | 38 %                           | 1,59               | 25 %                          |
| CONSEIL AGRICOLE ET VULGARISATION       | 17        | 17 %                           | 4,23               | 64 %                          |
| FORMATION ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS | 12        | 12 %                           | 0,22               | 3,4 %                         |
| APPUI AUX OPA                           | 23        | 23 %                           | 0,46               | 07 %                          |
| ÉTUDE ET PROGRAMMES TRANSVERSAUX        | 06        | 09 %                           | 0,07               | 01 %                          |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>99</b> | <b>100%</b>                    | <b>6,57</b>        | <b>100%</b>                   |

# III

## ACTIVITÉS DES ORGANES DE GOUVERNANCE

14 **A**u cours de l'exercice 2010, trois sessions du Conseil d'Administration et une Assemblée Générale du FIRCA ont été tenues.

Les trois sessions du Conseil d'Administration ont été consacrées respectivement à :

- l'analyse des rapports annuels de l'exercice 2009 et l'arrêté des comptes clos au 31 décembre 2009
- la gestion de la crise institutionnelle née de la représentation des producteurs de la Filière Café Cacao au sein du Conseil
- l'élection d'un nouveau Président du Conseil d'Administration devant achever le mandat du Président sortant.

La 7<sup>ème</sup> session de l'Assemblée Générale tenue le 3 juin 2010 a abouti à l'approbation du rapport de gestion du Conseil d'Administration pour l'exercice 2009 et des comptes clos au 31 décembre 2009.

*«Si un homme expérimenté t'assiste, tu arriveras au bout de ton travail.»  
Proverbe zambien*



Vues de la 8e Assemblée Générale Mixte

# IV

## PRINCIPALES ACTIONS DE LA DIRECTION EXÉCUTIVE

16



«Nous sommes des mots dans une phrase commencée par nos pères et qui sera terminée par nos fils»

*Proverbe Massai*



## 4.1 - Fonctionnement de la Direction Exécutive

Les activités de la Direction Exécutive au cours de l'exercice ont été marquées par :

- la tenue de 12 réunions du Comité de Direction, consacrées au suivi des activités et au fonctionnement optimum du FIRCA, aux échanges sur les enjeux et les stratégies du secteur agricole ainsi qu'à son évolution au plan national et régional, pour assurer un meilleur pilotage de l'institution
- la tenue de 9 sessions du Comité des Agréments et des Marchés (CAM), ayant débouché sur l'analyse et l'adjudication de 19 marchés dans les différents domaines d'activités du FIRCA
- la préparation du FIRCA à jouer son rôle d'Agence d'exécution du PPAAO/WAAPP (préfinancement, acquisition et équipement d'un bâtiment annexe, réunions diverses)
- la tenue de trois ateliers internes de suivi et d'évaluation des programmes en cours d'exécution.

## 4.2 - Communication agricole et promotion des filières

Divers appuis ont été apportés à la profession agricole ainsi que diverses autres actions promotionnelles des filières, dont :

- la diffusion de plus de 960 émissions par le biais de 20 radios de proximité, réparties sur l'ensemble du territoire national, prenant en compte les attentes des paysans, notamment les itinéraires de production et les techniques culturales mieux adaptées aux différentes régions agricoles ainsi que des appuis divers accordés aux animateurs des radios de proximité, pour améliorer leurs conditions de travail sur le terrain
  - la production de 23 magazines télé sur la commercialisation du cacao, l'Assemblée Générale du Réseau des Organisations des Paysannes et des Producteurs des Pays de l'Afrique (ROPPA), la promotion du cacao mis au point par le CNRA et communément appelé "cacao mercédès", les maladies et les ravageurs des zones de production d'hévéa, le VIH en milieu rural, et des actions promotionnelles sur le cinquantenaire de l'agriculture ivoirienne, etc.
  - des solutions communicationnelles adaptées aux besoins des structures professionnelles (APROMAC, FDH, INTERCOTON, CGFCC et CNS)
  - la diffusion de spots pour le compte du CGFCC et le lancement de la campagne cacao, la couverture médiatique des ateliers de restitution de la Filière Hévéa et de l'IRRDB et du lancement de la campagne cacao
- la confection de films institutionnels et événementiels pour l'APROCOT et l'INADES FORMATION.

## 4.3 - Contacts et échanges avec les institutions et les partenaires

Parmi les contacts et échanges au plan national et international, susceptibles d'avoir un impact positif dans la gestion du FIRCA et la mise en œuvre du programme de développement des filières, il faut indiquer :

- la participation du FIRCA, sous l'égide du Ministère de l'Economie et des Finances (MEF), du 04 au 09 avril 2010, à Ouagadougou aux discussions techniques sur le processus de préparation du projet WAAPP 1b dans les pays concernés (Nigeria, Burkina-Faso et Côte d'Ivoire)
- l'organisation du 27 au 29 septembre 2010 à Daoukro, conjointement avec l'APROMAC, d'un atelier International sur les technologies de production de matériel végétal, l'exploitation de l'hévéa et la lutte contre les principales maladies de l'hévéa en Afrique
- la participation à la préparation de la mise en œuvre du projet « Vision pour le futur », issu du Mémoire d'entente signé en mars 2010 entre l'Etat de Côte d'Ivoire et l'Industrie chocolatière MARS ; les premières activités du projet ont démarré sur les trois sites pilotes à Soubré
- l'organisation avec la collaboration de la Banque Mondiale, du 21 au 26 juin 2010, d'un voyage d'échanges à l'IITA (Nigeria) et au CRI (Ghana) pour les parties prenantes du WAAPP 1b (MEF, MINAGRI, CNRA et ANADER), en vue de s'imprégner des acquis scientifiques et techniques sur le bananier plantain, les céréales, les racines et tubercules (igname, manioc et patate douce), des mécanismes de transfert et du fonctionnement d'un Centre National de Spécialisation (CNS) du WAAPP ; une deuxième mission s'est rendue, du 07 au 15 août 2010 au CARBAP basé à Njombé au Cameroun, sur les mêmes thématiques
- la participation à la cinquième Semaine Africaine des sciences agricoles, tenue du 18 au 25 juillet 2010 à Ouagadougou (Burkina Faso) ; en liaison avec le CNRA et l'ANADER; un film multi institutionnel a été présenté, décrivant les réformes agricoles entreprises par la Côte d'Ivoire, ayant abouti à l'émergence des filières et de leurs interprofessions, ainsi que des institutions de développement et de financement pérenne des services agricoles
- la participation du 25 au 29 octobre 2010 à Bamako (Mali), aux assises du Comité Régional de Pilotage du WAAPP, en vue d'harmoniser la coordination régionale et de valider les Programmes Techniques et les Budgets Annuels élaborés par les pays participants.

#### 4.4 - Gestion des bases de données du FIRCA

- plus de 4700 données statistiques sur les produits, les importations, les exportations et les prix des produits agricoles ont été consolidées dans la base des données du FIRCA
- la base des données statistiques et documentaires pour la gestion des informations agricoles (FIRCA\_STAT) arrimée au site Web du FIRCA est fonctionnelle, permettant ainsi une plus large diffusion et une consultation en ligne par tous les utilisateurs en fonction de leur droit d'accès
- une base de données pour la gestion rationnelle en matière de collecte et d'utilisation des cotisations professionnelles (FIRCA\_COTIS) a été conçue ; sa liaison avec la base de gestion des projets (FIRCA\_GESPRO) a été rendue effective, renforçant ainsi le suivi de la gestion technique et financière des projets exécutés pour le compte des filières.

## 4.5 - Concertations avec les filières pour la fixation des taux de cotisation

Les concertations au cours de l'exercice 2010 ont concerné quatre filières :

- la Filière Banane, le 15 juin 2010, pour la fixation des taux de cotisation professionnelle pour la période 2011-2015, ayant abouti à une légère augmentation de 0,25 à 0,30 F CFA/kg de banane exportée
- la Filière Hévéa (21 juin, 02 juillet et 12 août 2010) pour la fixation des taux de cotisation professionnelle de la période 2011-2015, ayant permis d'arrêter le taux limite de cotisation professionnelle pour la période quinquennale 2011-2015 à 10 F CFA/kg de caoutchouc humide et le taux annuel 2011 à 6 F CFA/kg de caoutchouc humide pour le producteur non usinier et de 3 F CFA/Kg pour le producteur usinier
- la Filière Porcine, avec le relèvement du niveau actuel de la cotisation professionnelle de 200 F CFA à 400 F CFA par porc abattu, réparti comme suit : (i) 200 F CFA par porc abattu pour les éleveurs et (ii) 200 F CFA par porc abattu pour les charcutiers ou les vendeuses de viande
- la Filière Autres Productions Alimentaires, représentée par la Fédération Nationale des Coopératives de Vivriers de la Côte d'Ivoire (FENACOVICI) et la Confédération Nationale des Acteurs du Vivrier de Côte d'Ivoire (CNAVICI), afin de trouver une stratégie de mobilisation des ressources professionnelles dans ces filières peu organisées.

## 4.6 - Élaboration, signature et application des textes réglementaires des cotisations professionnelles

19

Cinq textes réglementaires relatifs aux cotisations professionnelles des filières ont été pris pour le compte du FIRCA durant l'exercice :

- le décret instituant des nouveaux taux de cotisation professionnelle de la Filière Mangue adopté par le Conseil des Ministres le 22 juillet 2010 pour la période quinquennale 2010-2014
- le décret portant fixation du taux de cotisation professionnelle de la pêche artisanale pour la période quinquennale 2010-2014, adopté le 22 juillet 2010
- l'arrêté interministériel n°2010-109 MINAGRI/MEF du 10 février 2010 fixant le montant et les modalités de collecte de la cotisation professionnelle sur la noix de cajou pour l'année 2010
- l'arrêté interministériel n°2010-110 MINAGRI/MEF du 10 février 2010 fixant le montant et les modalités de collecte de la cotisation professionnelle sur le coton graine pour l'année 2010
- l'arrêté interministériel n°2010-046 MIPARH/MEF du 07 mai 2010 fixant le montant et les modalités de collecte de la cotisation professionnelle sur le porc destiné à l'abattage pour l'année 2010.

# V

## MOBILISATION ET OPTIMISATION DES RESSOURCES

20

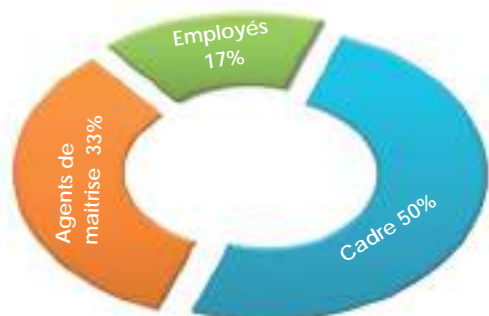


*«Il faut creuser les puits d'aujourd'hui pour étancher les soifs de demain»  
Proverbe Peul*

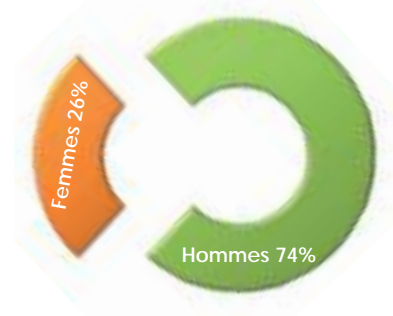
## 5.1 - Ressources humaines et matériel roulant

Au 31 décembre 2010, le plan d'effectif du FIRCA s'établit à 42 agents contre 39 agents en 2009, soit une augmentation de plus de 7%. 39 agents (93%) sont régis par un contrat à durée indéterminée et 3 agents (7%) par un contrat à durée déterminée.

Répartition des agents par catégorie



Répartition des agents par sexe



Avec la vente d'un véhicule de terrain réformé, acquis depuis 2003 et la cession du véhicule de fonction au premier Président du Conseil, le matériel roulant du FIRCA en 2010 est de quatre véhicules, dont deux véhicules de mission affectés aux programmes des filières, un véhicule de liaison et un véhicule de fonction.

## 5.2 - Ressources financières mobilisées

Les ressources financières du FIRCA en 2010 proviennent de trois sources : (i) les cotisations professionnelles des filières participant au système de cotisation du FIRCA, (ii) les ressources financières mobilisées auprès de la Filière Café Cacao sur la base des projets et (iii) les subventions de l'Etat.

21

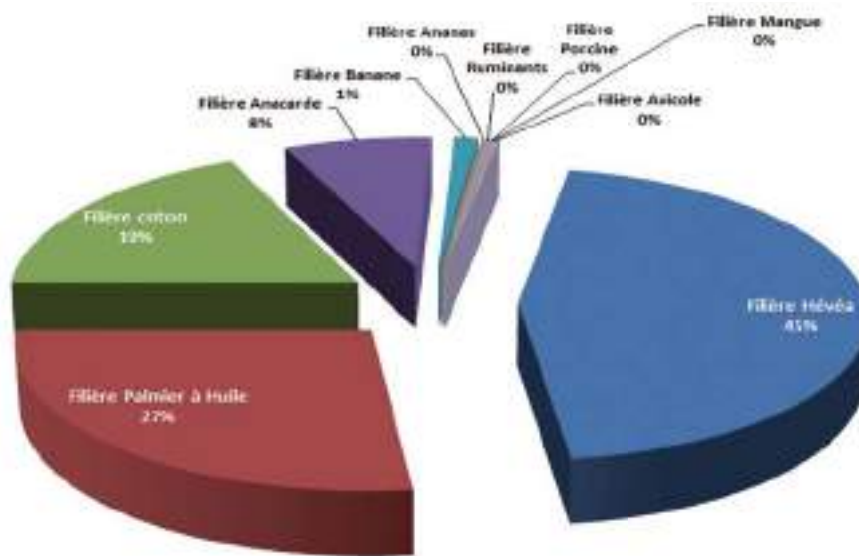
### Au titre des cotisations professionnelles

La situation des ressources financières mobilisées du 1er janvier au 31 décembre 2010 (tous guichets confondus) auprès des dix filières de production agricole, participant au système formel de cotisation professionnelle du FIRCA, est de **4 473 813 471 F CFA** contre **4 207 837 891 F CFA** à la même période en 2009, soit un accroissement de **265 975 580 F CFA (+6%)**.

#### Mobilisation des ressources financières par filière

|                         | 2009                 | 2010                 | Variation     |
|-------------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| Filière Hévée           | 1 982 425 914        | 2 026 502 067        | 2,22 %        |
| Filière Palmier à Huile | 1 380 675 957        | 1 204 572 585        | -12,75 %      |
| Filière coton           | 488 274 094          | 820 433 004          | 68,03 %       |
| Filière Anacarde        | 271 191 077          | 334 507 261          | 23,35 %       |
| Filière Banane          | 57 658 727           | 53 699 705           | -6,87 %       |
| Filière Ananas          | 10 191 732           | 8 624 550            | -15,38 %      |
| Filière Ruminants       | 11 389 500           | 11 965 500           | 5,06 %        |
| Filière Porcine         | 2 541 000            | 4 068 000            | 60,09 %       |
| Filière Mangue          | 1 081 160            | 1 709 256            | 58,09%        |
| Filière Avicole         | 2 408 730            | 7 731 543            | 220,98 %      |
| <b>Montant total</b>    | <b>4 207 837 891</b> | <b>4 473 813 471</b> | <b>6,32 %</b> |

## Part des filières dans les ressources mobilisées en 2010 (en %)



### Au titre de la Filière Café Cacao

La Filière Café Cacao ne participe pas pour l'instant au système formel de cotisation professionnelle du FIRCA, malgré l'existence des textes réglementaires. Le financement des programmes de la filière est basé sur les projets validés par l'organe de gestion de la filière. A ce titre, un montant de 689 680 000 F CFA a pu être mobilisé en 2010 contre 1 050 470 000 F CFA en 2009, (-34%) portant le montant des ressources mobilisées auprès de la Filière Café Cacao à 9 078 028 530 F CFA, hors fonds d'établissement.

22

Il est à noter au niveau de la Filière Café Cacao, une baisse d'année en année des ressources financières mobilisées (-68% en 2009 par rapport à 2008 et -34% en 2010 par rapport en 2009).

**De façon générale**, par rapport à la même période en 2009, trois tendances se dégagent au niveau des ressources mobilisées auprès des filières cotisantes :

- une tendance haussière au niveau de sept (7) filières cotisantes, dont la Filière Hévéea (+2%), la Filière Coton (+68%), la Filière Anacarde (+23%), la Filière Ruminants (+5%), la Filière Porcine (+60%), la Filière Manguue (+58%) et la Filière Avicole qui a démarré sa cotisation professionnelle au deuxième trimestre 2009
- une tendance baissière de trois (3) filières cotisantes, dont la Filière Palmier à Huile (-13%), la Filière Ananas (-15%), et la Filière Banane (-7%).
- une forte tendance baissière au niveau de la Filière Café Cacao, en raison de la suppression de la redevance de 0,5 F/Kg destinée au fonctionnement du FIRCA et du faible niveau des projets financés sur le Programme 2QC.

Globalement, au 31 décembre 2010, le niveau des ressources financières mobilisées (toutes filières confondues), s'établit à **5 163 413 471 F CFA** contre **5 256 954 453 F CFA** au 31 décembre 2009, soit une baisse de 1,8%. A la même période en 2009 et comparativement en 2008, la baisse des cotisations provenant de ces mêmes filières était de 1,6 milliard (-23%).

## Au titre des subventions de l'État

Le montant total mobilisé au titre de la subvention pour le fonctionnement du FIRCA s'élève à **745 000 000 F CFA** au 31 décembre 2010. Ce montant, d'un niveau exceptionnel par rapport aux exercices précédents, couvre les subventions attendues des années 2009 et 2010.

### 5.3 - Utilisation des ressources mobilisées

Au cours de l'exercice 2010

**Montant total des ressources mobilisées et destinées au financement des programmes des filières :  
5 072 473 862 F CFA**

|   |                            |      |      |
|---|----------------------------|------|------|
| <b>PROVENANT DES FILIÈRES COTISANTES</b>    | <b>4 732 277 400 F CFA</b> | soit | 93 % |
| <b>PROVENANT DE L'EXONÉRATION DE LA TVA</b> | <b>340 196 462 F CFA</b>   | soit | 07 % |

La mobilisation des ressources pour le financement des programmes au titre des cotisations professionnelles s'établit à **4 732 277 400 F CFA** contre **4 539 269 263 F CFA** à la même période en 2009, soit un accroissement de 4%. Ce montant des ressources destinées au financement des programmes se répartit ainsi qu'il suit :

#### Pour les filières cotisantes

| Années | Montant des ressources | Part (en %) | Evolution (en %) |
|--------|------------------------|-------------|------------------|
| 2010   | 4 578 182 811 F CFA    | 97 %        | 4 %              |
| 2009   | 4 401 796 247 F CFA    |             |                  |

#### Pour la Caisse Solidarité

| Années | Montant des ressources | Part (en %) | Evolution (en %) |
|--------|------------------------|-------------|------------------|
| 2010   | 154 094 589 F CFA      | 3 %         | 12 %             |
| 2009   | 137 473 016 F CFA      |             |                  |

23

Un montant de **340 196 462 F CFA** pour assurer le financement des programmes a été également mobilisé au titre des produits de la TVA exonérée. Ce montant, issu des produits de la TVA, se répartit comme suit :

|   |                          |
|---|--------------------------|
| <b>POUR LA CAISSE DE SOLIDARITÉ</b>             | <b>158 758 352 F CFA</b> |
| <b>POUR L'APPUI AUX PROGRAMMES DES FILIÈRES</b> | <b>113 398 820 F CFA</b> |
| <b>POUR LA PROMOTION DES FILIÈRES</b>           | <b>68 039 290 F CFA</b>  |

La répartition dans les différents guichets du FIRCA, du montant total des ressources financières pour les programmes, se présente comme suit :

| Guichets et Caisse de répartition     | Montants répartis          |             |                     | Evolution |
|---------------------------------------|----------------------------|-------------|---------------------|-----------|
|                                       | 2010                       | Taux (en %) | 2009                |           |
| <b>GUICHET RECHERCHE</b>              | <b>856 181 201 F CFA</b>   | <b>17%</b>  | 819 548 757 F CFA   | + 4%      |
| <b>GUICHET CONSEIL/FORMATION</b>      | <b>3 418 306 012 F CFA</b> | <b>67%</b>  | 3 329 476 419 F CFA | + 3%      |
| <b>GUICHET APPUI AUX OPA</b>          | <b>303 695 598 F CFA</b>   | <b>6%</b>   | 252 771 071 F CFA   | + 20%     |
| <b>CAISSE SOLIDARITÉ</b>              | <b>312 852 941 F CFA</b>   | <b>6%</b>   | 200 014 622 F CFA   | + 56%     |
| <b>GUICHET APPUI PROGRAMMES</b>       | <b>113 398 820 F CFA</b>   | <b>3%</b>   | 44 672 576 F CFA    | + 154%    |
| <b>GUICHET PROMOTION DES FILIÈRES</b> | <b>68 039 290 F CFA</b>    | <b>1 %</b>  | 26 803 544 F CFA    | + 154%    |

Par rapport à 2009, le fait remarquable de l'exercice 2010 est l'accroissement au niveau de tous les guichets des ressources destinées au financement des programmes des filières de production agricole.

## 5.4 - Optimisation des ressources

Dans l'optique de l'optimisation des ressources financières, le FIRCA a pris une part active à des initiatives, ayant abouti à l'implication de la Côte d'Ivoire au sein du WAAPP, sur financement conjoint de la Banque Mondiale et de l'Etat. La maîtrise d'ouvrage déléguée de ce programme sera assurée par le FIRCA, en qualité d'Unité de Coordination Technique et Fiduciaire, sous l'autorité du Ministère de l'Agriculture ; la coordination régionale pour le compte de la CEDEAO au niveau des pays impliqués est du ressort du CORAF/WECARD. Le projet est passé au Conseil de l'IDA le 30 septembre et sa notification a été faite à la Côte d'Ivoire le 13 octobre 2010.

## 5.3 - Bilan des ressources pour la période 2004-2010

De juin 2004 au 31 décembre 2010, un montant total de **28,679 milliards F CFA (22,976 milliards F CFA en 2009)** a été mobilisé, auprès des 11 filières de production agricole (Hévéa, Ananas, Banane, Mangue, Palmier à Huile, Café Cacao, Coton, Anacarde, Ruminants, Porc et Volaille). Ce montant total des ressources professionnelles se répartit comme suit :

### Pour le financement

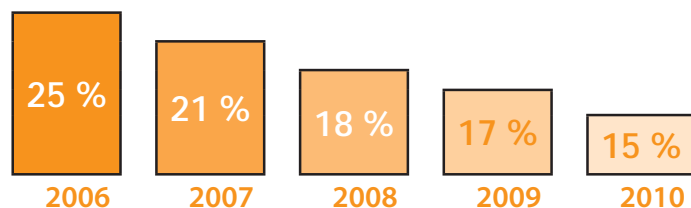
| Années      | Montants en milliard | Représentation (en %) |
|-------------|----------------------|-----------------------|
| <b>2010</b> | <b>24,369</b>        | <b>85 %</b>           |
| <b>2009</b> | <b>19,104</b>        | <b>83 %</b>           |

### Pour le fonctionnement

| Années      | Montants en milliard | Représentation (en %) |
|-------------|----------------------|-----------------------|
| <b>2010</b> | <b>4,310</b>         | <b>15 %</b>           |
| <b>2009</b> | <b>3,872</b>         | <b>17 %</b>           |



Le niveau des charges de fonctionnement, provenant du système formel des cotisations professionnelles (10 filières concernées) et de la contribution financière de la Filière Café Cacao, connaît donc une baisse constante d'année en année.



Toutefois, en se limitant aux seules dix filières participant formellement au mécanisme de la cotisation professionnelle du FIRCA (exception faite de la Filière Café Cacao), le montant total des ressources mobilisées depuis le démarrage des cotisations professionnelles jusqu'au **31 décembre 2010** s'élève à **19,601 milliards F CFA**, dont **18,594 milliards F CFA (95%)** sont destinés au programme d'appui au développement de ces filières cotisantes et **1,008 milliard F CFA (5%)** au fonctionnement du FIRCA.

La participation des filières cotisantes aux charges de fonctionnement du FIRCA demeure donc constante depuis 2005 et s'établit à un niveau de 5%, conformément aux engagements de la Direction Exécutive du FIRCA.

# VI

## MISE EN ŒUVRE, GESTION ET SUIVI DES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES

26



*«Le fleuve fait des détours parce que personne ne lui montre le chemin»  
Proverbe Gabonais*

## 6.1 - Projets de développement des filières des productions d'exportation ou agro industrielles

Les projets conduits pour le compte des filières de production d'exportation font ressortir les principaux résultats répertoriés ci-dessous.

### Filière Café Cacao

- les quatre premiers projets de recherche appliquée démarrés en 2007 et achevés fin juillet 2010 ont révélé d'importants acquis intéressants tant au niveau scientifique qu'au niveau de la vulgarisation ; un document consolidé de ces acquis sera diffusé aux bénéficiaires
- trois nouveaux projets portant sur les composantes recherche, formation et renforcement des capacités des techniciens du conseil agricole et transfert des technologies du volet « amélioration de la productivité des vergers et de la qualité des produits au champ » du programme 2QC ont démarré ; au niveau de la troisième composante, plus de 150 000 producteurs bénéficient de la formation, du conseil agricole en matière d'application des produits phytosanitaires, de création de plantation à partir de matériel végétal amélioré, de conduite des vergers et des opérations de récolte et de traitement post-récolte ; les rapports bilan de la campagne 2009/2010 indiquent à fin septembre 2010, plus de 243 000 ha de plantations traitées en insecticide et plus de 10 000 ha de plantations créées à partir de matériel végétal amélioré de cacaoyer.
- le dernier trimestre 2010 a été marqué par le démarrage de la deuxième campagne d'activités « amélioration de la productivité des vergers et de la qualité des produits au champ ». Les principales activités portent sur (i) l'approvisionnement des producteurs en matériel végétal de caféier et de cacaoyer, (ii) l'opération phytosanitaire et (iii) l'information et la sensibilisation des producteurs sur la qualité, dans le cadre de l'entrée en vigueur des nouvelles dispositions du CGFCC pour sanctionner les produits de mauvaise qualité.

27

### Filière Hévéa

- trois projets de recherche du 1er cycle, n'ayant pas abouti à des résultats transférables aux producteurs, ont été reconduits et en cours d'exécution
- tous les avenants de 2010 aux contrats d'assistance technique aux planteurs pour la période 2009-2011 ont été signés ; la première mission de suivi du contrat de prestation d'assistance technique aux planteurs d'hévéa de l'année 2010 a été réalisée du 12 juillet au 27 août 2010
- dans le cadre du transfert des technologies éprouvées des pays du sud est asiatique, les essais sur le terrain portant sur (i) les méthodes de stimulation minimisant les risques de l'encoche sèche, (ii) les méthodes éprouvées de stimulation au gaz éthylène et (iii) les méthodes de préservation du latex contre la pluie, ont démarré avec quatre sociétés agro industrielles (SAPH, TRCI, SOGB et EXAT).

### Filière Palmier à Huile

- 5 projets de recherche sur les 13 projets identifiés au cours de l'atelier d'actualisation des projets ont démarré, avec la signature du contrat avec le CNRA

- les 15 contrats de l'année 2010 pour l'assistance technique aux planteurs par les coopératives ont fait l'objet d'une première mission de suivi du 26 au 31 juillet 2010 dans toute la zone de production de palmier à huile
- les documents provisoires du Manuel du planteur de palmier à huile et du Guide du conseiller agricole, élaborés par un groupe d'experts mis en place par le FIRCA et finalisés par un Cabinet spécialisé sont validés par le groupe d'experts ; ils seront édités en 2011.

#### Filière Banane

- la 2<sup>ème</sup> campagne du deuxième cycle du projet monitoring cercosporiose du bananier, démarré au second trimestre 2009 et achevé en février 2010, a été marquée par la remise des rapports d'analyse aux producteurs, lors de l'atelier de restitution de fin mars 2010 ; la troisième campagne du second cycle, démarrée au deuxième trimestre, s'est achevée en décembre 2010
- le projet « Incidence du nématode *Pratylenchus coffeae* et lutte biologique contre le charançon noir en culture de banane dessert » démarré depuis 2008 a été achevé ; les rapports finaux transmis au FIRCA en novembre 2010 feront l'objet de restitution aux bénéficiaires dans le courant du premier trimestre 2011.

#### Filière Mangue

- les expérimentations au laboratoire et au champ de cinq pesticides, en vue de leur homologation, ont pris fin ; le rapport final du projet est en cours de finalisation par le CNRA
- le rapport final du projet "Appui à la mise au point de sous produits de la mangue" a été transmis au FIRCA en juillet 2010 ; la restitution des résultats aux bénéficiaires, initialement prévue en novembre 2010, a été reportée à une date ultérieure.

#### Filière Autres Fruits et Agrumes

- les activités de terrain (prospections, échantillonnage) du projet « élaboration de la carte sanitaire du virus du papayer », attribué au Laboratoire de Virologie de l'Université d'Abobo-Adjamé ont pris fin au 3<sup>ème</sup> trimestre 2010 ; le dernier trimestre de l'année a été consacré aux analyses dans les laboratoires nationaux et extérieurs.

#### Filière Cola

- faisant suite aux conclusions de l'étude d'état des lieux de la filière, un programme d'appui constitué d'un ensemble de trois actions a été élaboré au profit de la filière ; c'est dans ce cadre que l'exécution du projet « Identification des produits pour une meilleure conservation de la noix de cola » a été confiée par appel d'offres au Laboratoire de Biochimie Alimentaire et de Technologie des Produits Tropicaux (LBATPT) de l'Université d'Abobo Adjamé.

#### Filière Coton

- la production de semences de pré-base en cours de réalisation dans les zones de production cotonnière du nord de la Côte d'Ivoire par le CNRA a fait l'objet en 2010 de deux missions de suivi évaluation, dont les rapports ont été transmis au CNRA et à l'INTERCOTON
- le projet de lutte intégrée contre les ravageurs du cotonnier, dans le cadre de la contribution de la Filière Coton ivoirienne à la mise en œuvre du Programme Intégré de Protection du Coton Africain (PR-PICA) a démarré avec la signature d'une convention entre le FIRCA et le CNRA

- le processus de mise en œuvre du conseil agricole a démarré par la réunion des acteurs sur la contractualisation, l'élaboration des documents du conseil, la validation du cahier des charges, les modalités de rémunération et le suivi évaluation des prestations. Ce processus reste bloqué du fait d'une mésentente entre les acteurs de la filière, en ce qui concerne les accords interprofessionnels.

#### Filière Anacarde

- le projet « Amélioration variétale de l'anacardier » en cours d'exécution par le CNRA a fait l'objet d'une deuxième mission de suivi, réalisée en août 2010 dans les régions de Zanzan et des Savanes ; en réponse à la requête du FIRCA, le CNRA a transmis un plan détaillé d'exécution du projet sur la période de septembre 2010 à mars 2011
- l'étude «Etat des lieux et diagnostic coopératives de la Filière Anacarde », a permis de mettre en évidence les insuffisances de ces structures, devant jouer un rôle important auprès des producteurs ; le FIRCA et la filière disposent désormais, d'une base de données, susceptible d'aider à la structuration des OPA.

## 6.2 - Projets des filières de productions alimentaires, animales et halieutiques

Les projets exécutés pour le compte des filières de productions alimentaires, animales et halieutiques font ressortir les principaux résultats ci-dessous.

#### Filière Autres Productions Alimentaires

- le répertoire des technologies de conservation et de transformation de l'igname et de la banane plantain a été édité et diffusé aux acteurs concernés et aux partenaires.

#### Filière Porcine

- la situation en 2010 du projet d'amélioration génétique porcine se présente comme suit : (i) la naissance de 154 cochettes (79 mâles et 75 femelles), (ii) la vente de 23 jeunes verrats, (iii) la mise en attente de la vente de 10 verrats initialement programmés, en raison de la situation de crise post électorale, offrant peu de visibilité aux éleveurs et (iv) un cheptel reproducteur évalué à 11 truies vides, 3 truies allaitantes, 1 truie gestante (par saillie accidentelle par un jeune verrot) et 13 cochettes
- la poursuite des séances de travail avec les différentes catégories de la chaîne de valeur de la filière, en perspective de la tenue de l'Assemblée Générale constitutive de l'Interprofession de la Filière Porcine, basée sur une étude de faisabilité réalisée par le FIRCA.

#### Filière Elevages en Développement

- le rapport final du recensement de la 2ème phase des élevages en développement a été finalisé par l'ANADER qui a également produit un rapport de synthèse des deux phases, dont les résultats seront restitués aux bénéficiaires en 2011.

#### Filière Pêche et Aquaculture

- les prestataires de service chargés de la formation des responsables des coopératives de pêche artisanale et maritime à la gestion coopérative ont été sélectionnés par le CAM ; les activités seront lancées en 2011.

#### Filière Avicole

- l'appel d'offres du projet de formation en gestion technico-économique des éleveurs de volaille a été lancé en septembre 2010.

## 6.3 - Formation agricole et professionnalisation des organisations professionnelles

### Orientation stratégique

Dans le cadre des stratégies à mettre en œuvre en matière de professionnalisation des filières d'une part, et pour mieux définir la formation agricole de masse au profit des filières d'autre part, une convention cadre a été signée le 24 juin 2010 avec l'AGEFOP et des visites de travail ont été effectuées dans les institutions nationales de formation agricole (CMR, Ecoles régionales d'Abidjan et d'Abengourou, Centre d'Apprentissage, de Perfectionnement et de Production de Bingerville et Institut Privé d'Agriculture Tropicale de Miadzin). La convention cadre avec l'AGEFOP devra déboucher sur l'élaboration des répertoires des métiers et des emplois, des référentiels compétence-emploi ainsi que des plans de formation.

### AU NIVEAU DES ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES ET DES DIRIGEANTS

#### Filière Hévéa

- plusieurs formations ont été assurées, dont 20 saigneurs à Gagnoa, 20 saigneurs recyclés à la saignée inversée et 20 régisseurs à Dabou, 10 régisseurs à Daoukro, 110 planteurs aux techniques culturales à Alépé, Issia et Daloa, 100 producteurs à la production du matériel végétal à San Pedro et Abengourou, 100 planteurs à la lutte contre le fomès dans les secteurs de Dabou et d'Anguédédou, 8 régisseurs de plantation d'hévéa à Azaguié et 15 apprenants à la production de matériel végétal à Alépé
- l'appel d'offres pour la réalisation de l'étude de faisabilité pour la création de centres de formation aux métiers de l'hévéa a été lancé en septembre 2010
- la formation des administrateurs et des dirigeants des coopératives nouvellement créées par l'ANADER a eu lieu du 12 au 24 avril 2010.

#### Filière Banane

- la formation des techniciens de plantation à la lutte sur avertissement biologique contre le cercosporiose a été réalisée en octobre 2010 par le CNRA ; celle relative à la lutte sur avertissement biologique contre le charançon n'a pu se dérouler en décembre 2010 comme prévu, en raison du contexte socio politique du pays.

#### Filière Mangue

- les 6 coopératives mises en place dans les régions des Savanes et du Denguélé et leurs dirigeants respectifs ont été formés à la gestion des coopératives, la comptabilité SYSCOA, la planification, la commercialisation et la budgétisation.

#### Filière Anacarde

- la procédure de sélection des prestataires pour l'exécution du projet de formation des coopératives de producteurs aux techniques de négociation et de vente a démarré avec le CAM ; le projet sera mis exécuté en 2011.

#### Filières Autres Productions Alimentaires

- le renforcement des capacités des producteurs de banane plantain en culture pure en cours d'exécution dans les 7 localités (Abengourou, Aboisso, Adzopé, Agboville, Divo, Daloa et Soubré) par l'ANADER se poursuit. Il a fait l'objet de deux missions d'évaluation, dont la première s'est consacrée au suivi de 630 producteurs de banane plantain de trois localités (Aboisso, Adzopé et Agboville) et la deuxième au suivi de quatre groupements dans la localité de Divo

- le projet de formation des producteurs de manioc à la réalisation et à la gestion de parc à bois pour l'approvisionnement en bouture de manioc à haut rendement a démarré en mars 2010 avec l'assistance technique du Centre Suisse de Recherche Scientifique (CSRS)
- 32 représentants de 16 groupements de producteurs et de commerçants de vivriers ont été formés, du 18 au 23 mars 2010 à San Pedro, dans le cadre d'un projet multi bailleurs, sous l'égide de la FAO et du Port Autonome de San Pedro (PASP).
- 17 responsables de l'ANASEM-CI, 26 contrôleurs semenciers, 4 agents du Ministère de l'Agriculture, 2 agents de l'ASN et 1 agent de LANADA ont été formés en certification de production semencière, afin qu'ils puissent mieux remplir le contrat avec la FAO et, par voie de conséquence, assurer la fourniture de semences certifiées ; cette formation entre dans le cadre de la convention signée le 18 juin 2010 avec l'ASN.

#### Filière Ruminants

- 60 marchands de bétail ont été formés à l'entretien des animaux au parc du 13 au 16 septembre 2010 au Centre Pilote de Port- Bouët
- 90 bouchers traditionnels ont été formés aux techniques modernes de boucherie en septembre 2010.

#### Filière Elevages en Développement

- le projet de renforcement des capacités de production des aulacodiculteurs en matière d'approvisionnement en reproducteurs à Toumodi a été marqué, par la réception provisoire de la 1ère partie des travaux de réhabilitation des infrastructures ; tenant compte de l'évolution de la 2ème phase de réhabilitation, la formation proprement dite des aulacodiculteurs ainsi que le démarrage de la production des reproducteurs pourront avoir lieu dans le courant du premier trimestre 2011.

#### Filière Avicole

- la formation en gestion technico économique des éleveurs de volailles, dont le contrat a été signé au dernier trimestre 2010 a été reportée au 1er trimestre 2011, en raison de la situation post électorale.



## 6.4 - Restitution des programmes exécutés aux bénéficiaires

Certains programmes de développement des filières achevés et/ou en cours d'exécution, ayant généré des résultats intéressants, ont été restitués aux filières au cours de l'exercice 2010.

### Filière Hévéa

- la 3<sup>ème</sup> édition des ateliers de restitution de l'assistance technique aux planteurs d'hévéa s'est tenue du 23 août au 7 octobre 2010 sur l'ensemble des quinze secteurs hévéicoles.

### Filière Banane

- les résultats des campagnes de monitoring cercosporiose de 2009 et des stratégies de lutte développées ont été restitués le 31 mars 2010 au cours d'un atelier qui a regroupé une quarantaine de participants constitués essentiellement d'opérateurs de la filière.

### Filière Cola

- le rapport de l'étude de l'état des lieux et de l'identification des acteurs de la chaîne de commercialisation de la cola, restitué les 12 et 13 avril 2010 à Yamoussoukro, a débouché sur l'élaboration d'un programme d'actions, dont (i) une étude du marché extérieur de la cola, (ii) un projet de traitement des noix durant le stockage et (iii) la mise en place d'un point focal pour l'organisation de la filière.

### Filière Anacarde

- le rapport sur le projet pilote du conseil agricole, restitué les 2 et 3 juin 2010 à Yamoussoukro, a donné lieu à l'identification de trois zones (Bondoukou, Korhogo et Bouaflé) pour la phase transitoire du conseil agricole ; cette proposition a été soumise à l'approbation de l'interprofession de la filière

la restitution du rapport final du projet « Etat des lieux et diagnostic organisationnel des OPA de la filière » des 2 et 3 juin 2010 à Yamoussoukro a permis d'élaborer un programme de renforcement des capacités des trois catégories de coopératives identifiées par l'étude.

### Filière Riz

- les conclusions de l'étude d'assistance technique aux organisations coopératives membres de l'ANARIZ-CI ont été restituées au cours d'un atelier tenu le 08 juillet 2010.

## 6.5 - Synthèse des projets en cours d'exécution au cours de l'exercice 2010

Au 31 décembre 2010, la synthèse des projets exécutés ou en cours d'exécution, dans le cadre du programme de développement des filières, affiche un taux de réalisation de 69% (68 projets sur les 99 prévus) contre 62% en 2009 (55 projets sur les 85 prévus) ; le niveau de réalisation s'est accru de 7 points par rapport à 2009 (3 points entre 2009 et 2008).

Les ressources financières engagées pour les 68 projets exécutés ou en cours d'exécution sont **5,906 milliards de F CFA** sur un budget prévisionnel d'un montant de **6,562 milliards de F CFA**. Ces engagements financiers au 31 décembre 2010 représentent 90% du budget prévu.



Selon les domaines d'intervention du FIRCA, les taux de réalisation des 68 projets exécutés ou en cours d'exécution et les ressources financières engagées se présentent comme suit :

|                         | Nombre de Projets |           | Taux de réalisation | Engagements financiers (en milliards) |            | Taux de réalisation |
|-------------------------|-------------------|-----------|---------------------|---------------------------------------|------------|---------------------|
|                         | Prévus            | Réalisés  |                     | Prévus                                | Réalisés   |                     |
| <b>Recherche</b>        | 38                | 33        | 87%                 | 1,588                                 | 1,559      | 98%                 |
| <b>Conseil Agricole</b> | 17                | 11        | 65%                 | 4,225                                 | 3,860      | 91,4                |
| <b>Formation</b>        | 12                | 7         | 58                  | 0,461                                 | 0,200      | 60,5%               |
| <b>Appui aux OPA</b>    | 23                | 14        | 61                  | 0,216                                 | 0,278      | 93%                 |
| <b>Etudes</b>           | 9                 | 3         | 33%                 | 0,0725                                | 0,0075     | 10,4%               |
| <b>TOTAL</b>            | <b>99</b>         | <b>68</b> | <b>69%</b>          | <b>6,56</b>                           | <b>5,9</b> | <b>90%</b>          |

Le taux de réalisation des projets de 69 % enregistré en 2010, s'avère le plus élevé depuis le démarrage des activités du FIRCA. En effet, au cours des exercices précédents, les taux de réalisation des projets s'établissent à 29% en 2006, 54% en 2007, 62% en 2008 et 65% en 2009.

Au niveau des filières elles-mêmes, 17 filières sur les 19 filières prévues au PAA 2010 (89,5%), à l'exception des Filières Cocotier et Canne à Sucre, ont eu à des degrés divers des projets financés pour leur compte.



# VII

## ÉVALUATION FINALE ET D'IMPACT DES PROJETS ET ACTIVITÉS EXÉCUTES

34



*«Celui qui est arrivé au terme ne fait que commencer»  
Augustin d'Hippone*

**A**près cinq ans de mise à exécution de projets et activités planifiés et validés par les instances du FIRCA et en relation avec les acteurs des filières, leur évaluation finale et d'impact a pu démarrer au troisième trimestre 2010.

Cette évaluation qui concerne pour l'instant, les appuis institutionnels aux organisations professionnelles et deux filières (café cacao et banane) devra permettre au FIRCA, dans son système de planification et de programmation des besoins ressentis par les filières, de mieux orienter ses actions futures au profit des bénéficiaires, mais également de mettre en évidence leurs impacts sur le développement socio économique de l'ensemble des secteurs de production végétale et animale.

## 7.1 - Appuis institutionnels aux organisations professionnelles

- L'évaluation finale du renforcement des capacités institutionnelles du REPROVICI, sur une période de deux ans, a mis en évidence les points clés suivants : (i) le projet a eu un impact positif sur le fonctionnement du réseau et notamment l'amélioration de son organisation et de sa crédibilité vis-à-vis des partenaires techniques et financiers, (ii) une plus grande cohésion au niveau des OPA membres du réseau, un renforcement de l'esprit coopératif, (iii) l'accroissement sensible des activités de production ayant occasionné une amélioration des revenus des membres ; toutefois, la consolidation de l'organisation du REPROVICI par le projet a entraîné un accroissement des charges de fonctionnement, pour lesquelles le réseau devra veiller à y faire face.

L'évaluation finale du renforcement des capacités institutionnelles de l'ANARIZCI et de l'impact de l'assistance technique aux producteurs d'hévéa programmée en 2010 a été reportée en 2011.

## 7.2 - Programme de développement des filières

### Filière Café Cacao

- les quatre projets de recherche exécutés de 2008 à 2010, portant sur (i) la lutte contre la maladie de Swollen Shoot, (ii) l'établissement de la carte sanitaire du verger, (iii) l'amélioration variétale du caféier et (iv) l'amélioration variétale du cacaoyer achevés en juillet 2010 ont fait l'objet d'une évaluation finale en août 2010 ; cette évaluation a été suivie d'un atelier d'actualisation des projets.

### Filière Banane

- L'évaluation d'impact du projet du 1er cycle de Monitoring cercosporiose, après trois campagnes, réalisée par le CARBAP (structure africaine en recherche bananière basée à Njombé au Cameroun) a mis en évidence les points saillants suivants : (i) une meilleure maîtrise de la sensibilité de souches du champignon vis-à-vis des fongicides utilisés en plantation, (ii) une prise de conscience des producteurs de l'apparition des résistances du champignon à certains traitements fongicides et la nécessité d'alternances fongicides de familles différentes, (iii) la pratique des coupes systématiques des feuilles pour atténuer la propagation de la maladie, (iv) le renforcement des capacités des producteurs, avec pour conséquence, une amélioration significative des rendements de la banane et (v) la nécessité de mettre en place dans les zones de production des équipes phytosanitaires spécialisées dans la lutte contre les cercosporioses du bananier.

# VIII

## RÉALISATIONS FINANCIÈRES ET COMPTABLES DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2010

36



*«Si tu as de nombreuses richesses, donne ton bien; si tu possède peu, donne ton coeur»  
Proverbe Berbère*

Le bilan des comptes au 31 décembre 2010 fait ressortir un résultat négatif de 284,35 millions de F CFA (-240,8 millions de F CFA en 2009, +24,4 millions de F CFA en 2008, -462,6 millions de F CFA en 2007, -242,6 millions de F CFA en 2006 et +37,2 millions de F CFA en 2005).

Le compte de résultat (en milliers de F CFA) fait apparaître les éléments caractéristiques ci dessous

**Tableau 1 : Eléments caractéristiques du compte de résultat**

| PRODUITS                     |           | 31.12.10         |
|------------------------------|-----------|------------------|
| Subventions d'exploitation   |           | 1 041 556        |
| Produits accessoires         |           | 1 077            |
| Revenus financiers           |           | 67 637           |
| Produits H.A.O constatées    |           | 1 321            |
| Reprise H.A.O                |           | 38 918           |
| Transfert de charges         |           | 0                |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>    | <b>11</b> | <b>1 150 509</b> |
| CHARGES                      |           | 31.12.10         |
| Achats                       |           | 70 213           |
| Transports                   |           | 4 066            |
| Services extérieurs          |           | 267 570          |
| Impôts et taxes              |           | 15 709           |
| Autres charges               |           | 215 980          |
| Frais de personnel           |           | 761 650          |
| Dotations aux amortissements |           | 48 012           |
| Frais financiers             |           | 47 479           |
| Pertes de change             |           | 0                |
| Charges H.A.O                |           | 4 113            |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>     | <b>12</b> | <b>1 434 792</b> |
| <b>RÉSULTATS</b>             |           | <b>-284 283</b>  |

37

Ce résultat net de l'exercice aurait pu être positif de 175,7 millions de F CFA, n'eût été la prise en compte d'un montant de 460 millions de F CFA au titre d'une dette à l'égard de l'État pour les subventions supplémentaires versées au FIRCA en 2007, dont les mandats n'avaient pas été établis.

# IX

## DIFFICULTÉS MAJEURES AU COURS DE L'EXERCICE 2010

38



*«Si la certitude est plus apaisante, le doute est plus noble»  
Saloma Moussa*

Les difficultés majeures de l'exercice au démarrage du Programme Annuel d'Actions 2010, se situent essentiellement à trois niveaux : (i) le fonctionnement du FIRCA, (ii) le retard d'exécution des prestations de service et (iii) la mise à exécution des programmes de développement de certaines filières.

## 9.1 - Au niveau du fonctionnement du FIRCA

La suppression depuis octobre 2008 de la redevance de 0,5 F/kg de café cacao au profit du FIRCA a entraîné un déséquilibre dans le fonctionnement du FIRCA. Pour la campagne 2008-2009, cette suppression a été compensée par le CGFCC. Pour la campagne 2009-2010, elle a fait subir au FIRCA une perte de financement du budget de fonctionnement de 60%. Aussi, compte tenu de la tension de trésorerie qui a prévalu au cours du dernier exercice 2009, la situation financière de l'institution, a fait l'objet de mesures correctives par une contribution supplémentaire des filières, un appui spécifique du CGFCC et une subvention complémentaire spéciale de l'Etat.

## 9.2 - Retard d'exécution des activités par certains prestataires de service

Le CNRA et l'ANADER qui sont les plus gros prestataires du FIRCA, pour des raisons diverses, accusent des retards importants dans l'exécution de certains projets.

Au niveau du CNRA, l'insuffisance des ressources humaines, notamment en chercheurs serait la cause de nombreux retards constatés. Quant à l'ANADER, l'irrégularité du paiement des salaires des agents pourrait être la cause des perturbations de l'exécution dans les conditions optimales des projets qui lui sont confiés.

## 9.3 - Au niveau de l'exécution du programme de développement des filières

39

Pour diverses raisons spécifiques à chaque filière, la mise en œuvre du programme de développement planifié de concert avec les acteurs, connaît des difficultés évoquées succinctement ci-dessous.

### Filière Café Cacao

- la non application des textes réglementaires d'intégration de la filière dans le système formel de cotisation professionnelle du FIRCA ne permet pas la mobilisation des ressources financières pour bâtir un programme cohérent et ambitieux de développement et de professionnalisation des acteurs de cette filière, somme toute, stratégique au plan économique et social pour la Côte d'Ivoire.

### Filière Palmier à Huile

- la concertation pour la fixation des nouveaux taux de cotisation professionnelle n'a pas pu débuter, du fait que la FENACOPAH-CI, mandatée par l'AIPH, pour mener cette concertation avec le FIRCA, est engagée dans le processus de renouvellement de ses instances dirigeantes (Assemblée Générale et Conseil d'Administration).

### Filière Fruitière

- le faible niveau des ressources mobilisées auprès de ces filières demeure un handicap sérieux pour l'exécution des projets. L'environnement du secteur s'est même aggravé au cours de l'exercice par des querelles de leadership, ayant abouti à la création au premier trimestre 2010 d'une nouvelle faitière.

### Filière Coton

- malgré les engagements pris au cours des concertations, certains acteurs et sociétés sont fondamentalement réticents à la contractualisation du conseil agricole ; en conséquence, le démarrage de l'appui technique aux producteurs est retardé ; cette situation pourrait entraîner un retard dans la mise à disposition des subventions de la Délégation de la Communauté Européenne pour assurer le conseil agricole. En effet, cette dernière reste fidèle à sa ligne de conduite qui conditionne son appui financier à la signature des accords interprofessionnels entre les deux grandes familles de la profession (APROCOT-CI et AFFICOT-CI).

### Filière Anacarde

- la multiplicité des intervenants (projet ICA, INADES-FORMATION, etc.), en matière d'appui technique aux producteurs, perturbe les actions à entreprendre au profit de la filière. Cette perturbation est aggravée par l'absence d'intervention du MINAGRI et de l'INTERCAJOU. En outre, le conflit de leadership actuellement en cours au sein de l'interprofession retarde le démarrage effectif de la phase pilote du conseil agricole que le FIRCA devra entreprendre dans les zones retenues par les acteurs.

### Filière Productions Alimentaires

- les actions de développement entreprises par le FIRCA au profit de ce secteur sont confrontées à de nombreuses difficultés, dont principalement l'existence de plusieurs faitières non structurées, le conflit de leadership, l'absence d'un cadre de concertation, la multiplicité de structures de financement.





# X

## ACTIONS PRIORITAIRES POUR L'EXERCICE 2011

42



*«Le travail le plus fatigant n'est pas celui que l'on fait mais celui qui nous reste à faire.»*

*Jean Brassard*

L'exercice 2011 constitue la troisième année de mise en œuvre du Plan opérationnel 2009-2011 du Plan stratégique 2009-2014. Il est essentiellement caractérisé par la reprise des principaux axes d'actions des PAA 2009 et 2010 qui s'articulent autour des trois résultats majeurs, à savoir :

- 1- Le financement des programmes est assuré et leur mise en œuvre est efficace
- 2- La disponibilité des ressources financières est optimisée
- 3- Le système de gestion du FIRCA est efficace.

Pour l'exercice 2011, le Programme Annuel d'Actions comporte les projets de développement des filières, les actions de professionnalisation des acteurs des filières et les actions de promotion des filières. Au total, les 91 projets prévus pour être exécutés (56 anciens issus du PAA 2010 et 35 nouveaux projets préalablement planifiés pour l'exercice 2011) impliquent 17 filières, dont 11 filières cotisantes et 6 filières non cotisantes, émergeant à la Caisse solidarité.

Les projets et actions de développement de l'exercice 2011 pour le compte des filières nécessitent un budget prévisionnel estimé à 8,405 milliards F CFA contre 6,562 milliards F CFA en 2010 (+28%), se répartissant comme suit :

| Domaines            | Nbre de projets 2011 | % Porte feuille projet | Nbre de projets 2010 | Evolution | Budget prévisionnel 2011 (en milliard) | % Porte feuille projets | Budget prévisionnel 2010 (en milliard) | Evolution |
|---------------------|----------------------|------------------------|----------------------|-----------|--|-------------------------|--|-----------|
| RECHERCHE APPLIQUÉE | 39                   | 43 %                   | 38                   | + 2,6 %   | 2,891                                  | 34 %                    | 1,588                                  | + 82 %    |
| CONSEIL AGRICOLE    | 12                   | 14 %                   | 17                   | - 29,4 %  | 4,765                                  | 55,6 %                  | 4,225                                  | -13 %     |
| FORMATION           | 20                   | 22 %                   | 17                   | +17,6%    | 0,445                                  | 05 %                    | 0,233                                  | + 95,2%   |
| APPUI AUX OPA       | 12                   | 22 %                   | 21                   | - 43%     | 0,311                                  | 04 %                    | 0,444                                  | - 30%     |
| ÉTUDE               | 08                   | 09 %                   | 06                   | - 11 %    | 0,116                                  | 1,4 %                   | 0,072                                  | +61%      |
| <b>TOTAL</b>        | <b>91</b>            | <b>100%</b>            | <b>99</b>            |           | <b>8,528</b>                           | <b>100%</b>             | <b>6,562</b>                           |           |

Le suivi de l'exécution des projets est assuré, grâce à une répartition par centre de responsabilité du FIRCA, comprenant le Département, le Chargé de Programme/Responsable de Service, ainsi que les indicateurs de résultats et le chronogramme d'exécution. Par ailleurs, un Plan de passation des marchés établi pour l'année et actualisé à la fin de chaque mois complète le dispositif de suivi des actions au niveau de chaque centre de responsabilité.

Les ressources identifiées pour la mise en œuvre du PAA de l'exercice 2011, adoptées par le Conseil d'Administration lors de sa 27ème séance et approuvées par l'Assemblée Générale, s'établissent comme suit:

|                      | 2011            | Taux | 2010            | Evolution |
|----------------------|-----------------|------|-----------------|-----------|
| Total                | 9,761 milliards | 100% | 7,948 milliards | + 23%     |
| Fonctionnement FIRCA | 1,356 milliard  | 14%  | 1,225 milliard  | + 11%     |
| Programmes           | 8,405 milliards | 86%  | 6,723 milliards | + 25%     |

Les ressources identifiées pour les programmes des filières et le fonctionnement du FIRCA sont détaillées ainsi qu'il suit :

| <b>RESSOURCES POUR LES PROGRAMMES DES FILIÈRES COTISANTES</b> |  | <b>7.822.227.000 F CFA</b> |
|---|--|----------------------------|
| Cotisations des Filières                                      |  | 4.657.765.000 F CFA        |
| Projets Filière Café Cacao                                    |  | 2.448.922.000 F CFA        |
| Solde de trésorerie guichets (fin 2010)                       |  | 715.540.000 F CFA          |

| <b>RESSOURCES POUR LES FILIÈRES NON COTISANTES ET PROGRAMMES TRANSVERSAUX</b> |  | <b>582.394.000 F CFA</b> |
|---|--|--------------------------|
| Cotisations 2011 pour caisse de solidarité                                    |  | 214.894.000 F CFA        |
| Etat  |  | 300.000.000 F CFA        |
| Ressources spécifiques TVA exonérée   |  | 67.500.000 F CFA         |

44

| <b>RESSOURCES POUR LE FONCTIONNEMENT</b>                 |  | <b>1.356.278.000 F CFA</b> |
|--|--|----------------------------|
| Subvention de l'Etat                                     |  | 647.138.000 F CFA          |
| Contribution Etat / Filière Café - Cacao (à rechercher): |  | 266.140.000 F CFA          |
| Produits bancaires                                       |  | 63.000.000 F CFA           |

En résumé, par rapport à l'exercice 2010, le budget de l'exercice 2011 du FIRCA, se caractérise par une légère augmentation de 11% des ressources destinées au fonctionnement, due au nouveau cadre organique des emplois, et un accroissement notable de 25% des ressources consacrées à l'exécution des programmes de développement des filières.



# CONCLUSION

46



*«Pour chaque regard que nous jetons en arrière, il nous faut regarder deux fois vers l'avenir»  
proverbe arabe*

L'exercice 2010 du FIRCA a été marqué par une légère hausse des cotisations professionnelles (+6%), une forte tendance baissière de la contribution de la Filière Café Cacao (avec la suppression de la redevance de 0,5 F/kg pour le fonctionnement, le faible niveau de financement du Projet 2QC) et un recouvrement total des subventions de l'Etat sur la période 2009-2010.

L'amélioration des ressources financières mobilisées auprès des dix filières cotisantes est due à l'accroissement des cotisations professionnelles de six filières sur les 10 cotisantes, à savoir les Filières Hévéea (+2%), Coton (+68%), Anacarde (+23%) Ruminants (+5%), Porcine (+60%), Mangue (+58%) et à l'entrée de la Filière Avicole dans le système de cotisation professionnelle depuis le deuxième trimestre 2009.

Le niveau de réalisation des projets au 31 décembre 2010 s'établit à 69% (68 projets sur les 99 prévus). Ce niveau est en constante amélioration depuis le démarrage du programme de développement des filières. Ainsi, le niveau de réalisation des projets qui était de 29% en 2006 (20 projets sur 68 prévus) est passé, respectivement à 54% en 2007 (43 projets sur les 80 prévus), à 62% en 2008 (48 projets sur les 78 prévus), à 65% en 2009 (55 projets sur les 85 prévus) puis à 69% en 2010.

Plusieurs filières ont bénéficié, au cours de l'exercice, des actions de formation professionnelle et de renforcement des capacités de leurs acteurs. C'est le cas, notamment, des Filières Hévéea, Banane, Mangue, Anacardes, Autres Productions Alimentaires et Ruminants. Ces actions de formation et de renforcement des capacités devront contribuer à la maîtrise des itinéraires techniques de production, au renforcement des capacités des administrateurs et des dirigeants des organisations professionnelles et à une meilleure gestion comptable et financière des produits végétaux et animaux.

Au titre des ressources financières engagées pour les 68 projets exécutés ou en cours d'exécution en 2010, elles sont évaluées à 5,906 milliards de F CFA sur un budget prévisionnel d'un montant de 6,562 milliards de F CFA (90% du budget prévu).

Dans l'optique de l'optimisation des ressources issues des cotisations professionnelles, des concertations ont été initiées avec les Filières Banane, Palmier à Huile, Hévéea et Porcine pour la fixation de nouveaux taux de cotisation professionnelle et une meilleure répartition dans les guichets du FIRCA. Dans l'ensemble, ces concertations ont mis en évidence une prédisposition des filières concernées à l'augmentation de leurs cotisations professionnelles, au regard des actions de développement déjà engagées à leur profit et dont elles ressentent l'impact positif au niveau des exploitations agricoles et des revenus.

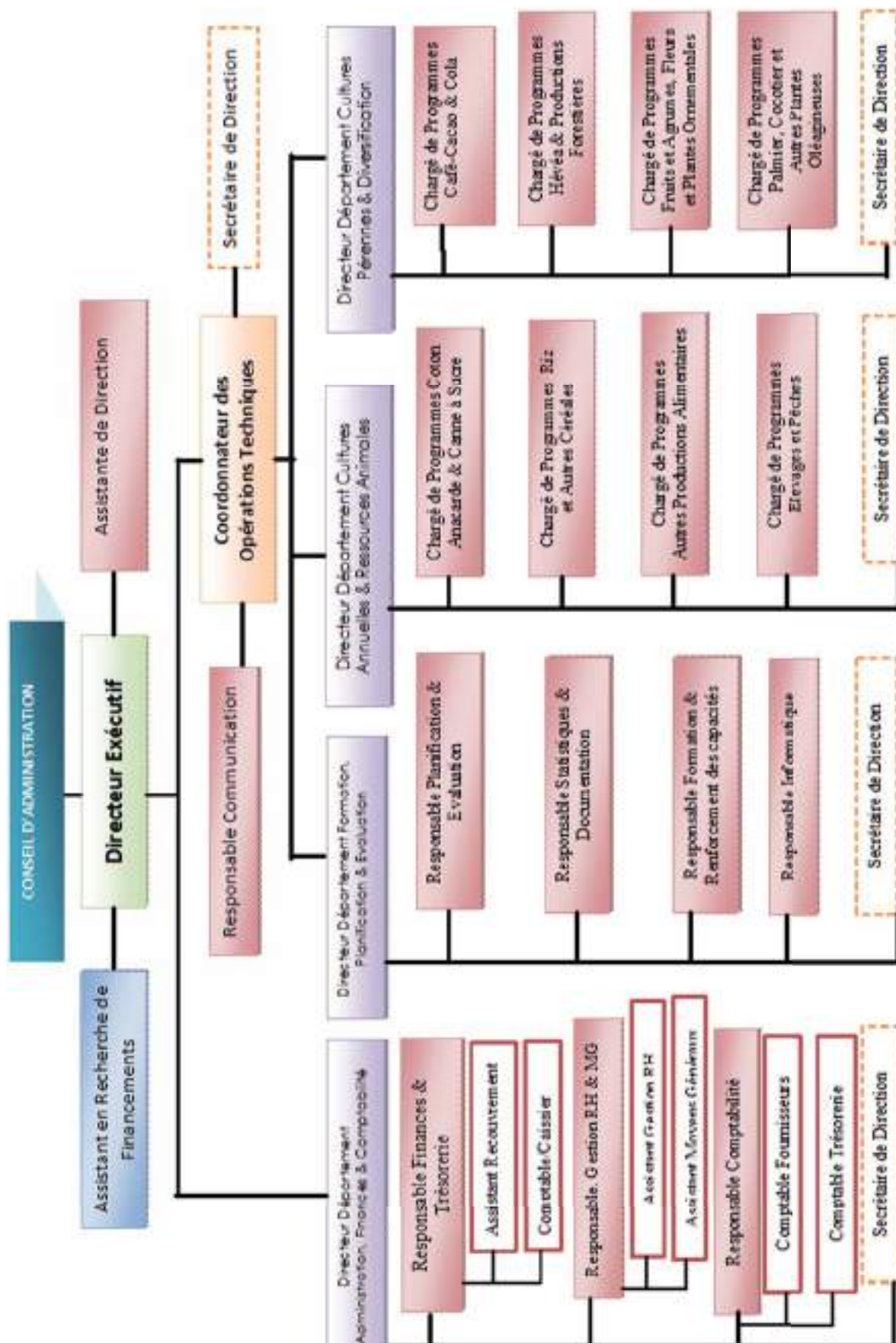
En tout état de cause, l'accroissement issues des ressources des cotisations professionnelles devra permettre au FIRCA de poursuivre voire d'accroître le niveau d'exécution du programme de développement au profit de chaque filière concernée, permettant ainsi d'assurer les services de qualité, dont la filière a besoin pour sa professionnalisation, l'amélioration de la productivité agricole et les revenus des producteurs.

# ANNEXES

1. SCHEMA ORGANISATIONNEL DU FIRCA AU 31 DECEMBRE 2010
2. SITUATION DES RESSOURCES MOBILISEES AU 31 DECEMBRE 2010
3. SITUATION DES CONCERTATIONS, DES TAUX DE COTISATION ET DES TEXTES REGLEMENTAIRES EN FIN DECEMBRE 2010
4. ETAT DE SUIVI DES REALISATIONS DES PROJETS AU COURS DE L'EXERCICE 2010
5. BILAN ET COMPTES DE RESULTATS 2010
6. TABLEAU D'EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT ET DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT



ANNEXE 1 : SCHEMA ORGANISATIONNEL DU FIRCA AU 31 DECEMBRE 2010



## ANNEXE 2: SITUATION DES RESSOURCES MOBILISEES AU 31 DECEMBRE 2010

| RESSOURCES  | POUR LA PERIODE SE TERMINANT LE 31/12/10 |                      |                    |              |
|---|--|----------------------|--------------------|--------------|
|   | 1  | 2                    | (3) = (2) - (1)    | (1) / (2)    |
|   | REALISATIONS                             | BUDGET               | RESTANT DU         | % EXO.       |
| CAFE  | 0  | 0                    | 0                  |              |
| CACAO   | 200 000 000                              | 600 000 000          | 400 000 000        | 33,33        |
| PALMIER A HUILE   | 1 285 582 993                            | 1 556 863 000        | 271 280 007        | 82,58        |
| HEVEA   | 2 390 964 685                            | 1 989 288 000        | -401 676 685       | 120,19       |
| ANANAS  | 15 161 281                               | 8 725 000            | -6 436 281         | 173,77       |
| BANANE  | 51 885 025                               | 93 581 000           | 41 695 975         | 55,44        |
| MANGUE  | 3 709 256                                | 18 640 000           | 14 930 744         | 19,90        |
| COTON   | 901 720 053                              | 750 000 000          | -151 720 053       | 120,23       |
| ANACARDE  | 371 703 140                              | 330 000 000          | -41 703 140        | 112,64       |
| RUMINANTS   | 14 302 000                               | 10 881 000           | -3 421 000         | 131,44       |
| PORC  | 6 467 200                                | 4 640 000            | -1 827 200         | 139,38       |
| VOLAILE   | 6 361 821                                | 21 083 000           | 14 721 179         | 30,18        |
| ETAT  | 450 000 000                              | 680 000 000          | 230 000 000        | 66,18        |
| PARTENAIRES   | 0  | 26 000 000           | 26 000 000         | 0,00         |
| <b>TOTAL RESSOURCES FONCTIONNEMENT &amp; PROGRAMMES</b> | <b>5 617 857 454</b>                     | <b>6 089 701 000</b> | <b>391 843 546</b> | <b>93,57</b> |
|   | POUR LA PERIODE SE TERMINANT LE 31/12/10 |                      |                    |              |
| RESSOURCES TVA EXONEREE                                 | 1  | 2                    | (3) = (2) - (1)    | (1) / (2)    |
|   | REALISATIONS                             | BUDGET               | RESTANT DU         | % EXO.       |
|   |  |                      |                    |              |
| TVA EXONEREE PROMOTION FILIERES                         | 68 039 290                               | 73 140 000           | 5 100 710          | 93%          |
| TVA EXONEREE APFUI PROGRAMME / SOLIDARITE               | 276 157 171                              | 191 113 000          | -85 044 171        | 144%         |
| <b>TOTAL TVA EXONEREE</b>                               | <b>344 196 461</b>                       | <b>264 253 000</b>   | <b>-79 943 461</b> | <b>130%</b>  |
|   | POUR LA PERIODE SE TERMINANT LE 31/12/10 |                      |                    |              |
| RESSOURCES PROJETS FILIERE CAFE CACAO                   | 1  | 2                    | (3) = (2) - (1)    | (1) / (2)    |
|   | REALISATIONS                             | BUDGET               | RESTANT DU         | % EXO.       |
|   |  |                      |                    |              |
| CAFE CACAO  | 890 150 000                              | 926 497 000          | 36 347 000         | 96,08        |
| <b>TOTAL RESSOURCES PROJETS FILIERE CAFE CACAO</b>      | <b>890 150 000</b>                       | <b>926 497 000</b>   | <b>36 347 000</b>  | <b>96,08</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                    | <b>6 932 203 915</b>                     | <b>7 280 451 000</b> | <b>348 247 085</b> | <b>95%</b>   |

50

ANNEXE 3 : SITUATION DES CONCERTATIONS, DES TAUX DE COTISATION ET DES TEXTES REGLEMENTAIRES EN DECEMBRE 2010

| N° | FILIERES      | CONCERTATIONS  | ACCORD<br>SIGNE                    | TAUX SUR<br>5 ANS   | TAUX 1ère<br>ANNEE  | DECRET<br>SIGNE               | ARRETE SIGNE  | SITUATION DES COTISATIONS  |
|----|---------------|--|------------------------------------|---|---|-------------------------------|---|--|
| 1  | CAFE CACAO(*) | 3 réunions en 2004, 2005 et 2004   | 24 septembre 2004                  | 10 F/KG de cacao  | 8 F / KG cacao (5 F /Kg accordé en définitive par les textes)   | N° 2007-55 du 07 février 2007 | N° 124/MIN/AG/RI/ MEF du 20 avril 2007  | Pas d'application des textes réglementaires<br>0,5 FCFA/Kg cacao de 2004 à fin septembre 2009 pour le fonctionnement ; montant supprimé pour la campagne 2009-2010<br>Pas de cotisations pour les programmes mais financement de projets par l'ex-CESFF-CC et le CGFCC |
| 2  | HEVEA         | 2 réunions en 2004<br>3 réunions en 2010                                   | 14 mai 2004<br>12 août 2010        | 7,5 F/Kg de caoutchouc humide<br>10 F/KG de caoutchouc humide   | - 6 F/KG pour les producteurs<br>- 3 F/KG pour les agro-industriels<br>Sans changement                  | N° 2005-136 du 10 mars 2005   | Pas de nouvel arrêté à ce jour  | Cotisations mobilisés depuis le 1 <sup>er</sup> juin 2004  |
| 3  | PALMIER       | 3 réunions en 2004 et 2005<br>Mise de l'AIPH des 10, 11 et 12 février 2009 | 11 janvier 2005<br>12 février 2009 | 1268 FCFA/tonne de régime de palme<br>200 FCFA/tonne de régime<br>900 FCFA/tonne d'huile de palme brute | 1268 FCFA/tonne de régime de palme<br>200 FCFA/tonne de régime<br>900 FCFA/tonne d'huile de palme brute | N° 2005-198 du 09 juin 2005   | N° 305 du 14/07/2005<br>N° 014 du 04 mai 2009                                   | Cotisations mobilisées de puis avril 2005 mais limitées au Guichet Conseil agricole<br>Démarrage en 2009 de la cotisation pour le financement du Guichet Recherche   |
| 4  | COTON         | 3 réunions en 2004 et 2005   | 07 juin 2005                       | 5 F/KG de coton graine  | 5 F/KG de coton Graine  | N° 2006-80 du 31 mai 2006     | N° 2010-110 du 10 février 2010  | Démarrage effectif de la cotisation en avril 2008, après 4 mois de campagne de commercialisation<br>Les cotisations se poursuivront avec la campagne de commercialisation 2009-2010  |
| 5  | ANACARDE      | 1 réunion en 2005  | 25 mai 2005                        | 5 F/KG de noix cajou  | 2 F/KG de noix cajou  | N° 2006-79 du 31 mai 2006     | N° 2010-109 du 10 février 2010  | Démarrage effectif de la cotisation en mai 2008 et sur toute l'année 2009<br>Poursuite des cotisations pour la campagne 2010   |
| 6  | BIT LOCAL     | 1 réunion en 2004  |                                    | 3 F/KG nit Importé  | 2,62 F / KG nit importé   | Textes                        | Soumis non signés   | Pas de cotisation à ce jour  |
| 7  | ANANAS        | 1 réunion en 2004  | 30 avril 2004                      | 0,5 F/KG fruit exporté  | 0,25 F / KG fruit exporté   | N° 2005-135 du 10 mars 2005   | Arrêté intégré dans le décret. Pas de nouvel arrêté de reconduction du Tar taux | Cotisation mobilisée de puis janvier 2005 mais 51ère année   |

| N  | FILIERES                         | CONCERTATIONS  | ACCORD<br>SIGNE                     | TAUX SUR<br>5 ANS   | TAUX 1ère<br>ANNEE  | DECRET<br>SIGNE   | ARRETE SIGNE   | SITUATION DES COTISATIONS  |
|----|----------------------------------|--|-------------------------------------|---|---|---|--|--|
| B  | BANANE                           | 1 réunion en 2004<br><br>1 réunion en 2010                                       | 30 avril 2004<br>15 juin 2010       | 0,5 F/KG fruit<br>Exporté   | 0,25 F/KG fruit<br>exporté<br><br>0,30 F/KG fruit<br>exporté  | N° 2005 - 135 du<br>10<br>mars 2005   | Arrêté intégré dans<br>le<br>décret. Pas de<br>nouvel<br>arrêté de<br>reconduction du 1er<br>taux. | Cotisations mobilisées depuis janvier 2005<br>Négociation en cours avec la SCS   |
| 9  | MANIGBE                          | 1 réunion en 2004<br><br>1 réunion en 2008                                       | 30 avril 2004<br><br>Juillet 2008   |   |   | N° 2006 - 135 du<br>10<br>mars 2006<br><br>Décret N° 2010-<br>225 du 22 juillet<br>2010 | Arrêté intégré dans<br>le décret.<br><br>Nouveau taux de 2,5<br>FCFA/Kg prévu en<br>2007           | Cotisation mobilisée depuis janvier 2005 sur<br>la base de 0,25/Kg de fruit<br><br>Décret adapté en Conseil de<br>Gouvernement   |
| 10 | FLEURS & PLANTES<br>ORNEMENTALES | 2 réunions en 2006   | Pas d'accord<br>à ce jour           |   |   |   |  |  |
| 11 | AVICULTURE                       | 2 réunions en 2005<br><br>1 réunion en 2008                                      | Accord<br>cotisation                | Eleveurs : 0,62 F poussin chair<br>et 4,05 F poussin ponte<br><br>Accouveurs : 0,18 F poussin chair<br>et 0,25 F poussin ponte        |   | Décret N° 2009-180<br>du 07 mai 2009  | Arrêté intégré dans<br>le décret   | Démarrage effectif de la cotisation en août<br>2009 au lieu de juin 2009 comme indiqué<br>dans le décret   |
| 12 | PECHE ET<br>AGRICULTURE          | Reprise concertations<br>en 2009   | 25 juin 2009                        | 10 000 FCFA/ pirogue/ an pour la pêche<br>artisanale maritime<br><br>5 000 FCFA/ pirogue/ an pour la pêche<br>artisanale continentale |   | Décret N° 2010-304<br>du 22 juillet 2010  |  | Production larvaires du décret.<br>Arrêté d'application à prévoir en 2011  |
| 13 | PORCICULTURE                     | 2 réunions en 2005<br><br>1 réunion en 2010                                      | 21 juin<br>2005<br><br>10 mars 2010 | 500 F / porc<br>abattu<br><br>200 F/porc abattu<br>pour élevés et les<br>charcutiers  | 100 F/porc abattu<br>pour élevés et les<br>charcutiers  | N° 2006 - 114 du 07<br>juin 2006  | Taux de cotisation<br>1ère année inclus<br>dans le décret  | Cotisations mobilisées depuis novembre 2004<br><br>Accord resté sans suite pour l'utilisation des<br>prélèvements compensatoires en<br>complément de leurs cotisations |
| 14 | RUMINANTS                        | 1 <sup>ère</sup> réunion en 2005<br>2 <sup>ème</sup> réunion 30<br>décembre 2008 | 24 mai 2005                         | 2000 FCFA /<br>Bovin<br><br>1500 FCFA /<br>Ovin Caprin  | 200 F/porc abattu<br>pour les élevés et<br>les charcutiers<br><br>1500 F / bovin<br><br>1000 F / Ovin<br>Caprin | N°<br>2010MIPASH/MEF<br>du 07 mai 2010  | Taux de cotisation<br>1ère année inclus<br>dans le décret  | Démarrage du nouveau taux depuis mars<br>2010<br><br>Démarrage limité des cotisations en fin 2009<br>et cotisation complète sur l'exercice 2010.                       |

## ANNEXE 4 : ETAT DE SUIVI DES REALISATIONS DES PROJETS AU COURS DE L'EXERCICE 2010

| N°   | RECHERCHE |       |             | CONSEIL AGRICOLE |       |               | FORMATION |            |             | APPUI AUX OPA |       |            | ETUDE |       |         | TOTAL |               |
|--|-----------|-------|-------------|------------------|-------|---------------|-----------|------------|-------------|---------------|-------|------------|-------|-------|---------|-------|---------------|
|  | Réau      | Socté | Montant     | Réau             | Socté | Montant       | Réau      | Socté      | Montant     | Réau          | Socté | Montant    | Réau  | Socté | Montant | Réau  | Socté         |
| <b>FILIERES COTISANTES</b>                   |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| 1  | 5         | 5     | 240 643 420 | 3                | 3     | 985 147 285   |           |            |             |               |       |            |       |       | 8       | 8     | 1 225 830 705 |
| 2  | 13        | 13    | 410 887 661 | 2                | 2     | 1 904 001 528 | 2         | 1          | 176 450 463 | 2             | 1     | 45 471 100 |       |       | 20      | 17    | 2 336 860 752 |
| 3  | 0         | 5     | 629 575 124 | 2                | 2     | 941 213 618   | 7         |            |             |               |       |            |       |       | 10      | 7     | 1 570 788 742 |
| 4  | 4         | 2     | 238 075 118 | 1                | 1     | 26 048 964    |           |            |             | 1             | 1     | 39 540 000 |       |       | 6       | 4     | 303 485 082   |
| 5  | 1         | 1     | 1 833 950   |                  |       |               |           |            |             | 2             | 2     | 55 158 400 | 3     |       | 3       | 3     | 56 942 350    |
| 6  | 1         | 1     |             | 1                | 1     | 1 399 440     | 0         |            |             |               |       |            |       |       | 3       | 2     | 1 399 440     |
| 7  | 2         | 2     | 8 814 850   |                  |       |               | 2         | 2          | 15 840 928  |               |       |            |       |       | 4       | 4     | 24 655 778    |
| 8  | 2         | 2     | 463 000     | 0                | 0     |               |           |            |             | 1             | 1     | 3 190 000  |       |       | 6       | 4     | 5 873 000     |
| 9  | 1         | 1     | 1 614 000   |                  |       |               |           |            |             | 1             | 1     |            |       |       | 3       | 1     | 1 614 000     |
| 10   |           |       |             | 2                | 2     | 8 059 400     | 2         |            |             |               |       |            |       |       | 3       | 2     | 3 059 400     |
| 11   |           |       |             |                  |       |               | 1         | 1          | 2 564 769   |               |       |            |       |       | 1       | 1     | 2 564 769     |
| <b>TOTAL REALISE FILIERES COTISANTES</b>     |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| <b>TOTAL PREVI FILIERES COTISANTES</b>       |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| <b>POURCENTAGE (REALISE/PREVI)</b>           |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
|  | 91,43     | 59,47 | 89,23       | 89,23            | 92,33 | 92,33         | 55,56     | 114,49     | 60,00       | 87,65         | 16,67 | 11,69      |       |       | 72,60   | 72,60 | 74,21         |
| <b>FILIERES NON COTISANTES</b>               |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| 12   | 02        |       |             |                  |       |               | 2         | 2          | 9 052 014   |               |       |            |       |       | 2       | 2     | 9 052 014     |
| 13   |           |       |             | 4                | 2     | 540 000       |           |            |             | 2             | 2     | 11 406 500 |       |       | 6       | 4     | 12 146 500    |
| 14   | 04        |       |             |                  |       |               |           |            |             | 1             | 1     | 19 083 260 |       |       | 2       | 2     | 19 083 260    |
| 15   |           |       |             |                  |       |               |           |            |             | 1             | 1     | 14 276 500 |       |       | 2       | 2     | 14 276 500    |
| 16   |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| 17   | 07        |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| 18   |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| 19   |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| <b>TOTAL REALISE FILIERES NON COTISANTES</b> |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| <b>TOTAL PREVI FILIERES NON COTISANTES</b>   |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| <b>POURCENTAGE (%)</b>                       |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
|  | 33,33     | 56,12 | 50,00       | 50,00            | 1,37  | 80,00         | 80,00     | 0,09       | 75,00       | 36,86         | 66,67 | 9,61       |       |       | 60,00   | 60,00 | 78,76         |
| <b>TOTAL REALISE TOTAL FILIERE</b>           |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| <b>TOTAL PREVI TOTAL FILIERES</b>            |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| <b>POURCENTAGE (REALISE/PREVI)</b>           |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
|  | 56,84     | 58,16 | 64,71       | 64,71            | 91,38 | 105,45        | 54,55     | 105,45     | 66,67       | 65,27         | 33,33 | 10,37      |       |       | 69,89   | 69,89 | 91,36         |
| <b>PROGRAMMES TRANSVERSAUX</b>               |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| 20   |           |       |             |                  |       |               | 1         | 1          | 15 676 890  |               |       |            |       |       | 5       | 2     | 15 676 890    |
| 21   |           |       |             |                  |       |               | 1         | 1          | 69 963 421  |               |       |            |       |       | 1       | 1     | 69 963 421    |
| <b>TOTAL REALISE PROGRAMMES TRANSVERSAUX</b> |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| <b>TOTAL PREVI PROGRAMMES TRANSVERSAUX</b>   |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| <b>POURCENTAGE (REALISE/PREVI)</b>           |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
|  | 0         | 0     | 0           | 0                | 0     | 0             | 0         | 26 000 000 | 5           | 654 000       | 0     | 0          |       |       | 6       | 2     | 191 140 000   |
| <b>FILIERES</b>                              |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| <b>TOTAL GENERAL REALISE</b>                 |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| <b>TOTAL GENERAL PREVI</b>                   |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
| <b>POURCENTAGE (REALISE/PREVI)</b>           |           |       |             |                  |       |               |           |            |             |               |       |            |       |       |         |       |               |
|  | 86,84     | 58,16 | 64,71       | 64,71            | 91,38 | 105,45        | 54,55     | 105,45     | 66,67       | 65,27         | 33,33 | 10,37      |       |       | 69,89   | 69,89 | 91,36         |

### AUTRES PROJETS IMPORTANTS REALISES OU EN COURS DE REALISATION EN 2010

- Filière Autres Productions Alimentaires : Renforcement des capacités de la COFESUD
- Filière Mangue : Renforcement des capacités des OPA de production de mangue
- Filière Porcine : Etude de faisabilité pour la mise en place de l'interprofession de la Filière Porcine de Côte d'Ivoire
- Filière Cola : Projet « Test de conservation de la noix de cola »



Compte de résultat au 31 décembre 2010

(montants exprimés en milliers de F.CFA)

|                              | 31.12.10         | 31.12.09         | 31.12.08         | 31.12.07         | 31.12.06         | 31.12.05         |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>PRODUITS</b>              |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Subventions d'exploitation   | 1 041 556        | 1 011 250        | 1 206 237        | 864 958          | 892 339          | 1 193 415        |
| Produits accessoires         | 1 077            | 600              |                  | 5 402            | 3 985            | 1 387            |
| Revenus financiers           | 67 637           | 64 533           |                  |                  | 150              |                  |
| Produits H.A.O constatées    | 1 321            | 2 631            | 38 895           | 32 262           | 5 560            | 0                |
| Reprise H.A.O                | 38 918           | 45 794           | 32 750           |                  | 63 458           | 22 077           |
| Transfert de charges         | 0                | 0                | 99 550           | 62 172           | 3                | 57 212           |
|                              |                  |                  |                  |                  | 13 279           | 0                |
| <b>Total des produits</b>    | <b>1 150 509</b> | <b>1 124 809</b> | <b>1 377 432</b> | <b>964 793</b>   | <b>978 773</b>   | <b>1 274 091</b> |
| <b>CHARGES</b>               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Achats                       | 70 213           | 60 731           | 57 843           | 59 767           | 50 482           | 54 998           |
| Transports                   | 4 066            | 3 843            | 2 482            | 2 181            | 1 944            | 1 958            |
| Services extérieurs          | 267 570          | 275 106          | 310 850          | 311 405          | 182 351          | 177 400          |
| Impôts et taxes              | 15 709           | 16 551           | 28 569           | 34 421           | 40 617           | 35 404           |
| Autres charges               | 215 980          | 144 651          | 216 778          | 275 973          | 227 215          | 178 094          |
| Frais de personnel           | 761 650          | 682 266          | 644 053          | 652 377          | 633 243          | 730 579          |
| Dotations aux amortissements | 48 012           | 56 897           | 64 006           | 62 172           | 63 455           | 54 411           |
| Frais financiers             | 47 479           | 46 031           | 27 482           | 29 002           | 22 057           | 1 264            |
| Pertes de change             | 0                | 0                | 59               | 76               | 0                | 8                |
| Charges H.A.O                | 4 113            | 79 511           | 928              |                  | 0                | 2 803            |
| <b>Total des charges</b>     | <b>1 434 792</b> | <b>1 365 587</b> | <b>1 353 050</b> | <b>1 427 373</b> | <b>1 221 363</b> | <b>1 236 919</b> |
| <b>RESULTAT</b>              | <b>-284 283</b>  | <b>-240 778</b>  | <b>+24 382</b>   | <b>-462 581</b>  | <b>-242 590</b>  | <b>+37 172</b>   |

## ANNEXE 6. : TABLEAU D'EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT ET DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

|                                     | 2005             | 2006              | 2007              | 2008              | 2009              | 2010               | Variations<br>2010/2009 |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------|
|                                     | KF CFA           | KF CFA            | KF CFA            | KF CFA            | KF CFA            | KF CFA             | %                       |
| SUBVENTION D'INVESTISSEMENT         | 143 572          | 220 956           | 189 101           | 155 408           | 191 456           | 319 915            | 67%                     |
| RESERVES LEGALES                    | -                | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  |                         |
| REPORT A NOUVEAU                    | -                | 59 267            | 301 860           | 764 441           | 740 059           | 980 837            | 33%                     |
| PERTES ANTERIEURES                  | 96 439           | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  |                         |
| RESULTAT DE L'EXERCICE              | 37 172           | 242 590           | 462 581           | 24 382            | -                 | 284 283            |                         |
| <b>FONDS PROPRES</b>                | <b>84 305</b>    | <b>80 901</b>     | <b>575 340</b>    | <b>584 651</b>    | <b>789 381</b>    | <b>945 205</b>     | <b>20%</b>              |
| DETTES A LONG ET MOYEN TERME        | -                | 59 380            | 39 574            | 16 917            | -                 | -                  |                         |
| FONDS EXCEPTIONNELS + RESERVES      | -                | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  |                         |
| <b>CAPITAUX PERMANENTS</b>          | <b>84 305</b>    | <b>21 521</b>     | <b>535 766</b>    | <b>567 734</b>    | <b>789 381</b>    | <b>945 205</b>     | <b>20%</b>              |
| ACTIF IMMOBILISE NET                | 143 572          | 220 956           | 261 894           | 287 178           | 293 258           | 316 393            | 8%                      |
| <b>FONDS DE ROULEMENT</b>           | <b>59 267</b>    | <b>242 477</b>    | <b>817 660</b>    | <b>854 912</b>    | <b>1 082 639</b>  | <b>1 261 598</b>   | <b>17%</b>              |
| STOCKS NETS DE PROVISIONS           | 170              | -                 | -                 | 657               | 1 068             | 1 068              | 0%                      |
| FURNISSEURS AVANCES VERSEES         | 10 042           | 9 541             | 5 602             | 81                | 831               | 750                | -10%                    |
| CLIENTS PRIVES                      | -                | 1 226             | 600               | -                 | -                 | -                  |                         |
| AUTRES DEBITEURS PRIVES             | 633 891          | 533 762           | 236 069           | 4 038             | 3 558             | 159 008            | 4369%                   |
| DEBITEURS DIVERS                    | -                | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  |                         |
| PLACEMENTS FINANCIERS .1 an         | -                | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  |                         |
| <b>VALEURS REALISABLES</b>          | <b>643 933</b>   | <b>544 529</b>    | <b>242 271</b>    | <b>4 119</b>      | <b>4 388</b>      | <b>159 758</b>     | <b>3541%</b>            |
| DETTES H.A.O                        | 8 609            | -                 | -                 | 1 321             | 25 693            | 22 935             | -11%                    |
| FURNISSEURS                         | 74 210           | 27 642            | 55 242            | 48 051            | 45 103            | 63 024             | 40%                     |
| DETTES FISCALES                     | 62 205           | 150 918           | 492 023           | 213 726           | 203 637           | 550 167            | 170%                    |
| DETTES SOCIALES                     | 84 457           | 12 730            | 9 181             | 25 860            | 44 456            | 69 041             | 55%                     |
| AUTRES DETTES                       | 1 204 326        | 2 077 822         | 3 760 835         | 3 886 732         | 3 906 264         | 4 167 155          | 7%                      |
| RISQUES PROVISIONNES                | 41 907           | 41 907            | 41 907            | -                 | -                 | -                  |                         |
| <b>EXIGIBLES A COURT TERME</b>      | <b>1 475 714</b> | <b>2 311 019</b>  | <b>4 359 188</b>  | <b>4 175 690</b>  | <b>4 225 053</b>  | <b>4 872 342</b>   | <b>15%</b>              |
| <b>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b> | <b>831 611</b>   | <b>-1 766 490</b> | <b>-4 116 917</b> | <b>-4 170 914</b> | <b>-4 219 597</b> | <b>- 4 711 516</b> | <b>12%</b>              |
| TRESORERIE                          | 772 344          | 1 524 013         | 3 299 257         | 3 316 002         | 3 136 958         | 3 449 918          | 10%                     |



# SIGLES ET ABREVIATIONS

|               |   |
|---------------|---|
| 2 QC          | : Programme Quantité, Qualité et Croissance Café Cacao                                |
| AFFICOT       | : Association des Faltières de la Filière Coton                                       |
| AGEFOP        | : Agence de Formation Professionnelle   |
| AIPH          | : Association Interprofessionnelle du Palmier à Huile                                 |
| ANADER        | : Agence Nationale d'Appui au Développement Rural                                     |
| ANARIZ-CI     | : Association Nationale des Riziculteurs de Côte d'Ivoire                             |
| ANASEM-CI     | : Association Nationale des Semenciers de Côte d'Ivoire                               |
| APPORCI       | : Association des Producteurs de Porcs de Côte d'Ivoire                               |
| APROCOT-CI    | : Association Professionnelle des Sociétés Cotonnières de Côte d'Ivoire               |
| APROMAC       | : Association des Professionnels du Caoutchouc Naturel de Côte d'Ivoire               |
| ARECA         | : Autorité de Régulation de la Filière Coton Anacarde                                 |
| ASN           | : African Seed Network/Réseau Semencier Africain                                      |
| BAD           | : Banque Africaine de Développement   |
| CAM           | : Comité des Agréments et des Marchés   |
| CARBAP        | : Centre Africain de Recherches sur les Bananiers et Plantains                        |
| CCCCI/UE      | : Cellule de Coopération et de Coordination Côte d'Ivoire/Union Européenne            |
| CEDEAO        | : Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest                             |
| CGFCC         | : Comité de Gestion de la Filière Café Cacao  |
| CI-TELECOM    | : Côte d'Ivoire TELECOM   |
| CMR           | : Centre des Métiers Ruraux   |
| CNAVICI       | : Confédération Nationale des Acteurs du Vivrier de Côte d'Ivoire                     |
| CNRA          | : Centre National de Recherche Agronomique  |
| CNS           | : Centre National de Spécialisation   |
| CORAF/WE CARD | : Conseil Ouest et Centre Africain pour la Recherche et le Développement Agricoles    |
| CRC           | : Centre de Ressources Communicationnelles  |
| CRI           | : Crop Research Institute (Institut de Recherche sur les Cultures Vivrières du Ghana) |
| CSRS          | : Centre Suisse de Recherche Scientifique   |
| EXAT          | : Société d'Exploitation Agricole Tehui   |
| FAO           | : Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation                                  |
| FDA           | : Fonds de Développement Agricole   |
| FDH           | : Fonds de Développement Hévéa  |
| FENACOPAH-CI  | : Fédération Nationale des Coopératives de Palmier à Huile de Côte d'Ivoire           |
| FENACOVICI    | : Fédération Nationale des Commerçants du Vivrier de Côte d'Ivoire                    |
| FIRCA         | : Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles                  |
| FIRCA_COTIS   | : Base de gestion des cotisations professionnelles du FIRCA                           |
| FIRCA_GESPRO  | : Base de Gestion des programmes de développement des filières au FIRCA               |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>FIRCA_COTIS</b>     | : Base de gestion des cotisations professionnelles du FIRCA                               |
| <b>FIRCA_GESPRO</b>    | : Base de Gestion des programmes de développement des filières au FIRCA                   |
| <b>FIRCA_STAT</b>      | : Base de gestion des Statistiques Agricoles du FIRCA                                     |
| <b>I2T</b>             | : Ivoirienne de Technologie Tropicale   |
| <b>ICA</b>             | : Initiative du Cajou Africain  |
| <b>IDA</b>             | : Association Internationale pour le Développement  |
| <b>IITA</b>            | : Institut International d'Agriculture Tropicale  |
| <b>INTERCAJOU</b>      | : Interprofession de la Filière Cajou   |
| <b>INTERCOTON</b>      | : Association Interprofessionnelle de la Filière Coton                                    |
| <b>IRRDB</b>           | : International Rubber Research and Development Board                                     |
| <b>IRSG</b>            | : International Rubber Study Group  |
| <b>LANADA</b>          | : Laboratoire National d'Appui au développement Agricole                                  |
| <b>LBTP</b>            | : Laboratoire de Biochimie Alimentaire et de Technologie des produits Tropicaux           |
| <b>MEF</b>             | : Ministère de l'Economie et des Finances   |
| <b>MINAGRI</b>         | : Ministère de l'Agriculture  |
| <b>MIPARH</b>          | : Ministère de la Production Animale et des Ressources Halieutiques                       |
| <b>OBAM-CI</b>         | : Organisation des Producteurs et Exportateurs de Banane, Ananas, Mangue de Côte d'Ivoire |
| <b>OCAB</b>            | : Organisation Centrale des Producteurs et Exportateurs d'Ananas Banane                   |
| <b>ONDR</b>            | : Office National de Développement de Riz   |
| <b>PAA</b>             | : Programme Annuel d'Actions  |
| <b>PASP</b>            | : Port Autonome de San Pedro  |
| <b>PPAAO/WAAPP 1 b</b> | : Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest 1 b                            |
| <b>PR-PICA</b>         | : Programme Intégré de Protection du Coton Africain                                       |
| <b>PSRA</b>            | : Plan Stratégique de Relance de l'Aviculture   |
| <b>REPROVICI</b>       | : Réseau des Productrices de Vivriers de Côte d'Ivoire                                    |
| <b>ROPPA</b>           | : Réseau des Organisations des Paysannes et des Producteurs des Pays de l'Afrique         |
| <b>SAPH</b>            | : Société Africaine des Plantations d'Hévéa   |
| <b>SNRA</b>            | : Système National de Recherche Agricole  |
| <b>SOGB</b>            | : Société Hévéicole de Grand Béréby   |
| <b>TRCI</b>            | : Tropical Rubber Côte d'Ivoire   |





BP 3726 Abidjan 01  
Cocody, 2 plateaux,  
7ème Tranche  
Côte d'Ivoire

TEL: (225) 22 52 81 81  
FAX : (225) 22 52 81 87

Email : [firca@firca.ci](mailto:firca@firca.ci)  
SITE Web: [firca.ci](http://firca.ci)

*Investir pour le futur - Anticiper - Innover*