

FIRCA

01 BP 3726 Abidjan 01
Cocody, 2 Plateaux,
7ème tranche

Tel: (+225) 22 52 81 81

Fax: (+225) 22 52 81 87

Email: firca@firca.ci

www.firca.ci



Rapport annuel 2008



1



Rapport annuel 2008



FONDS INTERPROFESSIONNEL POUR LA RECHERCHE ET LE COOPERER AGRICOLES

Investir pour le futur - Anticiper - Innover

RAPPORT ANNUEL 2008



FONDS INTERPROFESSIONNEL POUR LA RECHERCHE ET LE CONSEIL AGRICOLES

Investir pour le futur - Anticiper - Innover



SOMMAIRE	Page
SIGLES ET ABREVIATIONS	
LE MOT DU DIRECTEUR EXECUTIF	
INTRODUCTION	3
QUELQUES CHIFFRES CLES EN 2008	5
I. COMMENTAIRES GENERAUX	7
II. ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	15
III. PRINCIPALES ACTIONS DE LA DIRECTION EXECUTIVE POUR L'IMPLANTATION DURABLE DU FIRCA	17
IV. MOBILISATION DES RESSOURCES	23
V. MISE EN OEUVRE, GESTION ET SUIVI DES PROGRAMMES	29
VI. REALISATIONS FINANCIERES ET COMPTES DE L'EXERCICE CLOS AU 31/12/2008	39
VII. DIFFICULTES SPECIFIQUES DE L'EXERCICE	43
VIII. PERSPECTIVES DE L'ANNEE 2009	49
CONCLUSION	53
ANNEXES	



Sigles et Abréviations

ACE	: Audit Contrôle et Expertise
AFFICOT	: Association des Faitières de la Filière Coton
ANADER	: Agence Nationale d'Appui au Développement Rural
ANARIZ-CI	: Association Nationale des Riziculteurs de Côte d'Ivoire
ANOPACI	: Association Nationale des Organisations Professionnelles Agricoles de Côte d'Ivoire
APROCOT	: Association Professionnelle des Sociétés Cotonnières de Côte d'Ivoire
ARECA	: Autorité de Régulation du Coton et de l'Anacarde
ASN	: Réseau Semencier Africain
BAD	: Banque Africaine de Développement
BNETD	: Bureau National d'Etudes Techniques et de Développement
CAM	: Comité des Agréments et des Marchés
CBSS	: Community Based Seed System
CESPP-CC	: Comité d'Examen et de Suivi des Programmes et Projets de la Filière Café Cacao
CGFCC	: Comité de Gestion de la Filière Café Cacao
CNRA	: Centre National de Recherche Agronomique
COM	: Cadre d'Obligations Mutuelles
CORAF/WECARD	: Conseil Ouest et Centre Africain pour la Recherche et le Développement Agricoles
CRC	: Centre de Ressources Communicationnelles
CST	: Comité Scientifique Technique
DPVCQ	: Direction de la Protection des Végétaux et du Contrôle de la Qualité
FAO	: Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture
FDA	: Fonds de Développement Agricole
FDFP	: Fonds de Développement pour la Formation Professionnelle
FDH	: Fonds de Développement Hévéa
FDPCC	: Fonds de Développement et de Promotion des Activités des Producteurs de Café Cacao
FENACOPAH-CI	: Fédération Nationale des Coopératives de Palmier à Huile de Côte d'Ivoire
FIRCA	: Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles
HEVEGO	: Société Hévéicole de Gô
IDH	: Ivoirienne d'Hévéa
INTERCAJOU	Interprofession de la Filière Cajou (Anacarde)
INTERCOTON	: Interprofession de la Filière Coton
MEF	: Ministère de l'Economie et des Finances
MINAGRI	: Ministère de l'Agriculture
MIPARH	: Ministère de la Production Animale et des Ressources Halieutiques
OCAB	: Organisation Centrale des Producteurs et Exportateurs d'Ananas, Bananes et Mangues
OPA	: Organisation Professionnelle Agricole
PAA	: Programme Annuel d'Actions
PAIMSC	: Projet d'Appui Institutionnel à la Mise en œuvre de la Sortie de Crise
PDF	: Programme de Développement des Filières
PHCI	: Plantation et Huilerie de Côte d'Ivoire
PPCB	: Péripleumonie Contagieuse Bovine
REPROVICI	: Réseau des Productrices de Vivriers de Côte d'Ivoire
SAPH	: Société Africaine des Plantations d'Hévéa
SCB	: Société d'Etudes et de Développement de la Culture Bananière
SDI	: Schéma Directeur Informatique
SIVAC	: Société Ivoirienne d'Abattage et de Charcuterie
SOGB	: Société Hévéicole de Grand Béréby
STCP	: Programme de Développement Durable des Cultures Pérennes
UEMOA	: Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
UNIPHYTO	: Union des Firmes Phyto Pharmaceutiques
URECOS-CI	: Union Régionale des Coopératives des Zones de Savanes de Côte d'Ivoire



LE MOT DU DIRECTEUR EXECUTIF

REGARD SUR LES CINQ DERNIERES ANNEES

La Côte d'Ivoire, notre pays, traverse depuis septembre 2002, la plus grave crise socio politique de son histoire dont l'impact est très néfaste au niveau du secteur agricole et des filières de production agricole. C'est dans ce contexte difficile que le FIRCA a été juridiquement créé en octobre 2003 en application de la loi n° 2001-635 du 9 octobre 2001 portant institution des Fonds de Développement Agricole (FDA). La mission principale assignée à cette institution est d'assurer le financement pérenne des programmes de fourniture de services aux producteurs et à leurs organisations professionnelles agricoles dans tous les secteurs de production végétale, forestière et animale.

Après le premier exercice de quatorze mois (novembre 2003 à décembre 2004), consacré essentiellement à l'adoption des textes réglementaires du FIRCA (Statuts, Règlement intérieur, Manuel des Procédures, etc.), à la mise en place des organes institutionnels, au recrutement des agents et à l'acquisition des équipements, le bilan des quatre derniers exercices (2005, 2006, 2007 et 2008) se présente succinctement comme suit :

- le renforcement permanent des capacités des agents pour une meilleure adaptation à leur poste
- la tenue régulière et dans les délais des réunions statutaires des organes de gouvernance (Assemblée Générale et Conseil d'Administration)
- la tenue des ateliers avec chaque filière de production, ayant donné lieu à la validation des activités et programmes concertés sur le moyen terme
- les concertations pour la fixation des taux de cotisation, ayant abouti à des accords avec dix (10) filières (Café Cacao, Hévéa, Palmier à huile, Banane Ananas Mangue, Coton, Anacarde, Riz, Ruminants, Avicole et Porcine)
- l'élaboration du premier Plan stratégique triennal d'actions pour la période 2006-2008, servant de guide à la confection des programmes annuels d'actions
- le démarrage effectif des cotisations professionnelles par huit (8) filières à l'exception de la Filière Avicole et de la Filière Riz
- la mobilisation des ressources financières d'un montant total de 19,358 milliards de francs CFA sur la période 2004-2008
- la constitution d'un répertoire de 358 prestataires de services, dont 281 consultants individuels et 77 structures, dans les différents domaines d'intervention du FIRCA, pour le choix transparent des prestataires appelés à exécuter des activités et projets pour le compte des filières de production agricole



- la sélection de 226 projets, tenant compte des besoins spécifiques et validés par les filières, ayant abouti à 124 projets exécutés ou en cours d'exécution (49 projets de recherche appliquée, 22 projets de conseil agricole, 14 projets de formation technique, 20 projets de renforcement des capacités des Organisations Professionnelles Agricoles (OPA) et 19 projets d'études)
- l'organisation de plusieurs ateliers de restitution des programmes exécutés et ayant donné des résultats satisfaisants au profit des filières dans leurs zones de production
- la production d'outils didactiques (Manuels du planteur, Fiches techniques, Guides de bonnes pratiques agricoles, etc.) à l'usage des producteurs agricoles
- la constitution d'une banque de données et d'informations partagées sur les filières, afin d'attirer leur attention et celle des décideurs sur d'éventuels dysfonctionnements et sur les meilleurs choix à opérer en matière de développement agricole
- la mise en place d'un système de communication externe, visant à assurer la promotion des filières agricoles et du FIRCA
- l'établissement de nombreux contacts et échanges avec des institutions sous régionales et internationales, dans le cadre de la recherche de financements et de transfert de technologies en direction des filières agricoles
- l'élaboration du Plan stratégique 2009-2014 et du Plan triennal d'opérations 2009-2011.

En accord avec notre philosophie de retenir ce qui est bon et d'être prêt à tout changement, le Plan stratégique 2009-2014 a été soumis à l'appréciation des pouvoirs publics, des filières de production agricole et des principaux acteurs concernés par le développement du secteur agricole. Par cette procédure, nous voulons nous assurer de la conformité des axes stratégiques définis par le Conseil d'Administration pour les six (6) prochaines années avec la politique agricole de l'Etat, mais aussi d'avoir les orientations que l'Etat et les principaux acteurs souhaitent donner pour la conduite des programmes futurs.

Ce Plan stratégique 2009-2014 constitue donc pour le FIRCA un grand chantier qui mérite d'être soutenu par l'Etat et tous les partenaires techniques et financiers. Il sera au cœur de nos actions et de notre stratégie pour les six (6) prochaines années, car nous en sommes convaincus, le Plan stratégique 2009-2014 apportera plus de satisfaction aux filières de production dans leur lutte permanente de sortie de crise pour le bien être des populations agricoles et rurales de notre pays.

Dr. Pierre Achah ANGUJIAN

"Le soleil sans la pluie produit du désert"



INTRODUCTION

Le Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles (FIRCA) est une personne morale de droit privé de type particulier, reconnue d'utilité publique. Ses trois organes de gouvernance (Assemblée Générale, Conseil d'Administration, Direction Exécutive) ont été mis en place au cours des assises de la première Assemblée Générale, tenue à Yamoussoukro le 28 octobre 2003.

Le FIRCA est en Côte d'Ivoire le principal outil de financement de la « filière du progrès », au service des filières agricoles et de leurs organisations professionnelles et au service de l'Etat.

Il a principalement pour objet d'assurer le financement des programmes de recherche appliquée, de conseil agricole, de formation aux métiers et de renforcement des capacités des Organisations Professionnelles Agricoles (OPA), dans tous les secteurs de production végétale, forestière et animale, en vue du développement d'une agriculture durable et compétitive.

Les activités exécutées en 2008 sont issues du Programme Annuel d'Actions 2008 (PAA 2008) adopté par le Conseil d'Administration du FIRCA, au cours de sa dix-septième séance, tenue le 27 décembre 2007. Le PAA 2008 qui se situe dans le contexte des missions assignées au FIRCA découle du Plan d'actions triennal 2006-2008, élaboré en octobre 2005 et validé par le Conseil d'Administration. Ce plan a été réactualisé en octobre 2007 pour la dernière année couvrant l'exercice 2008 et a permis au FIRCA d'inscrire son action dans un cadre cohérent d'intervention pour la période, à travers les trois (3) éléments ci-dessous :

- la vision de la Direction Exécutive pour la période 2006-2014

- le cadre logique d'intervention pour la période 2006-2008

- le chronogramme indicatif de mise en œuvre des actions et d'identification des responsabilités d'exécution.

L'objectif global en 2008 est la poursuite de la consolidation des actions des années précédentes (2005, 2006 et 2007) et la capitalisation des acquis, en perspective d'une nouvelle programmation pour la période 2009-2014, assortie d'un nouveau plan opérationnel pour la période 2009-2011.

Les objectifs spécifiques définis pour l'exercice 2008 sont articulés autour des trois (3) résultats du Plan d'actions triennal 2006-2008 réactualisé, à savoir:

- *le fonctionnement de la Direction Exécutive est efficient*, nécessitant :

- le renforcement des moyens logistiques
- l'amélioration de la politique sociale
- le renforcement de l'efficacité de la communication interne
- la poursuite de l'amélioration de la communication externe et de la promotion du FIRCA
- l'amélioration du suivi évaluation et du contrôle des activités de la Direction Exécutive
- la gestion et le contrôle interne
- le renforcement du fonctionnement des organes (Assemblée Générale, Conseil d'Administration, Direction Exécutive et Commissions de travail du Conseil d'Administration)
- la poursuite de la conception d'une banque de données et d'informations fiables sur les filières agricoles.



- *la mobilisation des ressources est suffisante*, basée sur :

- l'amélioration des taux de cotisation dans les différents guichets
- la mobilisation des ressources financières (cotisations professionnelles et subventions)
- la poursuite des concertations avec les filières non cotisantes
- le renforcement des partenariats et de la coopération avec divers organismes nationaux et étrangers.

- *le renforcement du service aux filières est assuré, articulé autour de soixante dix huit (78) projets*, portant sur :

- la poursuite des projets d'assistance technique aux planteurs villageois d'hévéa et de palmier à huile
- la poursuite des projets de recherche sur l'hévéa, la banane et la mangue

- la mise en œuvre des projets de la Filière Café Cacao, sur financement du Comité d'Examen et de Suivi des Projets et Programmes de la Filière Café Cacao (CESPP-CC)
- le démarrage des projets des Filières Anacarde et Coton
- la poursuite du financement de projets au profit des filières non cotisantes (Productions alimentaires, Ruminants et Pêche, etc.) au travers de la "Caisse de Solidarité".

Le contexte qui a prévalu en 2008 et depuis le démarrage par le FIRCA des programmes d'appui au développement des filières demeure le même. Il est surtout caractérisé par les conséquences catastrophiques de la situation socio politique et économique que traverse la Côte d'Ivoire sur la plupart des filières agricoles.





Séchage du cacao sur claies (Coopérative KAVOKIVA)

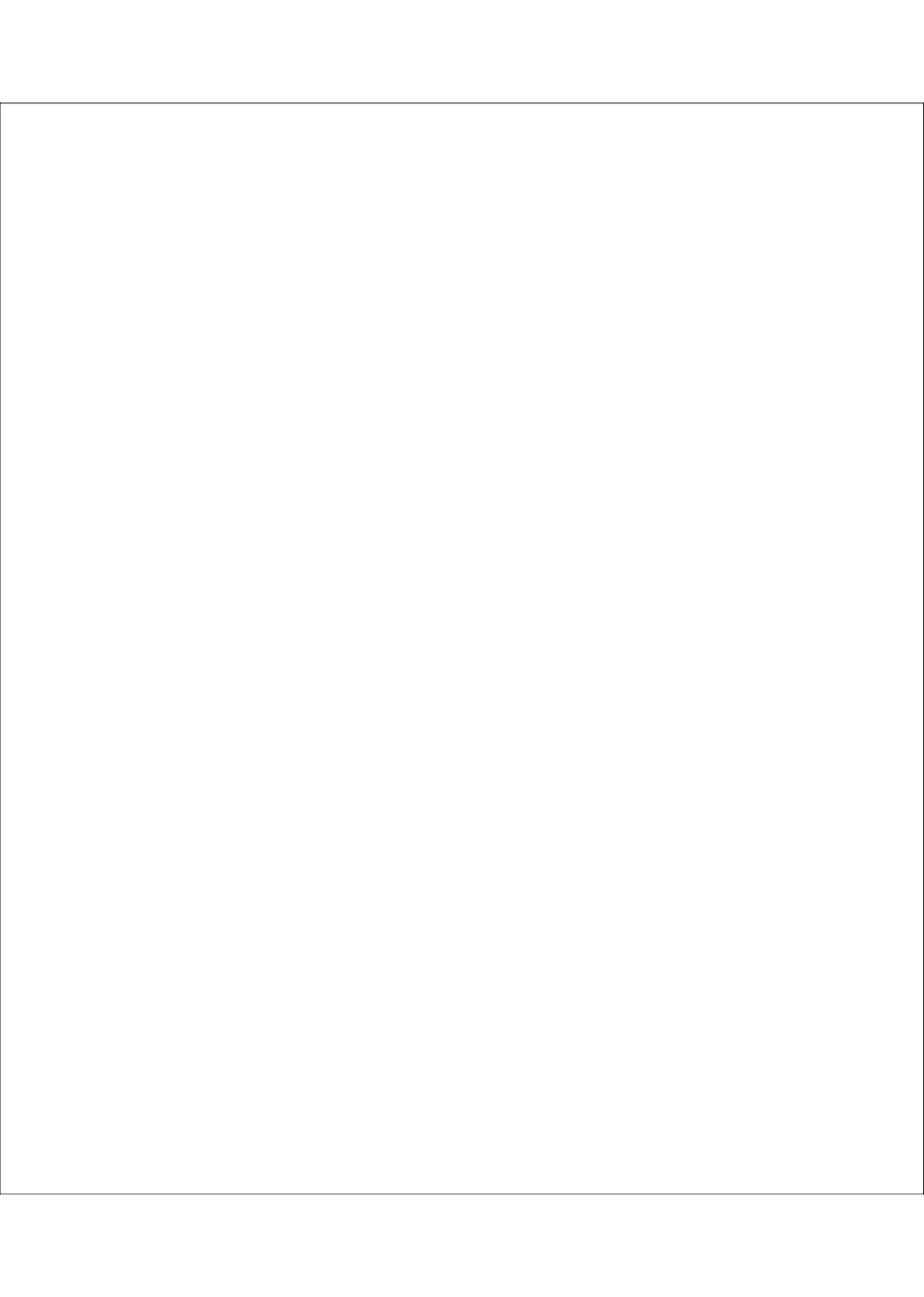
QUELQUES CHIFFRES CLES EN 2008

Cotisations professionnelles: 6,764 milliards de FCFA mobilisés contre 4,726 milliards en 2007 (+ 44%) dont :

- Filière Café Cacao	3.298 millions FCFA (+ 45%)
- Filière Hévéa	1.953 millions FCFA (+ 19%)
- Filière Ananas Banane Mangue	63,5 millions FCFA (+ 8%)
- Filière Palmier à Huile	967 millions FCFA (+30%)
- Filière Coton*	318 millions FCFA
- Filière Anacarde*	192 millions FCFA
- Filière Porcine	2,7 millions FCFA (+ 8%).

** Première année de cotisation*

- Aucune ressource mobilisée au titre des subventions de l'Etat contre 880 millions en 2007.
- 4,850 milliards FCFA engagés pour les programmes contre 4,195 milliards FCFA en 2007 (+ 16%)
- 55 projets exécutés ou en cours d'exécution en 2008 au bénéfice de 13 filières sur 17 contre 49 projets en 2007 (+12%).





III - COMMENTAIRES GENERAUX



Habitat traditionnel (nord de la Côte d'Ivoire)



"Le blé est absurde là où le mil existe" (Edgar PISANI).



Le cinquième exercice du FIRCA, à l'instar des quatre précédents (novembre 2003 - décembre 2004, 2005, 2006 et 2007), s'est déroulé dans un contexte difficile et d'incertitudes, caractérisé par la crise socio politique que traverse la Côte d'Ivoire depuis le 19 septembre 2002.

Au plan international, l'environnement économique a été dominé en 2008 par deux événements majeurs qui auront des répercussions négatives pendant une certaine période sur le secteur agricole. Il s'agit de la crise alimentaire (flambée des prix des denrées alimentaires) survenue au premier trimestre 2008 et de la crise financière mondiale ayant pour origine les Etats-Unis d'Amérique. Dans ce contexte, l'agriculture en Afrique de l'Ouest et du Centre, qui contribue pour plus de 35% au produit intérieur brut (PIB) des Etats et représente plus de 40% des exportations, est fortement perturbée. Bien que la croissance économique sous régionale dépende largement du secteur agricole, avec une productivité généralement faible, la diversité des différentes zones agro écologiques et une croissance démographique rapide de la sous région de l'Afrique subsaharienne constituent une opportunité pour améliorer la productivité des systèmes agricoles et accroître la compétitivité des produits et des marchés.

Au plan national, le contexte est toujours dominé par les conséquences catastrophiques de la situation socio politique et économique que traverse la Côte d'Ivoire depuis septembre 2002. Le dossier de la contribution financière de l'Etat au financement des programmes des filières, conformément aux conclusions de la Commission Interministérielle de réflexion sur la mise en œuvre du FIRCA, instituée par l'arrêté n° 360 du 20 octobre 2003, n'a pas connu encore un début d'application.

En outre, durant toute l'année 2008, aucune subvention de l'Etat n'a pu être mobilisée, aussi bien pour le fonctionnement que pour le financement des programmes, malgré les efforts déployés par le FIRCA.

Dans ce décor peu reluisant, les filières de production agricole dans l'ensemble, connaissent des fortunes diverses. Si certaines d'entre elles amorcent timidement une sortie de crise, au regard de leurs performances constatées en 2008, force est de constater que dans leur grande majorité, elles demeurent profondément assujetties aux effets néfastes et pervers de la crise socio politique que vit le pays.



Les faits importants qui ont marqué la vie des filières de production agricole, au cours de l'exercice 2008, sont sommairement relatés ci-dessous.

- 10 - **la Filière Café Cacao** est marquée au niveau mondial par les exigences des consommateurs en matière de sécurité sanitaire des aliments et le développement durable de ces deux cultures. Il s'avère donc important de privilégier la qualité de ces produits tout au long de la chaîne de production et de commercialisation.

Les problèmes récurrents de gouvernance ont conduit en 2008 à la mise sous mandat de dépôt en juin 2008 des principaux dirigeants des structures de gestion de la filière, la création d'un Comité de Gestion de la Filière Café Cacao (CGFCC) le 18 septembre 2008 et le démarrage d'une nouvelle restructuration.

Dans ce nouveau contexte particulier, les textes instituant les cotisations professionnelles au profit du FIRCA sont toujours confrontés à des difficultés d'application. Les exigences actuelles des bailleurs de fonds en matière de réduction des taxes fiscales et parafiscales de la filière limitent les efforts de négociation visant à faire appliquer ces textes, notamment le décret n° 2007-55 du 07 février 2007 portant affectation de ressources prélevables au titre du Fonds « FDPCC – Investissements » au profit du FIRCA.

- **la Filière Coton** poursuit la tendance baissière de sa production depuis la campagne 2003/2004 ; la situation de cette importante filière de la zone de savanes s'est même considérablement détériorée, avec une production de coton graine de 145 000 tonnes au cours de la campagne 2006/2007 et de 119 000 tonnes durant la campagne 2007/2008. Face au risque d'effondrement du secteur coton pour l'économie des zones de savanes et qui, par ailleurs, présente encore de sérieux atouts, le Gouvernement, avec l'appui de l'Union Européenne et dans le cadre des engagements pris au titre du Cadre d'Obligations Mutuelles (COM) 99/2 signé le 2 juin 2006, a engagé une réflexion stratégique sur le devenir de la Filière Coton.



Cabosse de cacao mure

Cette réflexion a abouti à la déclaration de stratégie de relance du secteur, approuvée par le Conseil des Ministres au cours de sa séance du 19 juin 2008 et au Plan d'actions de la stratégie de relance de la Filière Coton. Ce Plan d'actions, qui donne un contenu opérationnel à la déclaration précitée, a été validé par les acteurs et les partenaires lors d'un atelier de réflexion tenu du 14 au 16 octobre 2008 à Grand Bassam.

- **la Filière Anacarde** connaît une production en constante augmentation ces dernières années, avec 210 000 tonnes en 2006, 280 000 tonnes en 2007 et 330 000 tonnes en 2008, plaçant la Côte d'Ivoire au rang de 2ème producteur de noix brute de cajou, après l'Inde et devant le Vietnam ; cette constante augmentation de la production ne s'accompagne pas d'une amélioration du revenu des producteurs, en raison des prix bord champ toujours bas.



- **la Filière Ananas** continue sa chute de production depuis ces neuf (9) dernières années. Les exportations sont passées de 200 000 tonnes en 1999 à environ 60 000 tonnes en 2008. Avec plus de 70% des parts de marché de l'Union Européenne en 2000, la Côte d'Ivoire ne possède plus que 13% des offres de ce marché.

Outre, l'introduction de la nouvelle variété MD2 présentant de meilleures caractéristiques commerciales (présentation, arôme, coloration), d'autres facteurs importants sont à évoquer, dont (i) la non maîtrise des systèmes de commercialisation par les producteurs, (ii) les cours sur le marché international bas et extrêmement fluctuants ces cinq dernières années, (iii) l'abandon par la plupart des petits producteurs d'ananas (65% de la production en 1999 de la culture d'ananas) pour se consacrer à des spéculations plus rémunératrices (hévée, palmier à huile, manioc, etc.) et (iv) l'arrêt des financements des exploitations agricoles par les partenaires extérieurs (importateurs, clients notamment) qui préfèrent réaliser leurs investissements dans d'autres pays (Ghana notamment).

- **la Filière Banane** maintient le niveau de sa production autour de 200 000 tonnes, mais les multinationales présentes dans le pays évoluent vers l'absorption de petits groupes de producteurs. La régularité des départs et la stabilité des taux de fret export des conteneurs frigorifiques (contrat de taux de fret annuel avec les armateurs) contribuent à l'amélioration de la compétitivité de la filière en Côte d'Ivoire.

- **la Filière Mangue** est dominée par la recrudescence de l'antracnose (maladie fongique) et les mouches des fruits qui ont eu un effet dévastateur sur les quantités des fruits commercialisables et la durée de la campagne mangue 2008. Ainsi, les exportations de mangues qui se déroulent habituellement sur une durée de 3 à 4 mois dans l'année ont été réduites à deux mois et demi en 2008. La production a pu dépasser 100 000 tonnes, en raison de l'engouement suscité par cette culture, de la chute des cours du coton et de l'anacarde, mais les exportations ne dépassent guère 10 000 tonnes par an. Des efforts restent encore à faire en matière de transformation du produit, à l'instar principalement du Burkina Faso et du Sénégal.



Ananas de Côte d'Ivoire



- **la Filière Hévéa**, comme en 2006 et 2007, a confirmé la progression du secteur villageois dans la production nationale en 2008, avec plus de 60 % du volume de caoutchouc usiné. Dans ce contexte, la production nationale devrait franchir la barre de 200.000 tonnes de caoutchouc sec en 2009

Cependant, cette dynamique pourrait être contrariée par la baisse du prix d'achat du caoutchouc au cours des deux derniers mois de l'année 2008, consécutive à la crise financière internationale ayant entraîné des répercussions sur l'industrie automobile.

La mise en place effective par l'APROMAC du Fonds de Développement Hévéa (FDH), spécialisé notamment dans la mise à disposition des producteurs de matériel végétal performant constitue un autre atout pour la Filière Hévéa, dans la perspective du lancement du 7ème Plan Hévéa qui prévoit la création de 300 000 ha de plantation sur les dix (10) prochaines années. A cet égard, l'atteinte de 600 000 tonnes de caoutchouc sec à l'horizon 2025, devrait permettre d'améliorer l'environnement global de cette filière en plein développement.

- **la Filière Palmier à Huile** a continué de bénéficier d'un redressement des cours mondiaux durant les trois premiers trimestres de l'année 2008. Cette tendance est la conséquence d'une forte demande des pays émergents et en développement et de l'utilisation accrue d'huiles pour la fabrication de biocarburants. Ainsi, le prix d'achat du régime de palme est passé de 45 FCFA/kg en début d'année 2008 à 55 FCFA/kg en fin septembre 2008. Mais, l'augmentation des stocks d'huile de palme et la crise financière internationale ont eu une influence négative sur l'évolution des cours de l'huile de palme qui est retombée à 51 FCFA/kg au cours du dernier trimestre 2008. Cette tendance baissière des cours pourrait se poursuivre en 2009.

- **les Productions Vivrières** sont dominées par un environnement économique mondial marqué depuis le premier trimestre 2008, par une flambée des prix des denrées de première nécessité de l'ordre de 45%. Cette situation a été aggravée par un déficit céréalier et l'augmentation des besoins des pays émergents comme la Chine.

Ainsi, la Côte d'Ivoire a-t-elle connu au premier trimestre 2008, des émeutes, à l'instar des pays de la sous région. Le Gouvernement, tenant compte de la dégradation sociale face à cette flambée des prix des denrées alimentaires, a pris un certain nombre de mesures pour atténuer la crise alimentaire. Au nombre de ces mesures, il faut indiquer, les mesures fiscales immédiates (suspension des prélèvements sur le riz importé pour alimenter le Fonds de développement de la riziculture, réduction de la TVA) et les programmes d'appui au secteur vivrier (Programme d'urgence de relance de la production vivrière, Programme de relance de la production nationale de riz, Projet de développement du secteur semencier, etc.).

- **la Filière Avicole** poursuit sa remontée amorcée depuis le dernier trimestre 2007. Le niveau de la production en 2008 a atteint 12 547 000 poussins dont 10 306 000 poussins de chair et 2 240 600 poussins de ponte en 2008 contre 10 384 400 en 2007 dont 8 214 000 poussins chair et 2 170 000 poussins de ponte.

L'épizootie de la grippe aviaire a été maîtrisée et aucun foyer n'a été signalé en 2008.

Il faut également noter la construction d'un nouvel abattoir moderne de volailles et la mise en place d'un nouveau couvoir à Agnibilékro.

- **la Filière Porcine** a enregistré en 2008 une hausse sensible de ses activités. Ainsi, le nombre de têtes de porcs abattus est passé à 22 533 (20 366 en 2007), dépassant ainsi le seuil de 22 000 têtes de porcs abattus avant l'épidémie de la peste porcine africaine de mai 1996.



- **la Filière des Ruminants** est marquée en 2008 par le bilan de la première phase de la campagne de vaccination obligatoire des ruminants, du 20 juillet au 30 septembre 2007 dans les zones Centre, Nord et Ouest. Ainsi, 862 470 têtes de bovins ont été vaccinées contre la péri-pneumonie contagieuse bovine (PPCB) et 36 270 têtes de petits ruminants contre la peste des petits ruminants.

En collaboration avec l'Unité de Coordination des Urgences Agricoles de la FAO, un projet intitulé « Appui à la lutte contre les trypanosomiases animales en Côte d'Ivoire » a été lancé en janvier 2008, pour faire face à la recrudescence de cette maladie dans les zones Centre Nord et Ouest.

- **la Filière Pêche et Aquaculture** continue de subir une exploitation abusive des eaux ivoiriennes par de nombreux bateaux de pêche pirates, faute de moyens adéquats pour la surveillance des zones de pêche. En outre, les mauvaises pratiques de pêche occasionnent des préjudices importants pour le secteur. Enfin, avec l'appui de la FAO, l'étude du Plan Directeur de la Pêche et de l'Aquaculture a été finalisée.

L'absence d'intervention des partenaires au développement du secteur agricole constitue un handicap important pour le FIRCA qui continue de souffrir de l'image négative créée par la gestion des différents fonds de développement. Certes, des financements extérieurs ont pu être mobilisés en 2008 dans le secteur agricole, mais la coordination de la mise en œuvre des projets a été exclusivement confiée à des organisations du système des Nations Unies ou à des agences de coopération, laissant peu de place aux institutions nationales créées avec l'appui des bailleurs de fonds.

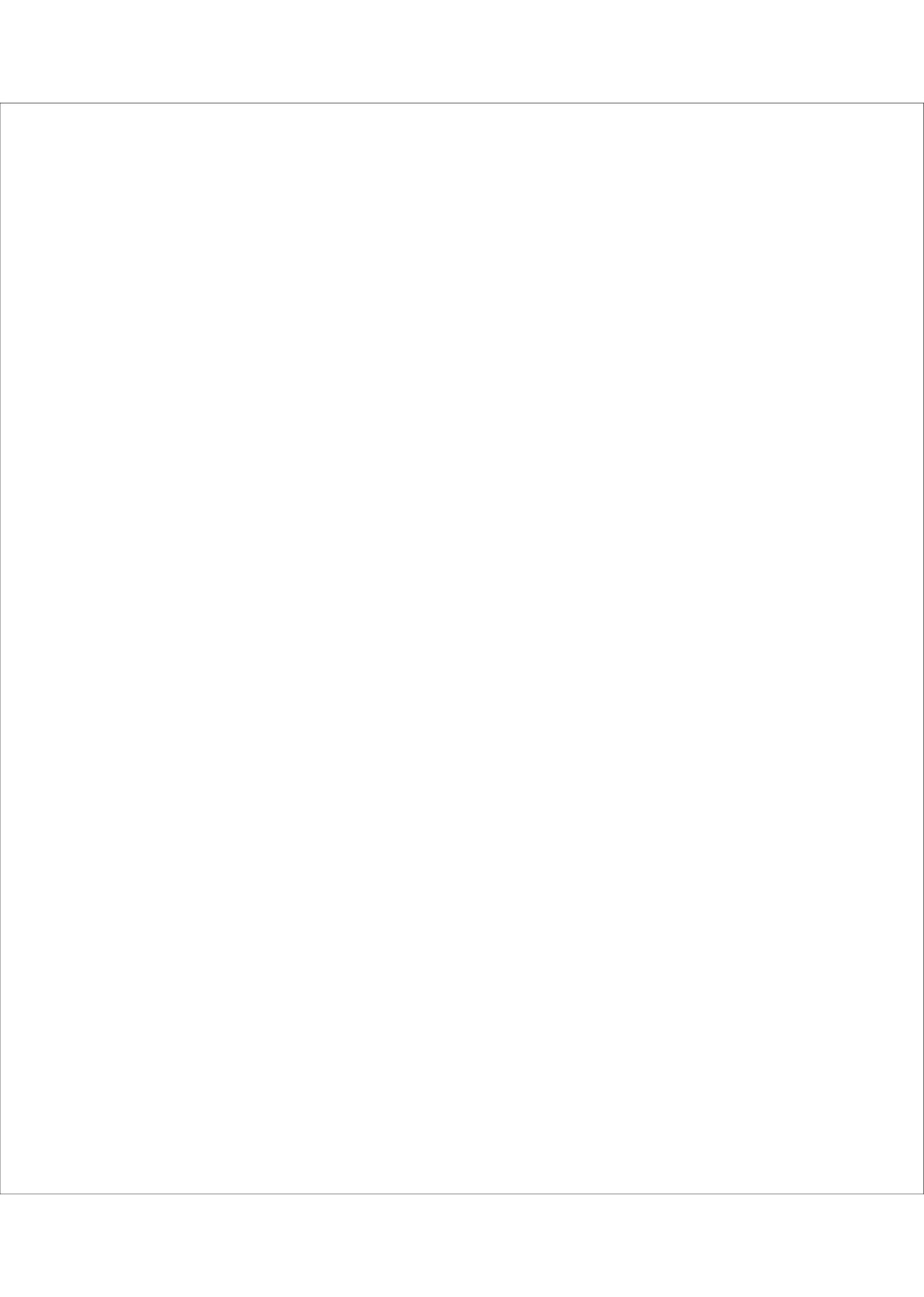
Toutefois, dans le cadre de l'appui financier de la Banque Africaine de Développement au Programme d'Appui Institutionnel Multisectoriel de Sortie de Crise (PAIMSC), un financement a été attribué pour un appui direct (équipement informatique, formation des cadres du FIRCA et des filières sur le suivi évaluation) et pour un soutien à 62 groupements professionnels agricoles des Zones de conflit, dites Zones Centre, Nord et Ouest.

"Le modèle véhiculé par les pays développés à travers leurs politiques de coopération et d'aide n'a pas été sans profit pour eux. Les donateurs n'ont pas eu pour premier souci le développement, mais le plus souvent le profit et la défense de positions stratégiques et d'intérêts économiques"

Edgar PISANI

Pour l'Afrique... Conversation avec Edgar Pisani

Publié par Antonio Torrenzo, le 25 août 2008 sur www.rfi.fr





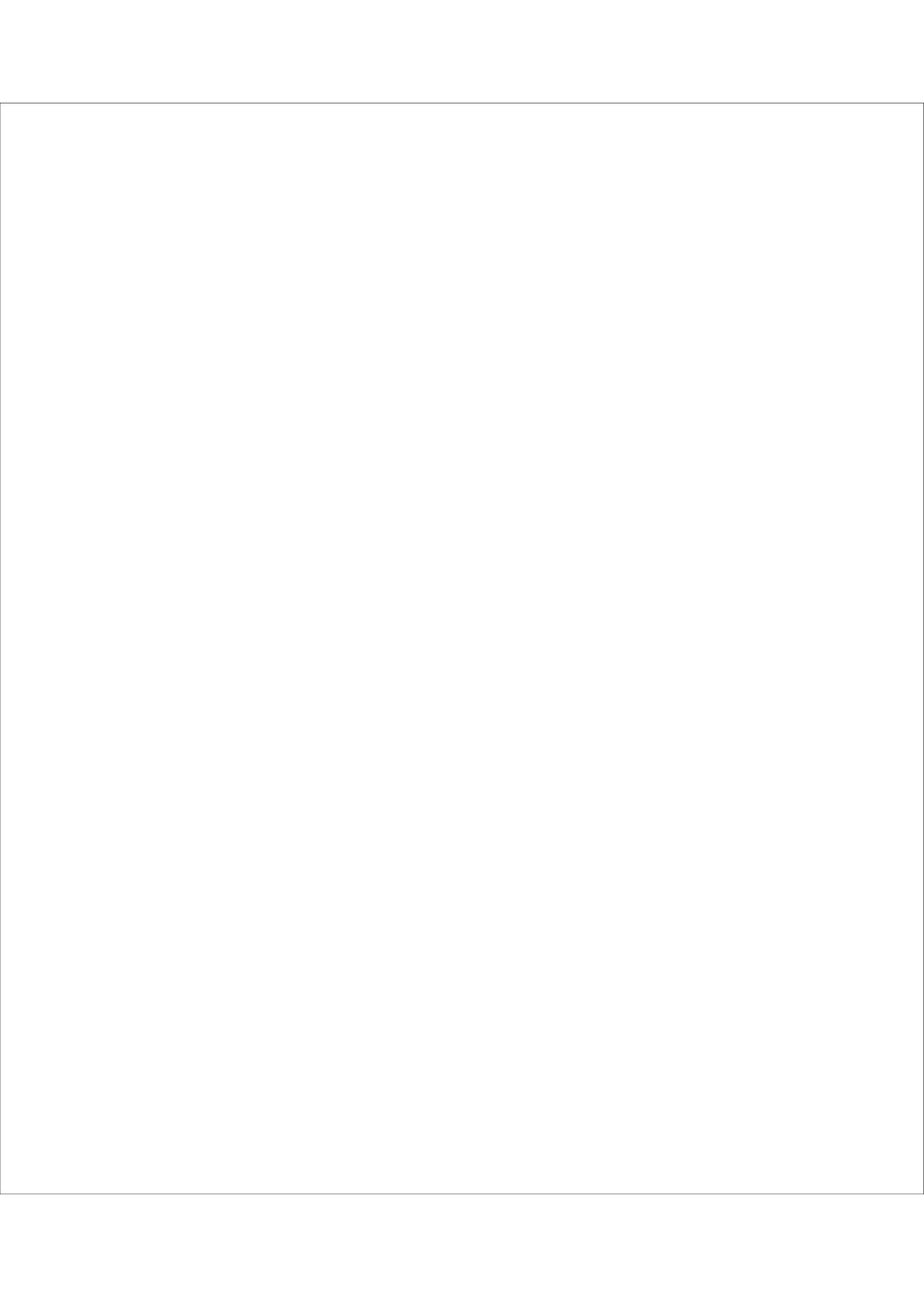
II - ACTIVITES DE COORDINATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le bilan succinct des activités du Conseil d'Administration indiquent la tenue :

- **de trois sessions du Conseil d'Administration** (18 mai 2008, 19 juin 2008 et 17 septembre 2008) contre 2 en 2007 et 3 en 2006
- **d'une réunion conjointe de la Commission des Ressources Financières et de la Commission des Concertations et des Arbitrages** contre 3 réunions de commission en 2007
- **d'une réunion du Bureau du Conseil** contre six (6) réunions en 2007, destinée à la revue des activités de la Direction Exécutive, à la préparation des Conseils d'Administration et de l'Assemblée Générale
- **de la 5ème Assemblée Générale ordinaire** le 28 mai 2008 pour l'approbation des comptes clos au 31 décembre 2007 et la constitution des nouveaux organes de délibération (Assemblée Générale, Conseil d'Administration) pour le mandat 2008 -2010
- **d'un atelier d'orientation du Conseil d'Administration** le 16 septembre 2008, portant sur la vision stratégique 2009 – 2014 et le plan d'opérations 2009 – 2011.



Assemblée générale du FIRCA





III - PRINCIPALES ACTIONS DE LA DIRECTION EXECUTIVE POUR L'IMPLANTATION DURABLE DU FIRCA



Visite en Malaisie pour un accord de coopération



Tant de mains pour transformer ce monde et si peu de regards pour le contempler (J. Gracq).



OBJECTIFS SPECIFIQUES DE L'EXERCICE 2008

Les objectifs spécifiques pour l'année 2008 sont ceux définis par le Plan Stratégique d'actions 2006 – 2008, réactualisé pour la dernière année d'exécution. Ces objectifs sont articulés autour des trois (3) résultats suivants :

- le fonctionnement de la Direction Exécutive est efficient
- les ressources mobilisées sont suffisantes
- le service aux filières est assuré.

19

3.1- Fonctionnement de la Direction Exécutive

Les principaux résultats acquis sur la période indiquent :

- la tenue de vingt deux (22) réunions du Comité de Direction contre 25 en 2007 et 32 en 2006
- la tenue de quatre (4) séances du Comité des Agréments et des Marchés (CAM) contre 8 en 2007 et 10 en 2006
- la tenue de deux (2) ateliers internes, ayant regroupé les différents centres de responsabilité du FIRCA, consacrés, le 13 mars 2008, au bilan de l'exécution du Programme Annuel d'Actions 2007 (PAA 2007) et le 15 juillet 2008, à l'évaluation à mi parcours de l'exécution du Programme Annuel d'Actions 2008 (PAA 2008)
- le démarrage du processus d'élaboration du Plan stratégique 2009-2014 et du Plan opérationnel 2009-2011, marqué par (i) un atelier d'orientation du Conseil d'Administration, (ii) le bilan diagnostic des actions passées et du Plan stratégique 2006-2008, (iii) l'analyse des problèmes issus du bilan (aspect institutionnel, gestion et mise en œuvre des programmes), (iv) l'analyse des orientations du FIRCA découlant des termes de référence du Plan stratégique 2009-2014 adoptés par le Conseil d'Administration, (v) l'élaboration du Plan stratégique 2009-2014 et du Plan d'opérations triennal 2009-2011 et (vi) la consultation des partenaires du FIRCA et des institutions, pour leur avis sur la marche de la structure.

- la poursuite de la satisfaction des besoins en personnel, sanctionnée, par le recrutement de trois (3) nouveaux cadres et de deux (2) agents de maîtrise

- le renforcement des moyens logistiques, par l'acquisition de deux (2) véhicules de mission de type double cabine, d'un (1) groupe électrogène de 50 KVA et de matériels de production et de post production audio visuelle, destinés à l'équipement du Centre de Ressources Communicationnelles (CRC)

- la formation des agents pour une meilleure adaptation à leur poste, avec un total de 41 agents ayant bénéficié d'une formation de haut niveau et du Responsable Informatique pour la prise en main de la maintenance du site Web du FIRCA



Interview de productrices

Photo FIRCA



20

- l'amélioration du système de communication interne, traduite par l'élaboration du nouveau projet du Schéma Directeur Informatique (SDI) pour la période 2009-2011
- l'amélioration du système de communication externe et la promotion des filières, marquées par (i) la publication des n° 02 et 03 de "La Filière du Progrès", (ii) la présentation d'un stand à Yaoundé (Cameroun) au cours de la Première Semaine Scientifique Agricole du CORAF/WECARD, du 09 au 13 juin 2008, (iii) la couverture médiatique de plusieurs événements dont principalement des ateliers de restitution, (iv) la restructuration du site Web du FIRCA, (v) la production et la diffusion des prêts à diffuser télé et radio (Terre et Progrès, magazines) axés essentiellement sur la promotion des filières de production
- la meilleure gestion des ressources financières et matérielles, marquée par la production régulière des rapports périodiques et la diffusion aux filières des états des cotisations (ressources, engagements, solde)
- les contacts et échanges avec les partenaires dans le cadre de la recherche de financements et le renforcement de la coopération, caractérisés essentiellement par des rencontres internationales dont quatre (4) en Afrique (Nigeria, Cameroun, Tunisie et Liberia), deux (2) en Asie (Malaisie et Vietnam) et une (1) en Europe (France)
- la poursuite de la constitution d'une banque de données fiables sur les filières, marquée par la collecte de données sur les exportations et les importations, la collecte des données pluviométriques, l'acquisition de données sur la production, la consolidation des bases de données statistiques agricoles, en perspective de la création du site FIRCASTAT, pour la diffusion des informations en ligne pour les besoins des filières
- l'organisation, la gestion des archives et de la documentation du FIRCA, ayant abouti à (i) l'aménagement de l'Unité de Documentation du FIRCA, (ii) la récupération auprès de la FAO des documents et des ouvrages agricoles utiles pour les filières et le FIRCA et (iii) l'acquisition de nouveaux documents pour le personnel
- la mobilisation de 6,794 milliards FCFA de cotisations professionnelles auprès des filières cotisantes contre 4,726 milliards FCFA en 2007 (+44%) ; en raison des difficultés financières et de tensions de trésorerie au niveau de l'Etat, aucune subvention n'a pu être mobilisée en 2008 sur le budget national sur une enveloppe de de 300 millions FCFA allouée.
- la conduite d'une revue fiscale de gestion du FIRCA pour minimiser les risques fiscaux potentiels et la mise en œuvre d'un processus d'exonération de la TVA dont les résultats sont attendues pour 2009
- la production dans les délais de rapports et bilans périodiques (rapports d'activités, rapports d'études, rapports de missions, autres rapports divers).



Stand du FIRCA à Yaoundé



3.2 - Identification des besoins des filières et formulation de leurs programmes

Les principaux résultats acquis sur la période indiquent :

- la planification du deuxième cycle de projets **de la Filière Hévéa** pour la période 2009-2011 du 23 au 26 juin 2008 ; au total 18 projets ont été identifiés pour un coût estimatif de 7,16 milliards FCFA

- la planification du deuxième cycle de projets de la **Filière Banane** pour la période 2009-2011 ; 13 projets dont sept (7) pour la recherche appliquée et six (6) pour le conseil agricole ont été identifiés

- **pour la Filière Coton**, (i) l'actualisation et la priorisation des projets pour la période 2008-2010 et la validation d'un catalogue de quinze (15) projets pour la période 2008-2010, (ii) la définition des éléments de base du conseil agricole, (iii) la validation des thèmes destinés à faire l'objet de recherche et de vulgarisation, et (iv) la validation par le gouvernement du plan d'actions stratégique de développement coton

- la validation d'un catalogue de quinze (15) projets **de la Filière Anacarde** pour la période 2008-2010, en liaison avec INTERCAJOU.

3.3 - Concertations pour la fixation des taux de

cotisation

Les résultats indiquent pour :

- **la Filière Café Cacao**, la non application des dispositions du décret 2007 – 55 du 07 février 2007 portant attribution d'une cotisation professionnelle au FIRCA sur les ressources de "FDPCC – Investissements", la suppression de l'émargement du FIRCA dans l'arrêté 2008 – 2009 pour la redevance de 0,5 F/Kg de cacao pour le fonctionnement du FIRCA¹

- **la Filière Mangue**, une augmentation du taux limite de cotisation professionnelle pour la période quinquennale 2009 -2013, de 0,5 FCFA à 10 FCFA/kg et du taux de cotisation professionnelle pour l'année 2009 de 0,25 FCFA à 2,5 FCFA/kg de mangues exportées, avec la possibilité de porter le taux à 5 FCFA/kg de mangues exportées en 2010, si l'environnement de la filière y est favorable

- **la Filière des Ruminants**, la poursuite des discussions en 2008 avec les opérateurs du secteur pour l'application du décret N°2006-113 du 07 juin 2006 portant institution d'une cotisation professionnelle sur les bovins, ovins et caprins.

¹ Cette mesure a été corrigée par le CGFCC qui a attribué un budget de 650 millions FCFA au FIRCA pour la campagne 2008 - 2009



Champ de coton



- **la Filière Porcine**, la demande formulée par les producteurs auprès de l'Etat pour qu'une partie des montants compensatoires prélevés sur les produits porcins importés soit reversée au FIRCA pour financer leurs programmes ; cette demande est restée sans suite à ce jour

- **la Filière Avicole**, la poursuite des négociations entamées depuis 2006, ayant permis de dégager un consensus sur la désignation des représentants de la filière dans les organes du FIRCA (Assemblée Générale et Conseil d'Administration), la fixation de taux de cotisation professionnelle pour la période quinquennale 2008-2012 ; ces taux sont respectivement de 0,80F/poussin de chair et de 4,30 F par poussin de ponte

- **la Filière Pêche et Aquaculture**, l'engagement des discussions avec la Direction des Productions Halieutiques (DPH) pour définir le mécanisme adéquat en matière d'approche de négociation pour l'instauration des cotisations professionnelles dans ce secteur d'activités

- **la Filière Palmier à Huile**, l'engagement de contacts étroits pour la cotisation en vue du financement des programmes de recherche appliquée

les Filières Hévée, Ananas, Banane, Palmier à Huile, la reconduction en 2008 des taux de cotisation en cours

- **la Filière Riz**, la flambée des prix de première nécessité et les émeutes qui s'en sont suivies ont annulé pour 2008 tout espoir de cotisation dans cette filière.

3.4 - Elaboration et diffusion de textes réglementaires

Les résultats indiquent pour :

- **la Filière Coton**, la signature en mars 2008 d'un arrêté portant sur le taux de cotisation pour la campagne 2007-2008 et sa publication au deuxième trimestre 2008 ; les cotisations, à raison de 5 F/kg de coton graine, ont démarré au niveau des redevables légaux identifiés, après des réunions de concertation avec les acteurs de la Filière (ARECA, INTERCOTON notamment)

- **la Filière Anacarde**, la signature le 25 avril 2008 d'un arrêté portant sur le taux de cotisation pour la campagne 2008 ; les cotisations, à raison de 1 F/kg de noix brute de cajou, ont pu démarrer, après des réunions de concertation avec les acteurs de la filière (ARECA, INTERCAJOU, etc)

- **la Filière Mangue** : à la suite de la tournée d'information et de sensibilisation des acteurs de base de la filière sur les nouveaux taux de cotisation professionnelle, du 20 au 24 octobre 2008 dans les régions de production, en collaboration avec le MINAGRI et l'OCAB, le rapport de tournée et le projet de décret d'application ont été introduits le 26 décembre 2008, auprès des autorités (MINAGRI et MEF)

- **la Filière Avicole**, le projet de décret instituant les taux de cotisation professionnelle a été élaboré et introduit dans le circuit de signature.





IV - MOBILISATION DES RESSOURCES



Route de Douékoué (ouest de la CI)



"La nature est toujours là pourtant. Elle oppose ses raisons à la folie des hommes" (Albert Camus).



Les éléments ci dessous présentent la situation des ressources humaines, matérielles et financières mobilisées au cours de l'exercice 2008

4.1 - Ressources humaines et matérielles

- **Au titre des ressources humaines**, l'effectif total des agents est de 40 agents en poste en fin d'exercice, contre 35 en fin 2007, soit une hausse de 14 %, essentiellement due à des recrutements de remplacement.

Sur ces 40 agents, 36 sont en contrat à durée indéterminée et 4 en contrat à durée déterminée, dont 21 cadres (53%), 12 agents de maîtrise (30%) et 7 employés (17%) ; cet effectif se compose de 28 hommes (70%) et 12 femmes (30%), dont 13 %, 65% et 22 % respectivement dans les tranches d'âge de 20 – 30 ans, 31 – 44 ans et 45 – 55 ans.

- **Au titre du matériel roulant**, 6 véhicules ont servi au cours de l'exercice 2008 contre 4 en 2007 dont 3 véhicules de mission, 1 de liaison et 2 de fonction (Président du Conseil, Directeur Exécutif).

4.2 - Mobilisation des ressources financières au cours de l'exercice

En comparaison de l'exercice 2007, les résultats indiquent pour l'exercice 2008, la mobilisation au titre des cotisations professionnelles **de 6 794 millions FCFA contre 4 726 millions, soit une hausse de 44%**. La répartition est la suivante par rapport à l'année 2007.

- **3 298 millions FCFA** auprès de la Filière Café Cacao (45%)

- **1 953 millions FCFA** auprès de la Filière Hévéa (19%)

- **63,5 millions FCFA** auprès de la Filière Ananas Banane Mangue (8%)

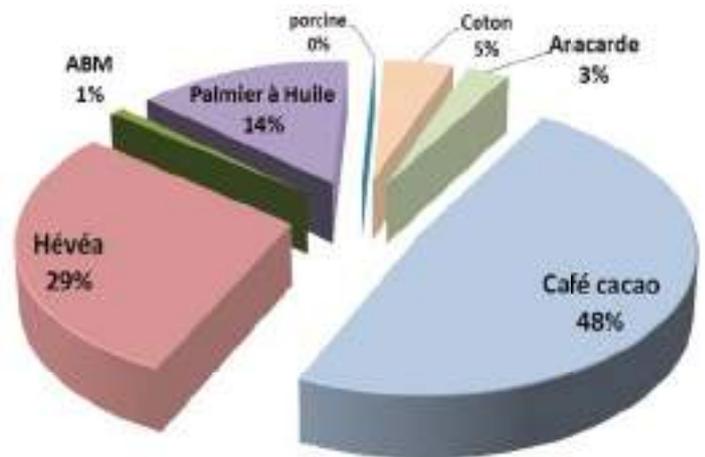
- **967 millions FCFA** auprès de la Filière Palmier à Huile (30%)

- **2,7 millions FCFA** auprès de la Filière Porcine (8%)

- **318 millions FCFA** auprès de la Filière Coton et **192 millions de FCFA** auprès de la Filière Anacarde (1ère année de cotisation).

La répartition des cotisations professionnelles 2008 par filière est représentée par la figure ci dessous.

Mobilisation des cotisations professionnelles par filière en 2008



Ainsi, pour l'exercice 2008, un montant de **6,794 milliards FCFA** a été mobilisé au titre des cotisations professionnelles sur une prévision de **7,959 milliards FCFA**, soit un taux de réalisation de **85%**.

Aucune ressource n'a été mobilisée auprès de l'Etat en 2008, contre 880 millions FCFA en 2007 (dont 760 millions au titre du fonctionnement et 120 millions au titre de la Caisse de solidarité).



4.3 - Utilisation des ressources mobilisées au cours de l'exercice

Au titre du budget de l'exercice 2008, **1,237 milliard a été engagé** pour les charges d'administration **sur 1,339 milliard prévu**, soit un taux de réalisation de **92%**.

Pour le financement des programmes, 4,850 milliards de FCFA ont été engagés en 2008 contre un montant de **3,281 milliards de FCFA** en 2007 (+ 48%), soit un taux de réalisation de 66% contre 38 % en 2007.

4.4 - Mobilisation de ressources sur la période 2004 - 2008

De juin 2004 au 31 décembre 2008, un montant total de **19,358 milliards FCFA** (12,563 milliards de FCFA en fin 2007) a été mobilisé avec les filières et l'Etat, dont **14,769 milliards FCFA** pour les programmes et **4,589 milliards FCFA** pour les charges d'administration.

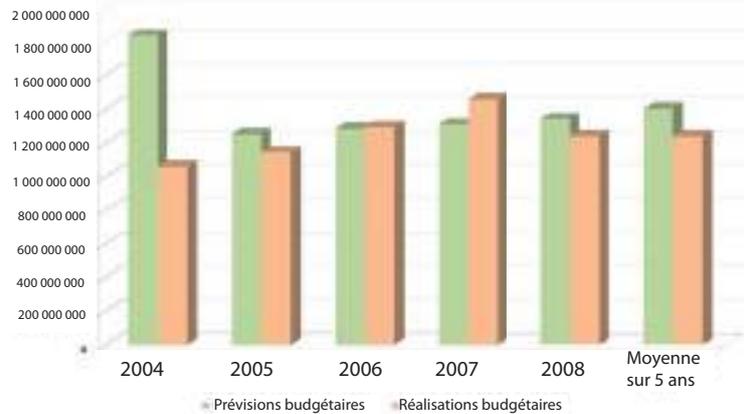
L'affectation des 14,769 milliards francs CFA pour les programmes est la suivante :

- Conseil et Formation : 10,332 milliards (70%)
- Recherche agronomique : 3,050 milliards (21%)
- Appui aux OPA : 0,463 milliard (3%)
- Caisse de solidarité : 0,923 milliard (6%).

4.4.1 - Ressources mobilisées pour l'administration du FIRCA

Sur la période 2004 - 2008, une moyenne de 1,402 milliard FCFA a été octroyé pour l'administration du FIRCA, ce budget a été exécuté sur la période à hauteur de 1,237 milliard FCFA en moyenne, soit 82%.

L'évolution des budgets annuels figure dans l'histogramme ci-dessus.



Le budget pour l'administration du FIRCA est financé à hauteur de 31% par l'Etat et de 69% par les filières agricoles, dont 57% par la Filière Café Cacao et 12% par les autres filières.

4.4.2 - Ressources mobilisées pour les programmes et leur utilisation

Sur la période 2004 - 2008, 124 projets ont été exécutés dont 20 en 2006, 49 en 2007 et 55 en 2008.

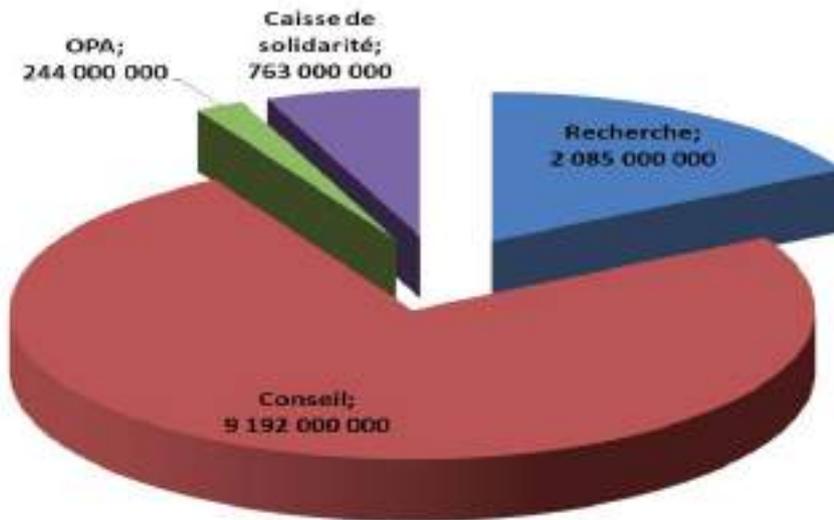
12,287 milliards ont été engagés pour l'exécution des projets des filières.

La moyenne des ressources mobilisées sur la période 2004-2008 est de 2,953 milliards pour les programmes avec une utilisation moyenne de 2,457 milliards CFA, soit un taux de 83,2%.

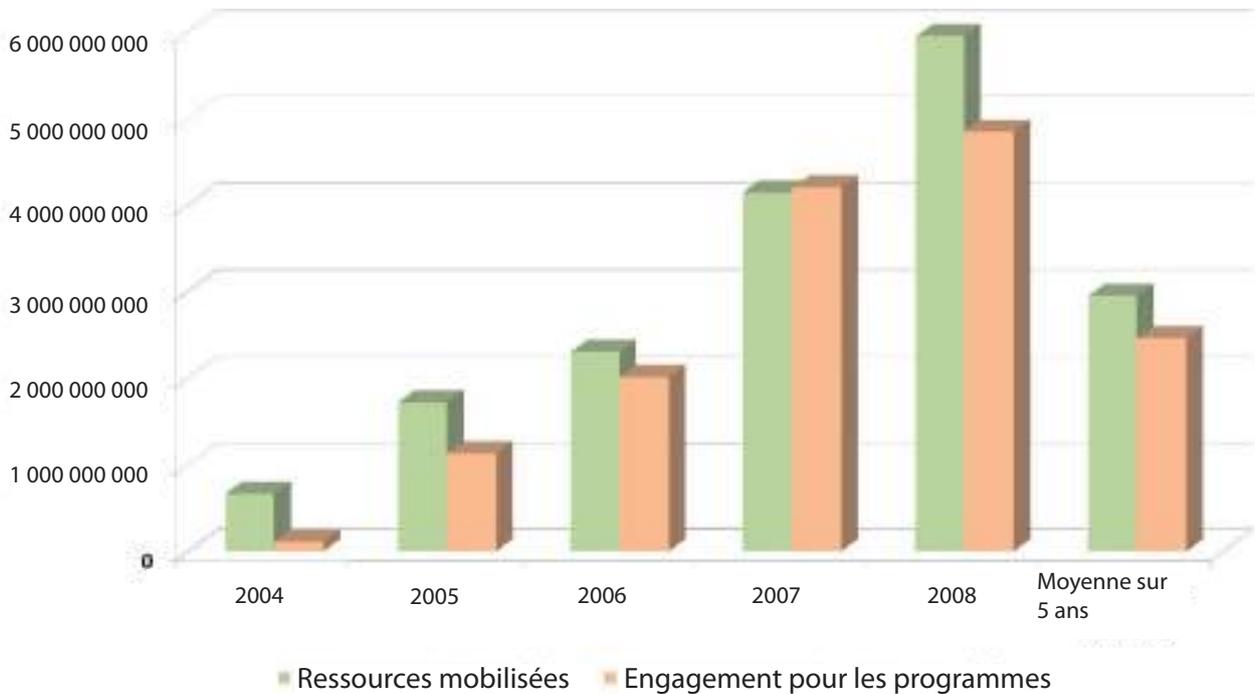
Les ressources des programmes proviennent pour 2% de l'Etat et pour 98% des filières agricoles.



Les ressources engagées selon les domaines d'intervention du FIRCA figure ci dessus:



L'évolution des ressources mobilisées pour les guichets programmes et les engagements figurent dans l'histogramme ci-dessous:





V - MISE EN OEUVRE, GESTION ET SUIVI DES PROGRAMMES



Régimes de palme en tas



"C'est triste de songer que la nature parle mais que le genre humain n'écoute pas" (Victor Hugo)



Les principales actions menées en direction des filières cotisantes et des filières non cotisantes portent sur les projets d'appui et la restitution aux bénéficiaires.

5.1. Mise en œuvre des projets d'appui aux filières

En ce qui concerne les **productions agro industrielles**, on peut noter :

- Filière Café Cacao

- le lancement du projet de lutte contre la maladie du Swollen Shoot, en raison de son importance au plan national ; les enquêtes de terrain sont achevées au deuxième trimestre 2008 et les résultats sont disponibles, notamment le niveau d'infestation de la cacaoyère ivoirienne par la maladie et l'installation des tests variétaux dans les zones de production
- l'identification des sites d'implantation des essais des deux (2) projets de sélection des variétés performantes de café et de cacao dans les zones de production et l'installation des essais multi locaux pour la sélection participative de café
- la poursuite de la mise en œuvre du projet d'appui technique aux producteurs de cacao bénéficiaires de semences améliorées du FDPCC, au titre de la campagne 2006/2007, ayant permis à environ 2 400 producteurs de réaliser 2 600 ha de pépinière et la création par 2 093 producteurs de 1 454 ha de plantation de cacao pour la campagne 2007/2008 ; 3 222 exploitants ont produit 2 395 ha de plants de cacao destinés à la replantation des vergers, à de nouvelles créations et à la redensification des jeunes plantations



- la capitalisation des acquis et des enseignements du projet pour l'amélioration des résultats du conseil agricole, notamment (i) l'existence d'une base de données de suivi des producteurs touchés par le conseil et la vulgarisation agricole, (ii) la reprise effective du conseil agricole dans les villages impliqués, (iii) la nécessité de renforcer le conseil agricole dans toutes les zones de production et (iv) la nécessité d'organiser le groupe cible pour renforcer l'efficacité du conseil et de la vulgarisation agricole

- le démarrage du projet de régénération des vergers au deuxième trimestre 2008 dans les zones de production, avec notamment (i) l'identification des sites des parcelles de formation des producteurs (Champ Ecole Paysan et Parcelles de Démonstration), (ii) le démarrage des diagnostics, (iii) la formation par le STCP de 39 techniciens de l'ANADER à l'approche champ-école et leur suivi sur le terrain, (iv) la mise en route d'un document sur le guide de régénération des vergers de caféier et de cacaoyer validé avec les techniciens de l'ANADER et qui sera diffusé en 2009.



- Filière Palmier à Huile

• l'adoption d'un nouveau mode de contractualisation axé sur un système de facturation basé sur "l'encadreur habillé" et la détermination de son coût, suite à des négociations entre le FIRCA et la FENACOPAH-CI

• la signature au deuxième trimestre 2008 de 13 contrats de conseil agricole avec les coopératives de planteurs de palmier à huile ; un autre contrat a été signé le 4 août 2008 avec PHCI relatif à l'assistance technique aux planteurs de palmier à huile de la zone de Cosrou-Tiéviéssou

• la conduite de deux missions de suivi, (i) du 18 août au 5 septembre 2008, pour le démarrage des prestations de conseil agricole et le déploiement sur le terrain des ressources humaines et matérielles, conformément au cahier des charges, (ii) du 8 au 14 décembre 2008 pour le suivi de l'amélioration des prestations de conseil agricole exécutées par les coopératives ; en fin d'exercice, trois coopératives sur 13 ont été jugées aptes à conduire des opérations de prestations de conseil et ont vu leurs contrats reconduits pour deux prochaines années, les 10 autres devant améliorer leurs capacités pour 2009 à travers un nouveau contrat probatoire de 12 mois ; le personnel nécessaire pour l'assistance technique aux planteurs existe aujourd'hui dans chaque coopérative mais des besoins de formation restent encore à satisfaire.

- Filière Hévéa

• le renouvellement dès janvier 2008 de tous les contrats de prestation d'encadrement, à l'exception de celui de IDH soumis préalablement à la satisfaction des conditions posées par le FIRCA et la conduite de deux (2) missions de suivi desdits contrats, organisées en juin et décembre 2008

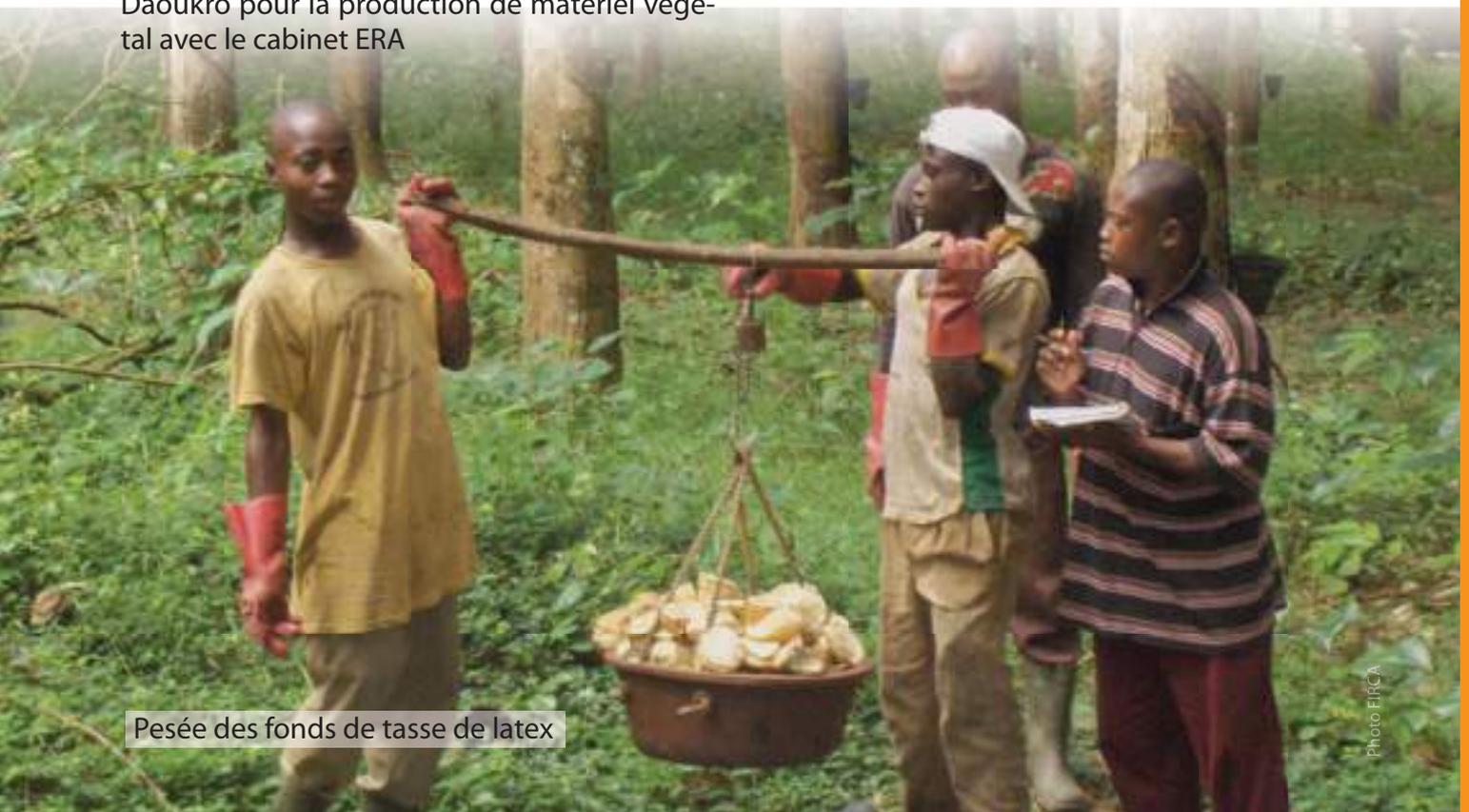
• la réalisation de septembre à décembre 2008, d'une enquête diagnostique de l'évaluation des besoins spécifiques des gros planteurs d'hévéa; le rapport de synthèse sera finalisé et exploité en 2009

• la poursuite du projet d'appui à la création et au renforcement des coopératives du secteur hévéicole exécuté par l'ANADER, marquée par (i) la création de 8 coopératives sur 9 prévues, (ii) la formation de 1341 coopérateurs sur une prévision de 1500, soit 85%, (iii) l'organisation d'un atelier bilan les 18 et 19 septembre 2008 pour valider le rapport d'évaluation, adopter le programme de travail et le budget de la campagne 2008-2009 ; au 31 décembre 2008, le retard accusé par l'ANADER dans le chronogramme d'exécution 2008 a été comblé

• l'achèvement du projet de recensement des producteurs villageois et pépiniéristes d'hévéa de Côte d'Ivoire exécuté par le BNETD ; le rapport final et le CD-ROM contenant la base de données du recensement ont été remis au FIRCA en octobre 2008. On dénombre à fin avril 2008, 31 081 planteurs d'hévéa exploitant 105 909 ha et 431 pépiniéristes. La restitution finale à la filière est prévue en 2009



- la production du "Manuel du Planteur d'Hévéa" en 25 000 exemplaires ; sa diffusion aux planteurs sera effectuée en 2009, en liaison avec l'APROMAC
- l'évaluation des formations débutées en 2007, portant sur 15 saigneurs à Bonoua (6 février 2008), 50 planteurs aux techniques culturales de l'hévéa à Sikensi (16 février 2008) ; ces évaluations ont permis de noter la satisfaction des apprenants
- la signature de quatre nouveaux contrats pour la formation de 8 pépiniéristes (Guiglo) et 5 régisseurs (Soubré) avec HEVEGO, de 50 planteurs aux techniques de détection et de traitement du Fomès (Guiglo) et 5 pépiniéristes (Dimbokro) avec le CNRA, de 60 planteurs aux techniques de détection et de traitement du Fomès (Bettie et Gagnoa) avec la SAPH, de 50 planteurs aux techniques culturales et de 15 personnes à Akoupé et de 50 personnes à Daoukro pour la production de matériel végétal avec le cabinet ERA
- la conduite du 4 au 14 août 2008 de la troisième mission d'évaluation des projets de recherche en cours d'exécution par le CNRA, ayant mis en évidence des améliorations notables dans la conduite des projets
- l'élaboration d'un nouveau cahier des charges pour l'assistance technique aux planteurs d'hévéa pour la période 2009-2011, tenant compte des spécificités des zones de production (zones traditionnelles et zones en développement) et sa validation par la filière
- l'organisation le 20 novembre 2008, d'un atelier préparatoire pour le renouvellement des contrats de prestation 2009-2011, suivi du lancement le 5 décembre 2008 de l'appel d'offres pour l'assistance technique aux planteurs pour la période 2009-2011 ; Douze (12) opérateurs ont été invités à soumissionner pour l'attribution des 48 lots en compétition.



Pesée des fonds de tasse de latex



Conditionnement de la mangue

- Filière Banane

- L'achèvement en fin mars 2008 de la 4ème campagne d'analyse du « Projet Monitoring Cercosporiose », démarrée en octobre 2007 ; cette dernière campagne a été suivie par une quatrième mission de suivie de l'exécution du projet, organisée du 08 au 11 avril 2008, pour l'évaluation des résultats, le bilan des campagnes d'analyses, l'examen des protocoles d'analyses des deux prestataires et la proposition de protocoles d'analyses fiables pour le suivi de la sensibilité de la maladie vis-à-vis des fongicides utilisés en plantation ; cette 4ème campagne a mis fin au premier cycle de ce projet démarré en septembre 2005
- le démarrage en septembre 2008 de la première campagne Monitoring Cercosporiose du second cycle du « Projet Monitoring Cercosporiose » avec les signatures de conventions entre le FIRCA, la SCB et le CNRA
- la réalisation de la première phase du projet « Incidence du nématode *Pratylenchus coffeae* et lutte biologique contre le charançon noir *Cosmopolites sordidus* en culture de banane dessert en Côte d'Ivoire » portant sur l'évaluation du niveau de population des nématodes, la cartographie phytosanitaire des bassins de production, la collecte des charançons et l'identification des charançons collectés

- Filière Mangue

- la concertation avec les acteurs de la filière les 30 et 31 janvier 2008 à Korhogo, pour la relance du conseil et de l'encadrement des producteurs de mangues, ayant permis de cibler les actions à conduire pour la relance et la redynamisation de l'encadrement des producteurs de mangues ; quatorze (14) actions ont été retenues dont six (6) pour relancer et redynamiser l'encadrement et huit (8) pour le développement de la filière
- le renforcement, du 11 février 2008 au 21 mars 2008, des capacités techniques des producteurs de mangues et la préparation à la certification, par la formation de plus de 300 apprenants (producteurs, encadreurs, exportateurs, pisteurs), avec pour objectif d'améliorer la qualité des produits exportés, tout en respectant les directives de l'Union Européenne
- la formation, du 21 au 31 mars 2008, de 380 apprenants aux nouvelles techniques de lutte contre les mouches des fruits de la mangue, avec pour objectif principal visé, l'amélioration des connaissances des encadreurs et producteurs de mangues sur les mouches des fruits et la protection du verger
- le démarrage du projet relatif à l'appui pour la mise au point de sous produits de la mangue confié au Cabinet ENVAL, par une enquête et un recensement des types de sous produits de la mangue existant en Côte d'Ivoire et dans la sous-région (Sénégal et Burkina Faso)
- la signature de trois conventions (CROPLIFE - ex-UNIPHYTO, CNRA, DPVCQ) dans le cadre de l'appui aux démarches pour l'homologation de pesticides sur la mangue, pour les tests d'efficacité de cinq (5) molécules à Korhogo (station de recherche et milieu paysan) et pour le suivi des tests de bio efficacité des pesticides sur le terrain.



- Filière Coton

- la mise en œuvre et le suivi de la Convention FIRCA/URECOS-CI portant sur le projet « Recensement et le Diagnostic des programmes de restructuration des OPA de l'URECOS-CI » et l'exploitation des conclusions par URECOS-CI

- la validation du rapport final du projet d'appui à la mise au point et à la diffusion d'itinéraires techniques améliorants dans la culture du coton (sur requête de financement du MINAGRI), par le groupe de travail constitué par le MINAGRI, l'INTERCOTON, l'AFFICOT, l'APROCOT, l'ARECA, le CNRA, l'ANADER et le FIRCA

- l'organisation les 19 et 20 août 2008 à Grand Bassam, d'un atelier d'orientation portant sur (i) l'actualisation et la priorisation des projets de la filière pour la période 2008-2010, (ii) la définition des éléments de base du conseil agricole et (iii) la validation des thèmes destinés à faire l'objet de recherche et de vulgarisation

- le lancement d'une «étude préparatoire à la mise en œuvre du conseil agricole», confiée à deux consultants ; les conclusions sont attendues en 2009 pour le démarrage, selon les règles du FIRCA, du conseil agricole dans cette filière.



Usinage du coton

Photo FIRCA

- Filière Anacarde

- la finalisation avec la CNRA de nouvelles propositions d'offres technique et financière du projet « Amélioration variétale de l'anacardier » initialement validé par le Comité Scientifique et Technique (CST) du FIRCA en 2006, en vue de son lancement en 2009

- la signature du contrat portant sur « l'état des lieux des procédés et équipements de transformation de l'anacarde et valorisation des sous produits de l'anacardier » en vue du démarrage du projet en 2009

- le démarrage de l'exécution du Programme d'amélioration de la qualité de la noix de cajou par INADES - FORMATION Côte d'Ivoire, pour la composante 1 (conception d'itinéraires techniques, d'un système d'encadrement et de guides de bonnes pratiques de production d'anacarde) et par ACE, pour la composante 2 (conception d'outils et de guides de bonnes pratiques de traitement post récolte des noix brutes de cajou).



Pomme de cajou

Photo FIRCA



En ce qui concerne les **productions alimentaires**, il faut signaler :

- Filière Riz

• l'achèvement du projet de formation des producteurs de semences de riz (convention FIRCA/FDFP/ANADER), suivi d'une séance de travail avec le FDFP pour entamer la réflexion sur la pérennisation des actions entreprises

• la poursuite de la mise en œuvre de la convention FIRCA/ANARIZ-CI portant sur le renforcement de cette association, avec notamment, l'organisation d'une mission de contrôle des fonds alloués

• le démarrage de l'étude portant sur «l'état des lieux de l'encadrement du riz et des autres productions vivrières», dont les résultats seront exploités en 2009.

- Filière Autres Productions Alimentaires

• La signature d'une convention avec la Zone ANADER de Touleupleu pour le suivi des groupements formés dans le cadre du projet de développement de la culture de maïs dans la région du Moyen Cavally cofinancé par le FIRCA, le FDFP et la BAD

• la mise en œuvre de la convention FIRCA/REPROVICI portant sur le renforcement des capacités organisationnelles de ce réseau de groupements de femmes productrices de vivriers; les activités se déroulent normalement avec la tenue de l'Assemblée Générale et la présentation aux bailleurs de fonds de 94 études de faisabilité des projets pour le compte du REPROVICI.

- Filière Elevages Non Conventionnels (Elevages en Développement)

• la poursuite de la mise en œuvre du projet " Recensement des producteurs et des groupements professionnels par zone et par spéculation des élevages non conventionnels" par la publication du rapport provisoire, dont la finalisation par l'ANADER est attendue en 2009 pour exploitation

• le démarrage de l'étude de faisabilité du «Programme de recherche de formules alimentaires adaptées aux aulacodes et aux lapins» par la signature du contrat et la validation du plan de démarrage.

- Filière Ruminants

• la diffusion auprès des éleveurs et du MIPARH des rapports de formation des éleveurs de COOPROLAIT et les guides pratiques des trois (3) composantes (nutrition des animaux en élevage laitier, reproduction, gestion du cheptel et santé des animaux en élevage laitier et sécurité sanitaire de la production en élevage laitier)

• la contribution et la participation à un atelier national sur la professionnalisation de la Filière Bétail et Viande et la maîtrise du coût de la viande, tenu du 11 au 13 novembre 2008 à Grand-Bassam, sous l'égide du MIPARH, et en liaison avec les professionnels du secteur et la Confédération des Fédérations Bétail et Viande de l'UEMOA.



Retour du champ



- Filière Porcine

- L'organisation, après l'achèvement du projet de recensement des éleveurs de porcs, de deux (2) cérémonies de distribution des cartes aux éleveurs à Abidjan (12 septembre 2008) et à Bouaflé (23 septembre 2008) ; cette étape marque le passage du relais de la gestion de la production des cartes d'éleveurs aux producteurs

- le lancement le vendredi 12 septembre 2008 à Abidjan du projet d'amélioration génétique des porcs, exécuté par la SIVAC à la station d'amélioration génétique située à Songon-Té (Route de Dabou à 30 km à l'est d'Abidjan) ; l'achat de 27 truies et d'un verrat (pour la détection des chaleurs) marquent la réalisation effective du projet par les premières inséminations qui serviront à produire la première génération de géniteurs améliorés

- Filière Pêche et Aquaculture

- la confection des documents du projet «Recueil des textes réglementaires sur la pêche et l'aquaculture » et la diffusion de ceux – ci au cours du premier trimestre 2009

- Programmes Transversaux

- l'évaluation du projet « Renforcement et consolidation du Système d'Information de Marché de l'ANOPACI » par une restitution le 16 septembre 2008 et une mission de suivi de l'exécution.

5.2 Restitution aux bénéficiaires des programmes exécutés

Les principaux résultats de l'exercice sont :

- Filière Hévéa

- la conduite du 31 janvier au 29 février 2008, de la deuxième édition des ateliers de restitution des contrats d'encadrement dans douze (12) localités réparties dans les 9 secteurs hévéicoles ; cette deuxième édition a enregistré la participation de 1 459 personnes dont 1 323 producteurs (91%) et a permis de constater la bonne exécution des prestations d'encadrement dans tous les secteurs hévéicoles (sauf le secteur de Grand-Lahou) et de faire des recommandations pertinentes pour une meilleure satisfaction des producteurs ; un rapport de synthèse a été diffusé aux principaux acteurs de la Filière Hévéa

- la conduite du 4 au 5 septembre 2008, de la restitution des activités d'encadrement réalisées par la SOGB à Touih – Méagui et la SAPH à Issia – Daloa, avec la participation de 239 producteurs, dont 63 à Méagui et 176 à Issia, et la satisfaction des bénéficiaires, après le retrait de LATEX IVOIRE de ces lots.

- Filière Palmier à Huile

- la réalisation le 2 septembre 2008, du premier atelier de restitution de l'assistance technique exécutée par PHCI en 2006 et 2007 au profit des planteurs de la zone de Cosrou - Tiéviéssou, avec la participation de 68 planteurs sur 100 attendus, qui se sont déclarés satisfaits des prestations réalisés

- Filière Banane

- la restitution le 24 avril 2008, des résultats de la 4ème campagne d'analyses monitoring Cercosporiose aux acteurs de la filière à Abidjan, assortie d'une forte recommandation sur la poursuite du projet, au regard de son impact sur les productions.



Restitution de l'encadrement hévéa à Daoukro



- Filière Riz

• la tenue les 26 et 27 novembre 2008, de deux (2) ateliers de restitution du rapport final des projets concernant respectivement la formation des producteurs de riz à la production de semences de qualité (projet exécuté par le CBSS, l'ASN et l'ANADER), le Plan Annuel d'Activités 2009 » et le Manuel de Procédures de l'ANARIZ-CI, suivis de remise de documents afférents à l'ANARIZ - CI

- Filière Autres productions Alimentaires

• l'organisation d'une restitution de l'étude du Plan Annuel d'Activités 2009 et du Manuel des procédures du REPROVICI, suivie de la remise des documents aux membres du réseau.

5.3. Synthèse des projets exécutés ou en cours d'exécution au 31 décembre 2008

Au 31 décembre 2008, le nombre total de projets exécutés ou en cours d'exécution est de **quarante huit (48) sur les soixante dix huit (78) prévus au PAA 2008, soit un taux de réalisation de 62%, contre (43) projets sur quatre vingt (80) prévus en 2007 (54%).**

Ces projets prévus au PAA 2008, exécutés ou en cours d'exécution, se répartissent de la manière suivante selon les domaines d'intervention du FIRCA :

- 20 projets de recherche appliquée sur les 31 prévus (64,5%) contre 16 sur 33 (48,5%) en 2007
- 10 projets de conseil/vulgarisation sur les 16 prévus (62,5%) contre 7 sur 12 (58,3%) en 2007
- 7 projets de formation sur les 8 prévus (87,5%) contre 3 sur 6 (50%) en 2007
- 8 projets de renforcement des capacités des OPA sur les 13 prévus (61,5%) contre 7 sur 14 (50%) en 2007.
- 3 projets d'étude sur les 10 prévus (30%) contre 10 sur 15 (66,6%) en 2007.

Tous les projets exécutés ou en cours d'exécution, à l'exception des projets relatifs aux études, ont connu un accroissement de leur niveau d'exécution.

Au niveau des filières elles-mêmes, 13 filières sur les 17, soit 76% ont des projets exécutés pour leur compte contre 12 filières sur 17 (71%) en 2007.

Ainsi, les Filières Café Cacao, Hévéa, Palmier à Huile, Coton, Anacarde, Banane, Mangue, Porc, Ruminants, Aviculture, Riz, Autres Productions Alimentaires, Elevages Non Conventionnels, Pêches et Aquaculture ont bénéficié en 2008 de financements de leurs projets, à des degrés divers.

Les Filières Ananas, Fleurs et Plantes Ornementales, Cocotier, Canne à Sucre et Aviculture n'ont pas bénéficié de financements de projets en 2008.

Outre les 48 projets mis en œuvre dans le cadre du PAA 2008, 7 autres projets non prévus au PAA, en raison de leur mode spécifique de financement, sont également exécutés ou en cours d'exécution pour le compte des filières. Il s'agit de 2 projets de la Filière Hévéa, 2 de la Filière Productions Alimentaires, 1 de la Filière Café Cacao, 1 de la Filière Coton et 1 de la Filière Porcine.

Les ressources financières affectées à la mise en œuvre des projets prévus, s'élèvent à 4,850 milliards de FCFA sur 7,300 milliards de FCFA prévus, soit un taux de réalisation d'environ 66%. Au 31 décembre 2007, l'affectation des ressources aux projets exécutés et en cours d'exécution était de 4,195 milliards FCFA sur 11,01 milliards de FCFA (38%).



VI - REALISATIONS FINANCIERES ET COMPTABLES DE L'EXERCICE CLOS AU 31/12/2008



Pompe hydraulique installée par une coopérative



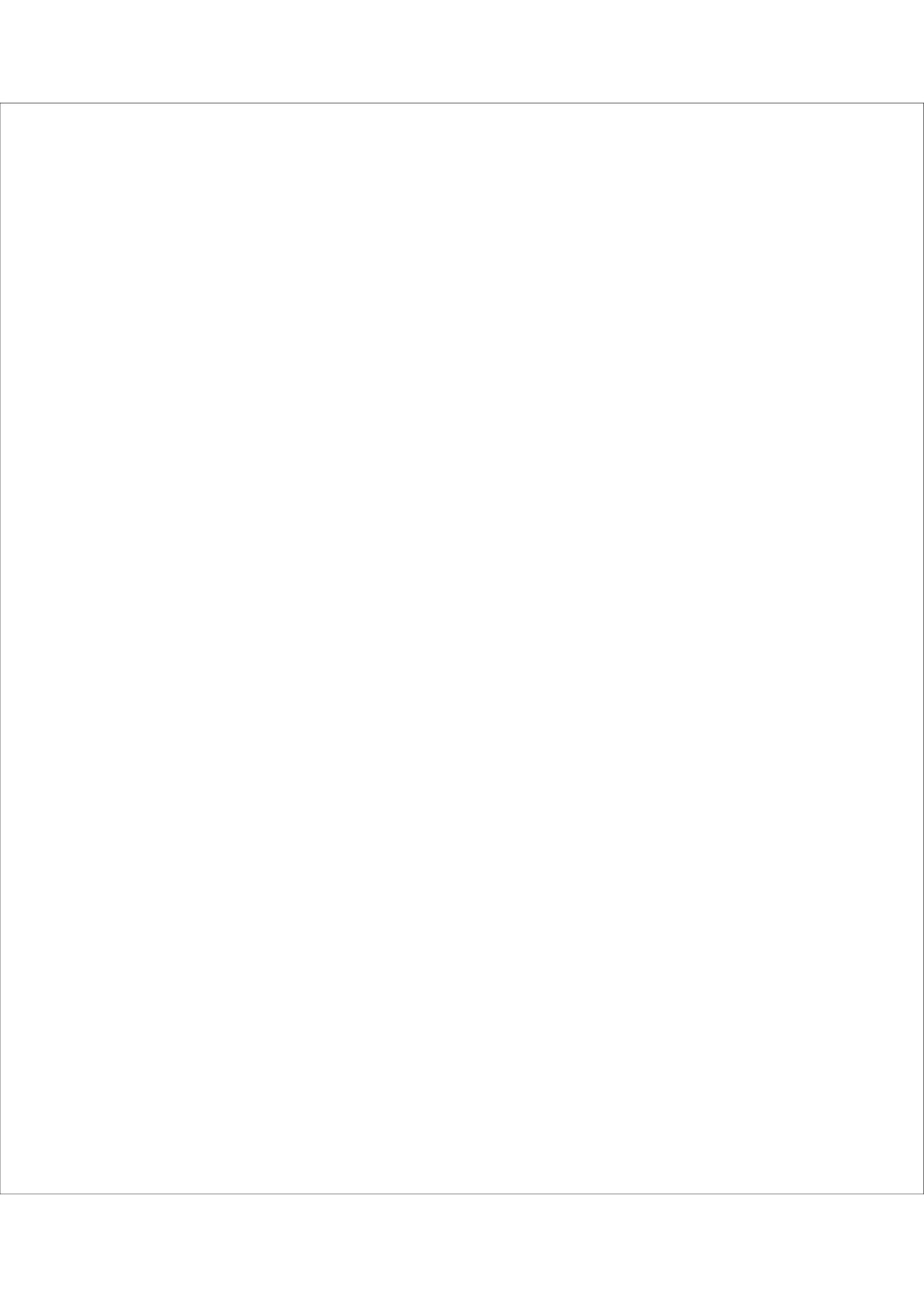
Le bilan des comptes au 31/12/2008 fait ressortir un résultat positif 24,4 millions de FCFA, contre une perte de 462,6 millions de FCFA en 2007. Il s'équilibre au titre de l'actif et du passif à hauteur de 3.782.114.000 FCFA contre 4.011.476.000 FCFA en 2007.

Le compte de résultats fait apparaître les éléments caractéristiques suivants (en milliers FCFA) :

41

<u>PRODUITS</u>		
- Subventions d'exploitation Filières		1.206.237
- Revenus financiers		38.895
- Produits HAO constatées		32.750
- Reprises HAO		99.550
TOTAL PRODUITS =		1.377.432
<u>CHARGES</u>		
- Achats et frais sur achats		57.843
- Transports		2.482
- Services extérieurs		310.850
- Impôts et taxes		28.569
- Autres charges		216.778
- Charges de Personnel		644.053
- Dotations aux amortissements		64.006
- Autres charges financières		27.482
- Pertes de change		59
- Charges HAO		928
TOTAL CHARGES =		1.353.050
RESULTAT DE L'EXERCICE (EXCEDENT) =		24.382

Les comptes clos au 31 décembre 2008 ont été audités et certifiés par le Cabinet MAZARS Côte d'Ivoire. Ils ont été approuvés par la 6^{ème} Assemblée Générale tenue le 28 mai 2009.





VII - DIFFICULTES SPECIFIQUES DE L'EXERCICE



Route non bitumée en saison pluvieuse



"La nature, pour être commandée, doit être obéie. " (F Bacon)



Bien que des résultats significativement intéressants aient été enregistrés au cours de la période (amélioration des niveaux de mobilisation des cotisations professionnelles et accroissement du taux d'exécution des projets), de nombreuses difficultés persistent encore au plan des rapports du FIRCA avec l'Etat, les administrations, les filières et les partenaires au développement.

Au plan général

Le FIRCA n'est pas encore bien intégré dans le schéma des politiques et des stratégies au niveau de l'Etat et des partenaires au développement.

Au niveau de l'Etat, la faiblesse des ressources engagées (9% des ressources totales sur la période contre 91% pour les filières) est un lourd handicap pour une implantation durable de l'institution, face au faible taux de cotisation dans de nombreuses filières et à l'absence de contribution des filières liées aux productions alimentaires (riz, autres vivriers, productions animales), notamment dans le contexte de la crise alimentaire ; si l'Etat a été fort présent dans le cadre du fonctionnement de l'institution (31% des ressources contre 69% pour les filières), sa contribution reste négligeable pour le financement des programmes (2% des ressources). Cette contribution a été totalement affectée à la Caisse de Solidarité et en représente 30% des ressources.

2 Le FIRCA est bénéficiaire depuis 2008 d'un fonds d'appui de la BAD, sous forme de matériel informatique, de formation des cadres sur le suivi-évaluation et de soutien à 62 groupements de productrices dans les zones CNO au travers de la FAO, agence d'exécution du Volet agricole de ce projet de sortie post crise

Au niveau des administrations publiques, le FIRCA n'est pas encore intégré dans les politiques et les stratégies en cours, au point où aucune administration n'a pu proposer le FIRCA pour assurer la coordination de projets de développement, laissant le champ libre aux agences internationales ou de coopération bilatérale.

Au niveau des filières, très peu de leurs responsables, même siégeant au Conseil d'Administration, font la promotion de leur institution pour conduire des projets financés par l'Etat ou par les partenaires extérieurs ; l'intégration du FIRCA dans le schéma institutionnel des filières reste donc fondamentalement encore à promouvoir.

Au niveau des partenaires au développement, leur retour dans le paysage institutionnel est une réelle source d'espoir ; toutefois, le FIRCA souffre encore de l'image désastreuse et non confortable de la gestion des fonds de développement. Hormis la BAD², aucun bailleur de fonds n'a encore confiance dans cette institution nationale pour l'abonder en vue de l'exécution des projets de développement.



Transport en commun



Au plan spécifique des filières

L'état des difficultés majeures, selon les filières concernées, est répertorié ci-après.

46

- Filière Café Cacao

- le programme de la professionnalisation des acteurs producteurs et composé de trois (3) projets n'a pas eu l'accord de financement du CESPP-CC

- l'absence de redevances dédiées à "la filière du progrès" et les incertitudes chroniques sur l'application des textes pris par les Autorités.

- Filière Palmier à Huile

- la lenteur des concertations pour le nouveau mode de contractualisation avec les coopératives a entraîné une signature tardive des contrats d'assistance technique aux planteurs du palmier à huile

- la procédure judiciaire en cours entre deux (2) groupes de planteurs de COOPASUB en conflit, n'a pas permis la signature de contrat avec cette coopérative

- l'émiettement des coopératives (COOPALMSI à Sikensi, COOPALBO à Bonoua et COOPHAM à Maféré) et la non qualification des agents d'encadrement n'ont pas permis d'assurer des prestations efficaces de conseil agricole aux planteurs

- l'absence de financement pour alimenter le "Guichet Recherche Appliquée" et le "Guichet Appui aux OPA" continue d'être un lourd handicap pour les performances de la filière.

- Filières Ananas et Mangue

- les difficultés sont observées au niveau du CNRA dans la mise en œuvre des projets de recherche, notamment ceux relevant des Filières Ananas et Mangue, en raison d'insuffisance de ressources humaines dans le domaine

- la faible mobilisation de ressources pour le financement des projets identifiés par le FIRCA en accord avec les acteurs des deux filières

- la faible implication des dirigeants des filières dans la mise en œuvre des projets identifiés et la faible sensibilisation des acteurs de base sur les actions conduites par le FIRCA

- le non respect par les prestataires de service des délais d'exécution et de remise des rapports des projets.



Chargement de régime de palme

**- Filière Hévéa**

- l'indisponibilité des acteurs professionnels pour la mise en œuvre de certaines activités, notamment la planification du second cycle de projets qui a eu lieu en juin 2008, alors qu'il était prévu en février 2008

- la durée d'exécution du projet de recensement des planteurs d'hévéa, liée au fonctionnement du BNETD et à l'augmentation du nombre de planteurs (plus de 30 000 contre 16 500 prévus).

- Filière Canne à sucre

- des réticences de la part des sucriers pour des concertations relatives à la fixation des taux de cotisation.

- Filière Riz

- le blocage du décret de cotisation par les autorités et la non mise en œuvre de la taxe parafiscale sur le riz importé, associé au renchérissement du prix du riz importé ont annihilé en 2008 toute possibilité de mobilisation de ressources au sein de cette filière.

- Filière des Ruminants

- une situation de blocage persiste toujours au niveau des redevables légaux et des acteurs de la filière.

- Filière Porcine

- des difficultés au niveau des deux principales faitières pour augmenter le niveau des taux de cotisation et l'absence de réaction du MIPARH pour l'utilisation d'une partie des prélèvements compensatoires.

- Filière Pêche et Aquaculture

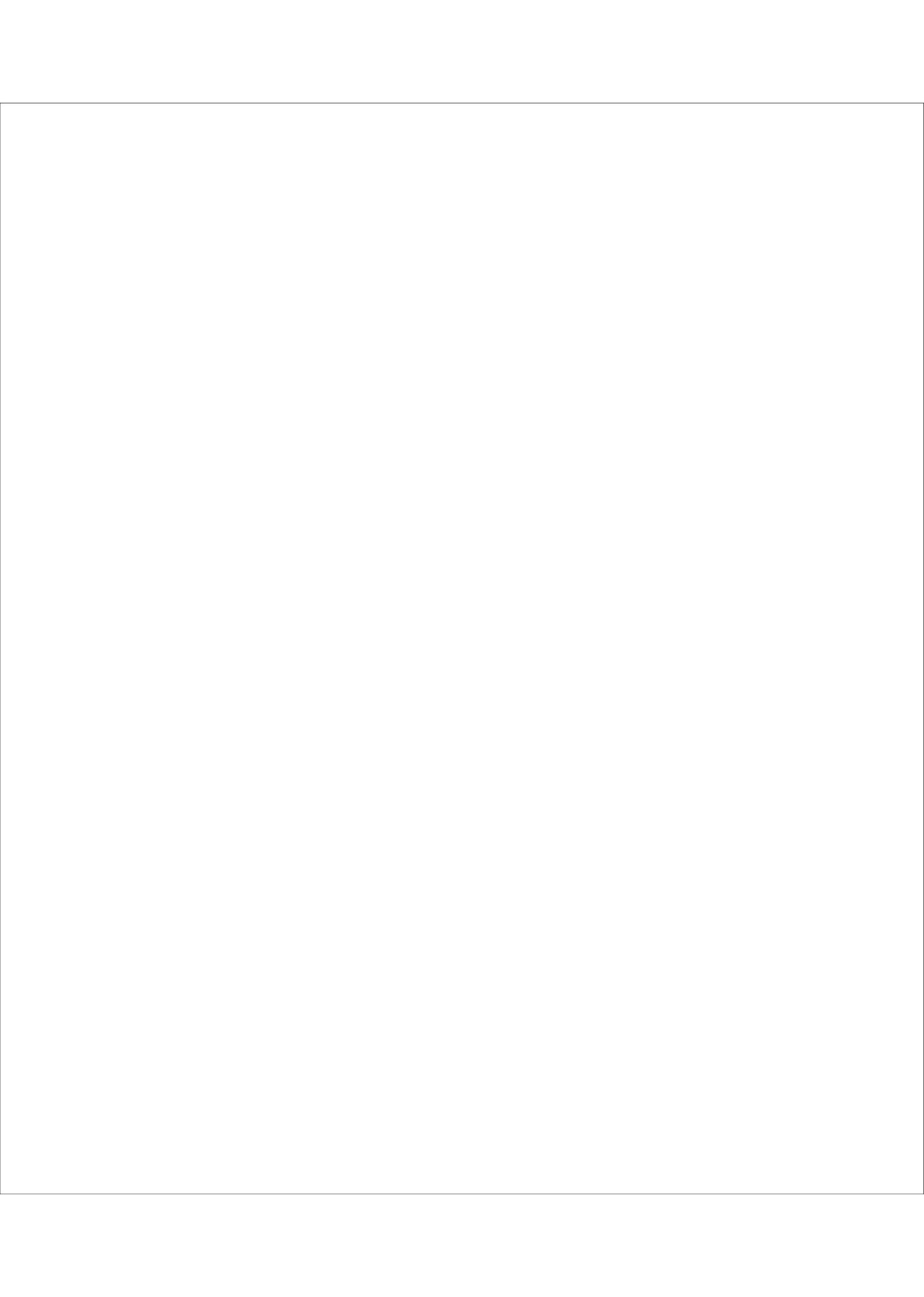
- des difficultés persistantes au niveau des acteurs de la filière pour la concertation en vue de la fixation des taux de cotisation.

- Programmes Transversaux

- une mise en œuvre timide de projets pour l'amélioration de l'environnement des filières, en raison de l'insuffisance des ressources mobilisées.



Troupeau de boeufs





VIII- PERSPECTIVES POUR L'ANNEE 2009



Village de Sapli Sépingo, Département du Zanzan



"Le bonheur n'est pas au sommet de la montagne mais dans la façon de la gravir " (Confucius).



Pour l'exercice 2009, les axes d'actions spécifiques visés s'articulent autour des trois (3) principaux résultats du Plan d'opérations 2009-2011, issus de la Planification stratégique 2009 – 2014, à savoir :

1. Le financement des programmes est assuré et leur mise en œuvre est efficace, se traduisant par :

- l'amélioration de la commercialisation des produits agricoles
- l'amélioration de la conservation et de la transformation des produits agricoles
- la promotion de la diversification agricole au sein des filières
- l'amélioration de la productivité agricole
- la professionnalisation des organisations agricoles et de leurs dirigeants
- la réalisation de la planification des programmes par les filières
- la restitution des résultats des projets aux filières

2. La disponibilité des ressources est optimale, à travers :

- la mise en adéquation des ressources financières et des besoins exprimés
- l'amélioration continue des relations entre le FIRCA et les filières
- la promotion de la solidarité.

3. Le système de gestion du FIRCA est efficace, passant par :

- la mise en place d'un système d'information performant
- le renforcement de la promotion des filières
- l'amélioration de la qualité des prestations fournies aux producteurs
- le renforcement de la gestion de l'institution.

L'année 2009 étant une année charnière entre la mise en œuvre du Plan stratégique 2006-2008 et le lancement du Plan stratégique 2009-2014, le Programme annuel d'activités 2009 intègre aussi bien des projets issus du Plan opérationnel 2009-2011 (découlant du Plan stratégique 2009-2014) que des projets préalablement identifiés³ avec les filières de production.

Ainsi, **quatre vingt cinq (85) projets** ont-ils été sélectionnés pour le PAA 2009. Ces projets concernent dix neuf (19) filières : **11 filières cotisantes** dont 2 entreront dans le circuit de cotisation professionnelle en 2009 (Filière Avicole et Filière Ruminants) et **8 filières non cotisantes**.

Les **85 projets**, d'un coût de **7,47 milliards de FCFA**, se répartissent comme suit :

- **30 projets de recherche appliquée** (35% du portefeuille de projets) d'un coût de 1,86 milliard de FCFA (représentant 25% du montant total des projets)

- **25 projets de conseil agricole et de formation** (29% du portefeuille de projets), d'un coût de 4,82 milliards de FCFA (représentant 64% du montant total des projets)

- **19 projets d'appui aux OPA** (22% du portefeuille de projets), d'un coût de 0,58 milliard de FCFA (représentant 8% du montant total des projets)

- **11 études et programmes transversaux** (13% du portefeuille de projets), d'un coût de 0,21 milliard de FCFA (représentant 3% du montant total des projets).

La mise en œuvre de ce plan annuel d'actions a nécessité l'élaboration d'un **budget pour l'exercice 2009**, dont le montant adopté par le Conseil d'Administration s'établit à hauteur de **1.342 millions de FCFA** pour l'Administration du FIRCA et **7 473 millions de FCFA pour le financement des programmes d'appui aux Filières**.

3 Il s'agit de :

- Projets issus des nouvelles planifications faites avec les filières au cours de l'année 2008
- Projets à phases multiples dont les premières étapes ont débuté au cours des exercices passés et qui restent à être achevés
- Projets issus du plan stratégique 2006-2008 qui n'ont pu être exécutés par manque de financement et qui ont été reconduits par les filières.



Les ressources nécessaires au financement de ce budget sont prévues comme suit :

- Pour l'Administration du Fonds

1.342 millions de FCFA

- o Subvention de l'Etat 380 millions FCFA (28 %)
- o Contribution de la Filière Cacao 650 millions FCFA (49 %)
- o Contribution des autres filières cotisantes 216 millions FCFA (16 %)
- o Partenaires au développement 96 millions FCFA (7 %)

- Pour le Financement des programmes

7.473 millions FCFA

- o Subvention de l'Etat 300 millions FCFA (4 %)
- o Filière Café - Cacao 2.508 millions de FCFA (34 %)
- o Filière Palmier à Huile 998 millions de FCFA (13 %)
- o Filière Hévéa 2 624 millions de FCFA (35 %)
- o Autres filières 1.043 millions de FCFA (14 %).

Il convient de noter que les subventions attendues de l'Etat représentent 28% du budget de fonctionnement et 4 % du financement des programmes. Elles constituent 7,7 % du budget 2009 du FIRCA.

Le contexte qui a prévalu depuis la création du FIRCA et le démarrage de la mise en œuvre des Programmes de Développement des Filières (PDF) demeure le même. Ce contexte est toujours dominé par les conséquences catastrophiques de la situation socio politique et économique que traverse la Côte d'Ivoire sur la plupart des filières du secteur agricole. Aussi, les ajustements et les correctifs nécessaires seront-ils apportés, en fonction des exigences qui se présenteront, au cours de la mise en œuvre du Programme Annuel d'Actions pour l'exercice 2009.

"La faim et l'insécurité alimentaire sont des problèmes aux dimensions planétaires qui risquent de persister, voire de s'aggraver de façon dramatique dans certaines régions, si les mesures énergiques et concertées ne sont pas prises de toute urgence. En effet, même en tenant compte de leurs limites, les ressources naturelles de ces pays, les capacités productives des populations pourraient être mobilisées, ainsi que des technologies nouvelles. Encore faudrait-il impulser la participation active des paysanneries du Nord comme du Sud et construire un cadre commercial international qui facilite les échanges équilibrés. Un vrai défi."

Edgar PISANI

Pour l'Afrique... Conversation avec Edgar Pisani

Publié par Antonio Torrenzo, le 25 août 2008 sur www.rfi.fr



CONCLUSION

De façon générale, les projets des filières cotisantes et des filières non cotisantes (émargeant à la caisse solidarité) se déroulent dans les conditions acceptables. Le taux de réalisation au cours de l'exercice 2008 est de 62% alors qu'il était de 54% durant l'exercice précédent, soit un accroissement de 8 points. Les contrôles périodiques effectués sur le terrain et le suivi régulier de leur niveau d'exécution ont permis, de procéder à temps à des ajustements et aux correctifs nécessaires et d'atteindre ainsi des résultats concrets à la satisfaction des bénéficiaires concernés.

Au niveau des ressources financières affectées à l'exécution des projets, celles-ci ont également connu une amélioration, passant de 4,195 milliards FCFA en 2007 à 4,850 milliards en 2008, soit un accroissement d'environ 16%.

Pour ce qui est des actions entreprises dans le cadre de la mobilisation des ressources financières extérieures, l'année 2009 pourrait être le point de départ d'une coopération fructueuse et d'un appui financier des partenaires financiers, notamment ceux du secteur agricole au profit du développement rural.

Dans l'ensemble, les faits marquants découlant de l'exécution du Programme Annuel d'Actions 2008, après douze (12) mois d'exercice, s'articulent autour des axes principaux suivants :

- la tenue dans les délais des réunions statutaires, dont 3 sessions du Conseil d'Administration (18ème, 19ème et 20ème) et 1 session de l'Assemblée Générale (5ème)
- la tenue régulière des réunions statutaires de la Direction Exécutive, dont vingt cinq (22) réunions du Comité de Direction, quatre (4) séances du Comité des Agréments et des Marchés (CAM), ayant abouti à l'adjudication de marchés portant sur dix (10) projets
- le démarrage du processus d'élaboration du Plan stratégique 2009-2014 et du Plan d'opérations 2009-2011, suite à l'approbation des termes de

référence par le Conseil d'Administration et marqué par l'organisation de trois (3) ateliers, ayant impliqué tous les centres de décision de la Direction Exécutive

- le renforcement des capacités du personnel, dont 9 agents à la gestion des projets, 8 agents à la planification opérationnelle, 9 agents à l'analyse statistique des données et 21 agents au principe de financement agricole

- le renforcement des moyens logistiques, traduit par l'acquisition de deux véhicules de mission, de matériels de production et de post production audio visuelle, essentiellement destinés à l'équipement du Centre de Ressources Communicationnelles (CRC) et d'un groupe électrogène

- le renforcement de la promotion des filières, sanctionnée par la couverture médiatique de plusieurs événements sur les filières agricoles, la publication de deux (2) nouveaux numéros du Journal "La filière du Progrès", la production et la diffusion d'un magazine télé bimensuel (Terre et progrès) et de magazines radio

- la poursuite de la collecte et l'enregistrement des données statistiques sur les filières agricoles, concrétisés principalement par (i) la collecte des données sur la production, l'importation et la commercialisation sur les volailles et de données sur le coton et sur l'anacarde (tonnage), (ii) la consolidation des bases de données statistiques de la Base - Agri du FIRCA et (iv) le démarrage du projet de création du site FIRCASTAT, dans le cadre de la consultation et de diffusion en ligne des informations agricoles en direction des filières

- la poursuite des concertations pour la fixation des taux de cotisations auprès des filières, devant se concrétiser en 2009 d'une part, par l'augmentation du taux de cotisation de la Filière Mangu (passant de 0,25 FCFA à 2,50 FCFA de mangues exportées) et d'autre part par le démarrage des cotisations professionnelles des Filières Avicole et Ruminants



- la poursuite du financement des programmes de développement des filières cotisantes et non cotisantes (Hévéa, Palmier à huile, Café Cacao, Ananas, Banane, Mangue, Coton, Anacarde, Porcine, Riz, Autres Productions Alimentaires, Ruminants, Elevage Non Conventionnels / Elevages en développement, etc.)

- le renforcement de la mobilisation des cotisations professionnelles, sanctionné par la collecte d'un montant total de 6,794 milliards de FCFA contre 4,726 milliards de FCFA en 2007, soit une augmentation de 44%

- la poursuite et le renforcement des contrôles périodiques de l'exécution des programmes des filières, afin d'apporter, dans le délai requis, les correctifs nécessaires à tout dysfonctionnement.

La Direction Exécutive, au cours de l'exercice 2009, développera toute la stratégie nécessaire quant à la mise en œuvre dans les meilleures conditions possibles du Plan annuel d'actions 2009 qui intègre aussi bien des projets issus du Plan d'opérations 2009-2011 découlant du Plan stratégique 2009-2014 ainsi que des projets préalablement identifiés avec les filières en 2005 et dont l'exécution n'est pas achevée en 2008.

Un accent particulier devra être mis, à travers les projets identifiés, sur la diversification agricole, l'amélioration de la productivité, l'amélioration de la conservation et de la transformation des produits agricoles, l'amélioration de la commercialisation des produits agricoles et la professionnalisation des organisations professionnelles agricoles.

L'objectif visé est d'apporter un appui décisif dans l'accompagnement des filières à la sortie de crise qui handicape leur développement depuis plusieurs années.

Compte tenu du contexte qui semble plus favorable en 2009, les contacts avec les partenaires au développement auprès desquels des programmes de développement ont été introduits pour le financement des projets des filières et l'appui institutionnel du FIRCA seront renforcés.

La Direction Exécutive du FIRCA poursuivra ses interventions pour l'obtention des subventions conséquentes de l'Etat et pour la mobilisation des cotisations professionnelles des filières cotisantes, à savoir les Filières Hévéa, Palmier à huile, Café Cacao, Ananas, Banane, Mangue, Coton, Anacarde et Porcine, pour le financement de leurs programmes.

Des appuis ciblés, allant particulièrement dans le sens de l'organisation et de la dynamique socio professionnelle des filières non cotisantes, seront mis en œuvre, à travers la Caisse de Solidarité alimentée par les filières cotisantes et par l'Etat.

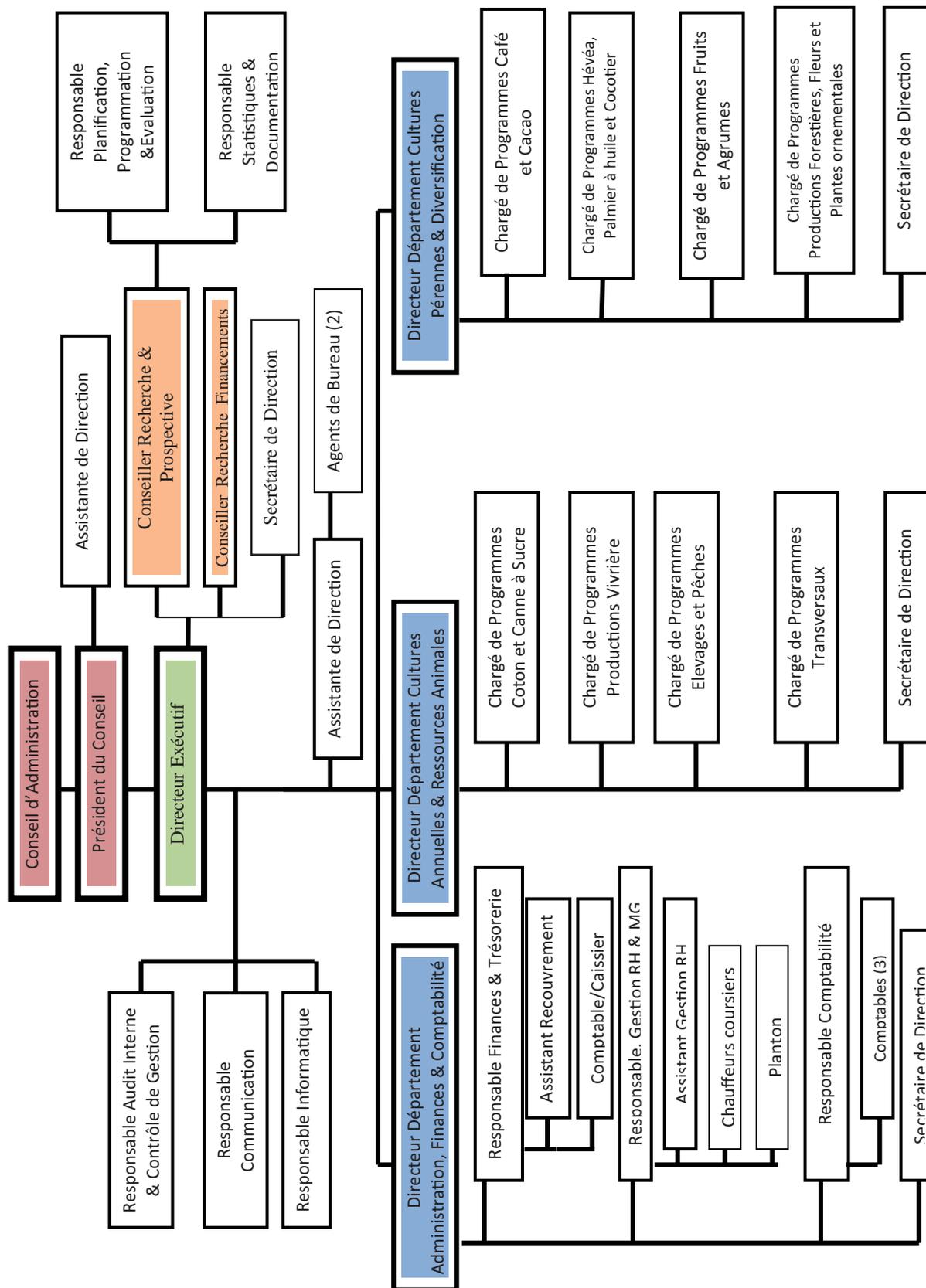
La mise en œuvre pratique en 2009 de l'exonération de la TVA sera également conduite selon les prescriptions de la loi des finances et les indications qui seront prises par le Conseil d'Administration.

Enfin, le nouveau Plan Stratégique pour la période 2009-2014 et le Plan d'opérations 2009-2011 en cours de finalisation, a été soumis, avant son approbation par le Conseil d'Administration, d'une part à l'Etat (Ministères techniques), afin de s'assurer de sa conformité avec la politique du Gouvernement en matière de développement agricole, d'autre part à l'ensemble de la profession agricole et des partenaires financiers et techniques, pour recueillir leurs avis. Le but recherché est avant tout de dégager un consensus et un soutien, dans la mise en œuvre du Plan stratégique 2009-2014, dans un environnement sécurisé visant l'amélioration des revenus, du cadre de vie et du bien-être des populations agricoles et rurales.

"Tourne - toi vers le soleil, l'ombre sera derrière toi" (Proverbe maori).

ANNEXES

- 1. ORGANIGRAMME DU FIRCA AU 31 DECEMBRE 2008**
- 2. SITUATION DES COTISATIONS DES SUBVENTIONS ET DES ENGAGEMENTS AU 31 DECEMBRE 2008**
- 3. SITUATION DES CONCERTATIONS, DES TAUX DE COTISATIONS ET DES TEXTES REGLEMENTAIRES**
- 4. ORGANES DE GESTION DU FIRCA EN 2008**
- 5. TABLEAU RECAPITULATIF DE SUIVI DES REALISATIONS DES PROJETS PAR FILIERE POUR L'EXERCICE 2008**
- 6. BILAN ET COMPTES DE RESULTATS 2008**
- 7. TABLEAU D'EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT ET DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT**





ANNEXE II: SITUATION DES COTISATIONS, DES SUBVENTIONS ET DES ENGAGEMENTS AU 31 DECEMBRE 2008
I. FILIERE HEVEA / SECTOR OF THE RUBBER TREE

Activités	Cotisations annuelles				Total cotisations				Engagements annuels				Total engagements		Soldes	
	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007		Année 2008
	SIB	86 105 492	162 802 990	190 887 057	81 751 797	156 216 832	677 764 168	0	257 695 526	11 817 250	48 202 230	317 715 006	0	257 695 526		11 817 250
Ecobank	498 001 791	956 165 015	1 107 144 933	1 273 600 712	1 510 096 023	5 345 008 474	1 087 573 643	862 858 931	1 041 656 981	1 379 019 721	3 965 110 576	1 379 019 721	862 858 931	1 041 656 981	1 379 019 721	1 379 897 898
BFA	8 610 549	16 280 299	19 088 706	159 793 165	130 180 691	333 953 410	0	15 431 603	72 246 000	66 326 014	154 003 617	0	15 431 603	72 246 000	66 326 014	179 949 793
BNI	19 327 755	37 018 966	42 949 589	49 406 924	58 581 311	207 284 545	19 327 755	37 018 966	49 406 924	58 581 311	207 284 545	0	37 018 966	49 406 924	58 581 311	207 284 545
Ecobank	32 212 926	61 698 277	71 582 647	82 344 874	97 635 519	345 474 243	32 212 926	61 698 277	82 344 874	97 635 519	345 474 243	0	61 698 277	82 344 874	97 635 519	345 474 243
Total Hévéa	644 258 513	1 233 965 547	1 431 652 932	1 646 897 472	1 952 710 376	6 909 484 840	1 602 983 324	671 534 543	1 257 472 029	1 649 764 795	4 989 587 987	1 602 983 324	1 257 472 029	1 649 764 795	4 989 587 987	1 919 896 853

II. FILIERE ANANAS / SECTOR OF THE PINEAPPLE

Activités	Cotisations annuelles				Total cotisations				Engagements annuels				Total engagements		Soldes	
	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007		Année 2008
	SIB	9 110 720	8 550 730	8 221 729	6 625 418	4 875 166	37 383 763	0	16 000 000	17 000 000	215 055	33 215 055	0	16 000 000		17 000 000
Ecobank	3 644 288	3 420 291	3 288 692	2 650 168	1 950 066	14 953 505	0	0	13 885 566	0	13 885 566	0	0	0	0	1 067 938
BFA	3 279 860	3 078 262	2 959 822	2 385 150	1 755 061	13 458 155	0	0	26 514 434	0	26 514 434	0	0	0	0	-13 056 279
BNI	1 093 287	1 026 088	986 607	795 049	585 020	4 486 051	1 093 287	1 026 088	986 607	795 049	4 486 051	0	986 607	795 049	585 020	0
Ecobank	1 093 287	1 026 088	986 607	795 049	585 020	4 486 051	1 093 287	1 026 088	986 607	795 049	4 486 051	0	986 607	795 049	585 020	0
Total Ananas	18 221 442	17 101 459	16 443 457	13 250 834	9 750 333	74 767 525	2 186 574	18 052 176	59 373 214	1 590 098	82 587 157	2 186 574	18 052 176	59 373 214	1 385 095	-7 819 632

III. FILIERE BANANE / SECTOR OF THE BANANA

Activités	Cotisations annuelles				Total cotisations				Engagements annuels				Total engagements		Soldes	
	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007		Année 2008
	SIB	18 493 727	25 868 354	25 955 865	22 551 819	25 940 929	118 810 694	0	44 012 190	2 732 500	66 366 500	222 170 513	0	44 012 190		2 732 500
Ecobank	7 397 490	10 347 343	10 382 346	9 020 727	10 376 371	47 524 277	0	0	5 133 200	6 712 200	11 845 400	0	0	0	0	35 678 877
BFA	6 657 742	9 312 607	9 344 112	8 118 654	9 338 734	42 771 849	0	0	0	0	11 554 012	0	0	0	0	31 217 837
BNI	2 219 247	3 104 202	3 114 704	2 706 219	3 112 911	14 257 283	2 219 247	3 104 202	3 114 704	2 706 219	14 257 283	0	2 219 247	3 104 202	3 114 704	0
Ecobank	2 219 247	3 104 202	3 114 704	2 706 219	3 112 911	14 257 283	2 219 247	3 104 202	3 114 704	2 706 219	14 257 283	0	2 219 247	3 104 202	3 114 704	0
Total Banane	36 987 453	51 736 708	51 911 731	45 103 638	51 881 856	237 621 386	4 438 494	50 220 594	14 095 108	78 491 138	274 084 491	4 438 494	50 220 594	14 095 108	78 491 138	-36 463 105

IV. FILIERE MANGUE / SECTOR OF THE MANGO

Activités	Cotisations annuelles				Total cotisations				Engagements annuels				Total engagements		Soldes	
	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007		Année 2008
	SIB	318 697	409 767	564 091	414 128	641 941	2 348 624	0	0	0	0	2 348 624	0	0		0
Ecobank	318 696	409 767	564 091	414 129	641 941	2 348 624	0	0	0	0	2 348 624	0	0	0	0	-271 376
BFA	163 899	210 738	290 104	212 982	330 141	1 207 864	0	0	0	0	19 203	0	0	0	0	1 188 661
BNI	54 634	70 246	96 701	110 047	110 047	402 621	54 634	70 246	96 701	110 047	402 621	0	54 634	70 246	96 701	0
Ecobank	54 634	70 246	96 701	110 047	110 047	402 621	54 634	70 246	96 701	110 047	402 621	0	54 634	70 246	96 701	0
Total Mangue	910 560	1 170 764	1 611 688	1 183 225	1 834 117	6 710 354	109 268	140 492	193 402	239 297	3 444 445	109 268	140 492	193 402	239 297	3 265 909



V. FILIERE CAFE CACAO/ SECTOR OF THE COFFEE COCOA

Activités	Cotisations annuelles				Total cotisations	Engagements annuels				Total engagements	Soldes		
	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007		Année 2008	Année 2004	Année 2005	Année 2006			Année 2007	Année 2008
	SIB	0	0	0		975 000 000	1 106 370 000	0	0			0	1 215 674 960
Ecobank	0	0	0	725 000 000	1 229 059 000	0	0	0	840 737 064	1 699 302 360	2 540 039 424	-585 980 424	
BFA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BNI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ecobank	234 413 500	601 781 689	527 843 000	575 689 633	2 601 979 530	234 413 500	601 781 689	527 843 000	575 689 633	662 251 708	2 601 979 530	0	
Total Café Cacao	234 413 500	601 781 689	527 843 000	2 275 689 633	6 937 408 530	234 413 500	601 781 689	527 843 000	2 632 101 657	2 945 464 068	6 941 603 914	-4 195 384	

VI. FILIERE PALMIER A HUILE/ SECTOR OF THE PALM TREE

Activités	Cotisations annuelles				Total cotisations	Engagements annuels				Total engagements	Soldes		
	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007		Année 2008	Année 2004	Année 2005	Année 2006			Année 2007	Année 2008
	SIB	0	0	0		0	0	0	0			0	0
Ecobank	0	461 436 067	702 795 752	670 533 284	873 189 983	0	449 375 521	738 814 235	613 420 263	839 390 580	2 641 000 599	66 954 487	
BFA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BNI	0	18 392 422	18 014 648	27 858 012	36 692 099	0	18 392 422	18 014 648	27 858 012	36 692 099	100 957 181	0	
Ecobank	0	28 508 255	27 922 703	43 179 920	56 872 753	0	28 508 255	27 922 703	43 179 920	56 872 753	156 483 631	0	
Total Palmier à Huile	0	508 336 744	748 733 103	741 571 216	966 754 835	0	496 276 198	784 751 586	684 458 195	932 955 432	2 898 441 411	66 954 487	

VII. FILIERE PORCINE/ PORCINE SECTOR

Activités	Cotisations annuelles				Total cotisations	Engagements annuels				Total engagements	Soldes		
	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007		Année 2008	Année 2004	Année 2005	Année 2006			Année 2007	Année 2008
	SIB	0	0	104 100		752 070	819 120	0	0			0	0
Ecobank	0	0	121 450	877 415	955 640	0	0	0	0	0	0	1 954 505	
BFA	0	0	86 750	626 725	682 600	0	0	0	0	41 611	41 611	1 354 464	
BNI	0	0	17 350	125 345	136 520	0	0	17 350	125 345	136 520	279 215	0	
Ecobank	0	0	17 350	125 345	136 520	0	0	17 350	125 345	136 520	279 215	0	
Total Porcs	0	0	347 000	2 506 900	2 730 400	0	0	34 700	250 690	314 651	600 041	4 984 259	

VIII. FILIERE COTON/ COTTON SECTOR

Activités	Cotisations annuelles				Total cotisations	Engagements annuels				Total engagements	Soldes		
	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007		Année 2008	Année 2004	Année 2005	Année 2006			Année 2007	Année 2008
	SIB	0	0	0		63 586 615	63 586 615	0	0			0	0
Ecobank	0	0	0	190 759 845	190 759 845	0	0	0	0	7 045 475	7 045 475	183 714 370	
BFA	0	0	0	31 793 308	31 793 308	0	0	0	0	29 040 000	29 040 000	2 753 308	
BNI	0	0	0	15 896 654	15 896 654	0	0	0	0	15 896 654	15 896 654	0	
Ecobank	0	0	0	15 896 653	15 896 653	0	0	0	0	15 896 653	15 896 653	0	
Total Coton	0	0	0	317 933 075	317 933 075	0	0	0	0	80 933 582	80 933 582	236 999 493	



IX. FILIERE ANACARDE/ CASHEW SECTOR

Activités	Cotisations annuelles					Total cotisations	Engagements annuels					Total engagements	Soldes
	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008		Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008		
	SIB	0	0	0	0		67 493 638	0	0	0	0		
Ecobank	0	0	0	0	67 493 638	0	0	0	0	11 348 400	11 348 400	0	56 145 238
BFA	0	0	0	0	38 567 793	0	0	0	0	23 282 380	23 282 380	0	15 285 413
BNI	0	0	0	0	9 641 948	0	0	0	0	9 641 948	9 641 948	0	0
Ecobank	0	0	0	0	9 641 947	0	0	0	0	9 641 947	9 641 947	0	0
Total Anacarde	0	0	0	0	192 838 964	0	0	0	0	53 914 675	53 914 675	0	138 924 289

X. SOLIDARITE/SOLIDARITY

Solidarité Filières	Engagement en cours					Engagements totaux	Soldes
	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008		
	22 694 923	59 611 924	65 179 599	80 962 542	424 756 510		
Total solidarité Filières	22 694 923	59 611 924	65 179 599	80 962 542	424 756 510	493 362 142	159 843 356

XI. TOTAL FILIERES/ GLOBAL AMOUNT FOR PRODUCTION SECTORS

Activités	Cotisations annuelles					Total cotisations	Engagements annuels					Total engagements	Soldes
	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008		Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008		
	SIB	114 028 636	197 631 841	225 732 842	1 087 095 232		1 425 944 241	3 050 432 792	0	60 012 190	277 428 026		
Ecobank	509 362 265	1 431 778 483	1 824 297 264	2 682 096 435	3 884 522 507	10 332 056 954	108 757 643	1 022 192 821	1 620 691 932	2 505 146 508	3 936 106 536	1 139 161 514	
BFA	18 712 050	28 881 906	31 769 494	171 136 676	212 648 328	463 148 454	0	0	41 946 037	72 246 000	130 263 220	218 693 197	
BNI	22 694 923	59 611 924	65 179 599	80 962 542	424 756 510	653 205 498	0	45 305 900	0	122 834 016	325 222 226	159 843 356	
Ecobank	269 993 594	696 188 757	631 563 712	704 912 033	846 243 078	3 148 901 174	269 993 594	696 188 757	631 563 712	704 912 033	846 243 078	3 148 901 174	
Total général	934 791 468	2 414 092 911	2 778 542 911	4 726 202 918	6 794 114 664	17 647 744 872	378 751 237	1 823 699 668	2 571 629 707	4 698 997 267	5 692 276 468	15 165 354 347	

XII. SUBVENTION ETAT DE CÔTE D'IVOIRE/ SUBSIDY FROM THE STATE OF IVORY COAST

Solidarité Etat CI	Subventions annuelles					Total cotisations	Engagements annuels					Total engagements	Soldes
	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008		Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008		
	0	0	150 000 000	120 000 000	760 000 000		270 000 000	0	0	69 079 806	200 920 194		
Fonctionnement	0	300 000 000	380 000 000	760 000 000	1 440 000 000	0	0	380 000 000	760 000 000	0	1 440 000 000	0	
Total subventions	0	300 000 000	530 000 000	880 000 000	1 710 000 000	0	0	449 079 806	960 920 194	0	1 710 000 000	0	

XIII. MONTANT GLOBAL FILIERES & ETAT/ GLOBAL AMOUNT FOR THE STATE & PRODUCTION SECTORS

Activités	Cotisations annuelles					Total cotisations	Engagements annuels					Total engagements	Soldes
	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008		Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008		
	SIB	114 028 636	197 631 841	225 732 842	1 087 095 232		1 425 944 241	3 050 432 792	0	60 012 190	277 428 026		
Ecobank	509 362 265	1 431 778 483	1 824 297 264	2 682 096 435	3 884 522 507	10 332 056 954	108 757 643	1 022 192 821	1 620 691 932	2 505 146 508	3 936 106 536	1 139 161 514	
BFA	18 712 050	28 881 906	31 769 494	171 136 676	212 648 328	463 148 454	0	0	41 946 037	72 246 000	130 263 220	218 693 197	
BNI	22 694 923	59 611 924	65 179 599	80 962 542	424 756 510	653 205 498	0	45 305 900	0	122 834 016	325 222 226	159 843 356	
Ecobank	269 993 594	696 188 757	631 563 712	704 912 033	846 243 078	3 148 901 174	269 993 594	696 188 757	631 563 712	704 912 033	846 243 078	4 588 901 174	
Total général	934 791 468	2 414 092 911	2 778 542 911	4 726 202 918	6 794 114 664	19 357 744 872	378 751 237	1 823 699 668	3 020 709 513	5 659 917 461	6 692 276 468	16 875 354 347	



ANNEXE III : SITUATION DES CONCERTATIONS, DES TAUX DE COTISATION ET DES TEXTES REGLEMENTAIRES

N°	FILIERES	CONCERTATIONS	ACCORD SIGNE	TAUX SUR 5 ANS	TAUX 1 ^{er} ANNEE	DECRET SIGNE	ARRETE SIGNE	SITUATION DES COTISATIONS
1	CAFE CACAO (*)	3 réunions en 2004, 2005 et 2006	24 septembre 2006	10 F/KG de cacao	8 F / KG cacao (5 F /Kg accordé en définitive par les textes)	N° 2007 - 55 du 07 février 2007	N° 124/ MINAGRI/ MEF du 20 avril 2007	Pas d'application des textes réglementaires 0,5 FCFM/Kg cacao de 2004 à ce jour pour le fonctionnement pas de cotisations pour les programmes mais financement de projets par l'ex-CESPP-CC et le CGFCC
2	HEVEA	2 réunions en 2004	14 mai 2004	7,8 F/Kg de caoutchouc humide	- 6 F/KG pour les producteurs - 3 F/KG pour les agro-industriels	N° 2005- 136 du 10 mars 2005	Pas de nouvel arrêté à ce jour	Cotisations mobilisées depuis le 1 ^{er} juin 2004
3	PALMIER	3 réunions en 2004 et 2005	11 janvier 2005	1,170 F/KG de régime de palme	- 1,017 F/KG pour les producteurs - 0,051 F/KG pour les agro-industries	N° 2005 - 198 du 09 juin 2005	N° 305 du 14/09/2005	Cotisations mobilisées depuis avril 2005 mais limitées au Guichet Conseil agricole Poursuite des concertations pour le financement du Guichet recherche
4	COTON	3 réunions en 2004 et 2005	07 juin 2005	5 F/KG de coton graine	5 F/KG de coton graine	N° 2006 - 80 du 31 mai 2006	N° 2008 - 013 MINAGRI/MEF du 21 mars 2008	Démarrage effectif des cotisations en avril 2008, après 6 mois de campagne de commercialisation
5	ANACARDE	1 réunion en 2005	25 mai 2005	5 F/KG de noix cajou	2 F/KG de noix cajou	N° 2006 - 79 du 31 mai 2006	N° 2008 - 023 du 25/04/2008 fixant un taux de 1 F/KG	Démarrage effectif des cotisations en avril 2008, après 4 mois de campagne de commercialisation
6	RIZ LOCAL	1 réunion en 2006		3 F/KG riz importé	2,62 F / KG riz importé	Textes soumis non signés		Pas de cotisations



N°	FILIERES	CONCERTATIONS	ACCORD SIGNE	TAUX SUR 5 ANS	TAUX 1 ^{ERE} ANNEE	DECRET SIGNE	ARRETE SIGNE	SITUATION DES COTISATIONS
7	ANANAS	1 réunion en 2004	30 avril 2004	0,5 F/KG fruit exporté	0,25 F / KG fruit exporté	N° 2005 – 135 du 10 mars 2005	Arrêté intégré dans le décret. Pas de nouvel arrêté de reconduction du 1 ^{er} taux	Cotisations mobilisées depuis janvier 2005 mais filière sinistrée
8	BANANE	1 réunion en 2004	30 avril 2004	0,5 F/KG fruit exporté	0,25 F / KG fruit exporté	N° 2005 – 135 du 10 mars 2005	Arrêté intégré dans le décret. Pas de nouvel arrêté de reconduction du 1 ^{er} taux	Cotisations mobilisées depuis janvier 2005
9	MANGUE	1 réunion en 2004 1 réunion en 2008	30 avril 2004 Juillet 2008			N° 2005 – 135 du 10 mars 2005 Nouveau décret prévu pour 2009	Arrêté intégré dans le décret. Nouveau tau de cotisation prévu en 2009	Cotisations mobilisées depuis janvier 2005
10	FLEURS & PLANTES ORNEMENTALES	2 réunions en 2006	Pas d'accord à ce jour					
11	AVICULTURE	2 réunions en 2005 1 réunion en 2008	Accord cotisation	Eleveurs : 0,62 F poussin chair et 4,05 F poussin ponte Accouveurs : 0,18 F poussin chair et 0,25 F poussin ponte		Décret attendu en 2009		Pas de cotisations en 2008
12	PECHET AQUACULTURE	Les concertations ont repris en 2008 mais sans résultats						
13	PORCICULTURE	2 réunions en 2005	21 juin 2005	500 F / porc abattu	- 100 F / porc abattu pour les éleveurs et les charcutiers	N° 2006 – 114 du 07 juin 2006	Taux de cotisation 1 ^{ere} année inclus dans le décret	Cotisations mobilisées depuis novembre 2006 Accord de la Filière pour l'utilisation des prélèvements compensatoires comme complément de leurs cotisations (accord resté sans suite)
14	RUMINANTS	1 réunion en 2005	24 mai 2005	- 2000 F / Bovin - 1500 F / Ovin Caprin	- 1500 F / Bovin - 1000 F / Ovin Caprin	N° 2006 – 113 du 07 juin 2006	Taux de cotisation 1 ^{ere} année inclus dans le décret	Démarrage timide des cotisations en fin d'exercice



ANNEXE IV : ORGANES DE GESTION DU FIRCA EN 2008

Conseil d'Administration	Fonctions	Filière
BEHI Benoît	Président	Café - Cacao
NGOAN AKA Mathias	1 ^{er} vice-président	OPA à Vocation Générale
KOUADIO FRI	2 ^e vice président	Palmier à Huile et Cocotier
YACE Charles Emmanuel	3 ^e vice président	Hévéa et plantes à latex
Commissions des Programmes		
YACE Charles Emmanuel	Président	Hévéa et plantes à latex
KOUADIO – TIACOH Thomas	Vice président	Riz
Commission des Ressources Financières		
NGOAN AKA Mathias	Président	OPA à Vocation Générale
ATTIE ANNE	Vice président	Porciculture
Commission des Concertations et de l'Arbitrage		
KOUADIO FRI	Président	Palmier à Huile et Cocotier
COULIBALY Mamadou	Vice président	Coton

63

Direction Exécutive

Dr ANGNIMAN ACKAH Pierre

Dr OSSENI Bouraïma

KONE Sourou

Directeur Exécutif

Conseiller Technique

Conseiller Technique

Département Administration Finances et Comptabilité

DEMBA Boundi

Directeur

Département Cultures Pérennes et Diversification

ATSIN Yao Léon

Directeur

Département Cultures annuelles et Ressources Animales

LORNG Jean Paul

Directeur



ANNEXE V : TABLEAU DE SUIVI DES REALISATIONS DES PROJETS DU PROGRAMME ANNUEL 2008 AU 31 DECEMBRE 2008

N°	FILIERES		RECHERCHE		CONSEIL AGRICOLE		FORMATION		APPUIL AUX OPA		ETUDE		TOTAL	
	Prévu	Réalisé	Nbre Prévu	Montant Réalis	Nbre Réalis	Montant	Nbre Prévu	Montant Réalisé	Nbre Réalisé	Montant	Nbre Prévu	Montant Réalisé	Nbre Prévu	Montant Réalisé
1	4	4	2	1 215 674 960	2	533 191 000	0	0	0	22 616 000	2	2	8	1 771 481 960
2	8	8	2	102 082 650	2	1 096 090 164	5	98 162 650	1	28 040 603	0	0	16	1 324 376 067
3	1	0	1	768 509 869	1	768 509 869	0	0	0	0	0	0	2	768 509 869
4	3	0	1	11 348 400	1	16 671 900	0	0	1	29 040 000	0	0	5	45 711 900
5	2	1	1	11 348 400	1	18 079 000	0	0	2	15 000 000	0	0	3	44 427 400
6	1	0	1	174 556 338	1	0	0	0	0	0	0	0	2	0
7	2	2	0	174 556 338	0	0	0	0	0	0	0	0	2	174 556 338
8	3	2	3	53 650 000	3	32 486 820	0	0	0	0	0	0	6	86 136 820
9	1	1	2	40 138 081	2	0	0	0	0	0	0	0	3	40 138 081
10	2	0	0	0	0	21 248 552	2	21 248 552	0	0	0	0	5	21 248 552
11	1	0	0	0	0	4 236 210	2	4 236 210	2	15 974 350	0	0	4	20 210 560
12	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Total réalisé	28	18	14	2 465 028 753	10	3 490 445 700	8	249 505 710	7	123 647 412	3	2	60	4 296 797 547
RAPPORT (Réalisé/Prévu)(%)	64,3	75,2	71,4	70,6	71,4	70,6	87,5	49,6	5,8	90,5	66,7	90,5	70,0	58,1
FILIERES NON COTISANTES														
13	1	1	1	5 704 400	1	0	0	0	1	33 514 000	1	1	4	39 218 400
14	1	1	0	2 710 000	0	0	0	0	1	9 107 574	1	1	3	11 817 574
15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	4	2 550 000
16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
17	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	0	0	0	0	0	0	0	0	3	24 000 000	1	1	4	24 000 000
Total réalisé	3	2	2	8 414 400	0	0	0	0	6	66 621 574	7	1	18	77 585 974
RAPPORT (Réalisé/Prévu)(%)	66,7	0,0	0,0	36,000 000	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	38,3	14,3	0,0	33,3	16,0
Total général réalisé	31	20	16	1 605 864 829	10	2 465 028 753	8	123 647 412	7	160 338 427	3	25 166 000	48	4 380 045 421
Total général prévu	64,5	72,6	62,5	2 210 498 960	62,5	3 526 445 700	87,5	249 505 710	8	1 686 602 000	10	213 000 000	78	7 886 052 370
RAPPORT (Réalisé/Prévu)(%)	64,5	72,6	62,5	69,9	62,5	69,9	87,5	49,6	9,5	11,8	30,0	11,8	61,5	55,5

PROJETS NON PREVUS AU PAA 2008, REALISES OU EN COURS DE REALISATION EN 2008

- Filière Porcine** : Recensement national des éleveurs de porcs de Côte d'Ivoire
- Filière Autres Productions Alimentaires** : - Formation des leaders de la PFACI (Plate Forme des Agricultrices de Côte d'Ivoire)
Appui à la production de vivipants de bananier plantain (Coopérative Agropastorale du Ketin)
- Filière Café Cacao** : Etude de faisabilité sur l'amélioration de la qualité du cacao marchand dans le Moyen Cavally
- Filière coton** : Formulation d'un projet d'appui à la mise au point et à la diffusion d'itinéraires techniques améliorants dans la culture du coton
- Filière hévéa** : - Financement de la formation des formateurs sur l'amélioration variétale du caoutchouc en Malaisie et en Indonésie
- Evaluation des besoins d'appui aux gros producteurs d'hévéa



Annexes

ANNEXE VI : BILAN ET COMPTES DE RESULTAT 2008

Bilan au 31 décembre 2008 (montants exprimés en milliers de F. CFA)							
ACTIF	BRUT	AMORT	Notes	31.12.08 NET	31.12.07 NET	31.12.06 NET	31.12.05
Charges Immobilisées	7 746	0		7 746	12 202	16 658	5 400
Immobilisations Incorporelles	45 696	44 045		1 651	4 349	6 226	21 934
Immobilisations Corporelles	404 093	207 075		197 018	168 290	194 312	112 543
Immobilisations Financières	80 763			80 763	97 052	3 760	3 695
Sous-Total	538 298	251 120	2	287 178	281 894	220 956	143 572
Stocks	657	0		657	0	0	170
Fournitures de bureau	657	0	3	657	0	0	170
Sous-Total	657	0	3	657	0	0	170
Créances d'exploitation	7 700	7 620		81	5 602	9 541	
Fournisseurs Débiteurs	600	600		0	0	1 226	10 042
Clients	4 038	0		4 038	46 048	274 715	302 535
Autres créances	12 338	8 220	4	4 119	51 650	285 482	312 577
Sous-Total	12 338	8 220	4	4 119	51 650	285 482	312 577
Créances Prestation Progr	0	0		0	36	219 046	321 460
Redevables légaux	0	0		0	190 510	40 000	9 896
Prestataires Avances	0	0	5	0	190 546	259 046	331 356
Sous-Total	0	0	5	0	190 546	259 046	331 356
Trésorerie	0	0		0	577	162	0
.Banque (Exploitation)	0	0		0	577	162	0
.Banque (Guichets Progr)	3 490 159			3 490 159	1 099 579	738 430	496 725
.Banque (Comptes Pivot)	0			0	1 709 858	161 025	70 670
.Banque (DAT)	0			0	676 169	525 560	247 000
.Caisse (Exploitation)	1			1	1 128	200	1 074
.Chèques à encaisser	3 490 160	0	6	3 490 160	3 487 311	1 708 773	901 347
Sous-Total	3 490 160	0	6	3 490 160	3 487 311	1 708 773	901 347
TOTAL	4 041 454	259 340		3 782 114	4 011 401	2 474 258	1 689 021

PASSIF	Notes	31.12.08	31.12.07	31.12.06	31.12.05
Report à Nouveau	7	-764 441	-301 860	-59 267	-96 439
Résultats	8	24 382	-462 581	-242 593	37 172
Subventions d'équipement					
.IDA				22 405	34 897
.FDPC			189 101	49 935	87 007
.FILIERES AGRICOLES		155 409		148 616	21 669
Sous-Total	9	155 409	189 101	220 956	143 572
Dettes Financières et Res. Ass.	10	16 917	39 574	59 380	
.Emprunts					
Sous-Total	10	16 917	39 574	59 380	
Fournisseurs d'exploitation	11	48 051	59 445	27 642	82 819
Autres dettes d'exploitation					
.Dettes fiscales		213 726	492 023	150 918	62 205
.Dettes sociales		25 860	9 181	12 730	84 457
.Administrateur					16 075
.Provisions		1 321	41 907	41 907	41 907
.Créditeurs divers			193 722	193 181	282 437
.Dettes envers Guichets					
Sous-Total	12	240 907	736 833	398 736	491 251
Dettes Programmes	13	3 886 732	3 562 835	1 884 645	901 644
.Programmes					
Sous-Total	13	3 886 732	3 562 835	1 884 645	901 644
Trésorerie Passif					
.BQ.BNI PIVOT		174 156	188 053	184 660	128 998
.BQ.ECOBANK				98	4
Sous-Total	14	174 156	188 053	184 758	129 003
TOTAL		3 782 114	4 011 401	2 474 258	1 689 021



Comptes de résultat comparés du FIRCA (montants exprimés en milliers de F.CFA)				
	31.12.08	31.12.07	31.12.06	31.12.05
PRODUITS				
Subventions d'exploitation	1 206 237	864 958	892 339	1 193 415
Produits accessoires		5 402	3 985	1 387
Produits divers			150	
Revenus financiers	38 895	32 262	5 560	0
Produits H.A.O constatés	32 750		63 458	22 077
Reprise H.A.O	99 550	62 172	3	57 212
Transfert de charges			13 279	0
Total des produits	1 377 432	964 793	978 773	1 274 091
CHARGES				
Achats	57 843	59 767	50 482	54 998
Transports	2 482	2 181	1 944	1 958
Services extérieurs	310 850	311 405	182 351	177 400
Impôts et taxes	28 569	34 421	40 617	35 404
Autres charges	216 778	275 973	227 215	178 094
Frais de personnel	644 053	652 377	633 243	730 579
Dotations aux amortissements	64 006	62 172	63 455	54 411
Frais financiers	27 482	29 002	22 057	1 264
Pertes de change	59	76	0	8
Charges H.A.O	928		0	2 803
	1 353 050	1 427 373	1 221 363	1 236 919
RESULTAT	24 382	-462 581	-242 590	37 172


ANNEXE VII : TABLEAU D'EVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT ET DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

	2004	2005	2006	2007	2008	Taux d'évol. 2008/2007 %
	K F CFA	K F CFA	K F CFA	K F CFA	K F CFA	
SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	174 900	143 572	220 956	189 101	155 408	-18%
RESERVES LEGALES	0	0	0	0	0	
REPORT A NOUVEAU	0	0	(59 267)	(301 860)	(764 441)	153%
PERTES ANTERIEURES	(96 439)	(96 439)	0	0	0	
RESULTAT DE L'EXERCICE		37 172	(242 590)	(462 581)	24 382	-105%
FONDS PROPRES	78 461	84 305	(80 901)	(575 340)	(584 651)	2%
DETTES A LONG ET MOYEN TERME	0	0	59 380	39 574	16 917	-57%
FONDS EXCEPTIONNELS +RESERVES	0	0	0	0	0	
CAPITAUX PERMANENTS	78 461	84 305	(21 521)	(535 765)	(567 734)	6%
ACTIF IMMOBILISE NET	174 900	143 572	220 956	281 894	287 178	2%
FONDS DE ROULEMENT	(96 439)	(59 267)	(242 477)	(817 659)	(854 912)	5%
STOCKS NETS DE PROVISIONS	0	170	0	0	657	
FOURNISSEURS AVANCES VERSEES	10 180	10 042	9 541	5 602	81	-99%
CLIENTS PRIVES	0	0	1 226	600		-100%
AUTRES DEBITEURS PRIVES	171 813	633 891	533 762	236 069	4 038	-98%
DEBITEURS DIVERS	0	0	0	0		
PLACEMENTS FINANCIER -1 an	0	0	0	0		
VALEURS REALISABLES	181 994	644 103	544 529	242 271	4 776	-98%
DETTES H.A.O	23 784	8 609	0	0	1 321	
FOURNISSEURS	91 806	74 210	27 642	55 242	48 051	-13%
DETTES FISCALES	38 636	62 205	150 918	492 023	213 726	-57%
DETTES SOCIALES	54 356	84 457	12 730	9 181	25 860	182%
AUTRES DETTES	454 436	1 204 326	2 077 822	3 760 835	3 886 732	3%
RISQUES PROVISIONNES	41 907	41 907	41 907	41 907		-100%
EXIGIBLES A COURT TERME	704 925	1 475 714	2 311 020	4 359 188	4 175 690	-4%
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	(522 931)	(831 610)	(1 766 491)	(4 116 917)	(4 170 915)	1%
TRESORERIE	426 492	772 343	1 524 014	3 299 258	3 316 003	1%

