



République de Côte d'Ivoire  
Union - Discipline - Travail



FONDS INTERPROFESSIONNEL POUR  
LA RECHERCHE ET LE CONSEIL AGRICOLES

# PLAN STRATEGIQUE 2021-2026



*Investir pour le futur,  
Anticiper, Innover*

---

**FIRCA, LEADER DU FINANCEMENT DURABLE  
D'UNE AGRICULTURE INNOVANTE ET COMPÉTITIVE**

---

# TABLE DES MATIERES

<b>SIGLES ET ABREVIATIONS</b>	<b>p4</b>
<b>AVANT PROPOS</b>	<b>p5</b>
<b>INTRODUCTION GENERALE</b>	<b>p6</b>

## CHAPITRE 1

<b>ANALYSE SITUATIONNELLE DU FIRCA</b>	<b>p8</b>
1.1 Bilan de la mise en oeuvre du Plan Stratégique 2015-2020	p8
1.2. Analyse de l'environnement du FIRCA : Synthèse de l'analyse SWOT	p10

## CHAPITRE 2

<b>CADRE STRATEGIQUE DU FIRCA POUR LA PERIODE 2021-2026</b>	<b>p13</b>
2.1. Missions et domaines d'intervention du FIRCA	p13
2.2. Principes directeurs de la logique d'intervention du FIRCA	p13
2.3. Valeurs du FIRCA	p13
2.4. Vision 2021-2026 du FIRCA	p14
2.5. Enjeux	p14
2.5.1 Enjeu 1 : Amélioration de la qualité des prestations du FIRCA pour une agriculture durable et compétitive	p15
2.5.2. Enjeu 2 : Amélioration de la mobilisation des ressources, gage de pérennité du FIRCA	p17
2.5.3. Tableau récapitulatif des enjeux, orientations, axes et objectifs du plan stratégique 2021-2026	p19
2.6. Tableau synoptique du plan stratégique 2021-2026 du FIRCA	p20
2.7. Alignement du Plan Stratégique 2021-2026 du FIRCA	p22
2.8. Mécanisme de mise en oeuvre et de Suivi-évaluation	p24
2.8.1. Mécanisme de mise en oeuvre	p24
2.8.2. Mécanisme de suivi	p24
2.8.3. Mécanisme d'évaluation	p24

<b>CONCLUSION</b>	<b>p25</b>
-------------------	------------

# SIGLES ET ABREVIATIONS

<b>AFD</b>	:	Agence Française de Développement
<b>CEDEAO</b>	:	Communauté Economique des Etats de l’Afrique de l’Ouest
<b>CER</b>	:	Communauté Economique Régionale
<b>CILSS</b>	:	Comité Inter Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel
<b>CNRA</b>	:	Centre National de Recherche Agronomique
<b>CST</b>	:	Comité Scientifique et Technique
<b>ECAFC</b>	:	Projet d’Externalisation du Conseil Agricole dans la Filière Coton
<b>ECOWAP</b>	:	Politique Agricole de la CEDEAO
<b>FENASCOOP-CI</b>	:	Federation Nationale des Sociétés Coopératives et acteurs de la Filière Pêche de Côte d’Ivoire
<b>FIRCA</b>	:	Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles
<b>NEPAD</b>	:	Nouveau Partenariat pour le Développement de l’Afrique
<b>OMD</b>	:	Objectif du Millénaire pour le Développement
<b>OPA</b>	:	Organisation Professionnelle Agricole
<b>PARFACI</b>	:	Projet d’Appui à la Relance des Filières Agricoles en Côte d’Ivoire
<b>PAU</b>	:	Politique Agricole de l’UEMOA
<b>PDDAA</b>	:	Programme Détaillé de Développement de l’Agriculture Africaine
<b>PO</b>	:	Plan d’Opération
<b>PNIA</b>	:	Programme National d’Investissement Agricole
<b>PS</b>	:	Plan Stratégique
<b>PSAC</b>	:	Projet d’Appui au Secteur Agricole
<b>PND</b>	:	Plan National de Développement
<b>PPAAO/WAAPP</b>	:	Programme de Productivité Agricole en Afrique de l’Ouest
<b>PRRC</b>	:	Projet de Relance de la Recherche Cotonnière
<b>PTF</b>	:	Partenaires Techniques et Financiers
<b>ROPPA</b>	:	Réseau des Organisations Paysannes et des Producteurs de l’Afrique de l’Ouest
<b>SSA</b>	:	Sécurité Sanitaire des Aliments
<b>UEMOA</b>	:	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
<b>UCTF</b>	:	Unité de Coordination Technique et Fiduciaire
<b>UTCF</b>	:	Unité Technique de Coordination Fiduciaire

# AVANT PROPOS

Après plusieurs années de services d'appui aux filières agricoles dans ses domaines d'intervention, à travers trois Plans stratégiques (Plan stratégique 2006-2008, Plan Stratégique 2009-2014 et Plan Stratégique 2015-2020), le FIRCA vient d'élaborer le 4<sup>ème</sup> Plan stratégique 2021-2026, qui doit guider ses actions au cours des six (6) prochaines années.

Le processus d'élaboration du nouveau Plan Stratégique s'est voulu participatif, avec l'implication de l'ensemble des départements, unités et services du FIRCA.

L'évaluation du Plan Stratégique précédent a capitalisé les acquis et recueilli l'appréciation des performances du FIRCA, par ses mandants et ses partenaires. En outre, les forces, les faiblesses et les potentialités du FIRCA ont été relevées, assorties de recommandations pour l'amélioration continue de la gouvernance de l'institution.

Le processus de planification participative a permis à l'ensemble des acteurs de faire une analyse critique de la situation en tenant compte de leurs attentes respectives et de donner des orientations pour les six (6) prochaines années.

La démarche du processus d'élaboration du Plan Stratégique 2021-2026 du FIRCA, a pris en compte son alignement sur la politique agricole nationale et sur les politiques agricoles sous régionales. Elle devra faciliter son appropriation par les parties prenantes, notamment les filières agricoles, les institutions nationales, les Communautés Economiques Régionales, ainsi que les Partenaires Techniques et Financiers (PTF).

Le Plan Stratégique 2021-2026 du FIRCA, apparait ainsi comme une réponse aux attentes et préoccupations de l'Etat et des filières agricoles de Côte d'Ivoire, en matière de développement durable. Il met en exergue d'une part, les services rendus aux filières agricoles pour lesquels les acquis devront être consolidés et renforcés et d'autre part, la gouvernance du FIRCA qui devra continuellement être améliorée.

A travers ce nouveau Plan Stratégique 2021-2026, les services rendus aux filières par le FIRCA, s'étendent désormais à des domaines émergents comme (i) la lutte contre le changement climatique, (ii) le développement inclusif et (iii) l'inclusion financière des acteurs agricoles. En outre, l'ambition du FIRCA de renforcer son rôle de Gestion Fiduciaire favorisera la consolidation, l'élargissement et l'approfondissement des services rendus aux filières, afin d'améliorer, de façon soutenue, leurs performances.



**AT SIN Yao Léon**  
Directeur Exécutif

# INTRODUCTION

## GENERALE

Le Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles (FIRCA) est un organe du dispositif institutionnel officiel de développement de l'Agriculture en Côte d'Ivoire. Créé en application de la loi n° 2001-635 du 09 octobre 2001, par le décret n° 2002-520 du 11 décembre 2002, tel que modifié par le décret n°2015-194 du 24 mars 2015, le FIRCA a été juridiquement constitué le 28 octobre 2003 à Yamoussoukro, au cours des assises de sa 1<sup>ère</sup> Assemblée Générale.

Personne morale de droit privé de type particulier, reconnue d'utilité publique, le FIRCA assure sa gestion à travers trois (3) organes, à savoir : (i) l'Assemblée Générale, (ii) le Conseil d'Administration, et (iii) la Direction Exécutive. Son siège est sis à Abidjan (Côte d'Ivoire).

Dans l'exercice de ses missions, le FIRCA mobilise les ressources financières auprès des filières agricoles, de l'Etat et des Partenaires Techniques et Financiers; en vue de financer le développement d'une agriculture durable, compétitive et inclusive.

Il s'agit d'assurer dans tous les secteurs de production végétale, animale et forestière, le financement pérenne des services relatifs aux programmes de recherche appliquée, de conseil agricole, de formation professionnelle et de renforcement des capacités des acteurs des chaînes de valeur agricoles, et de leurs organisations.

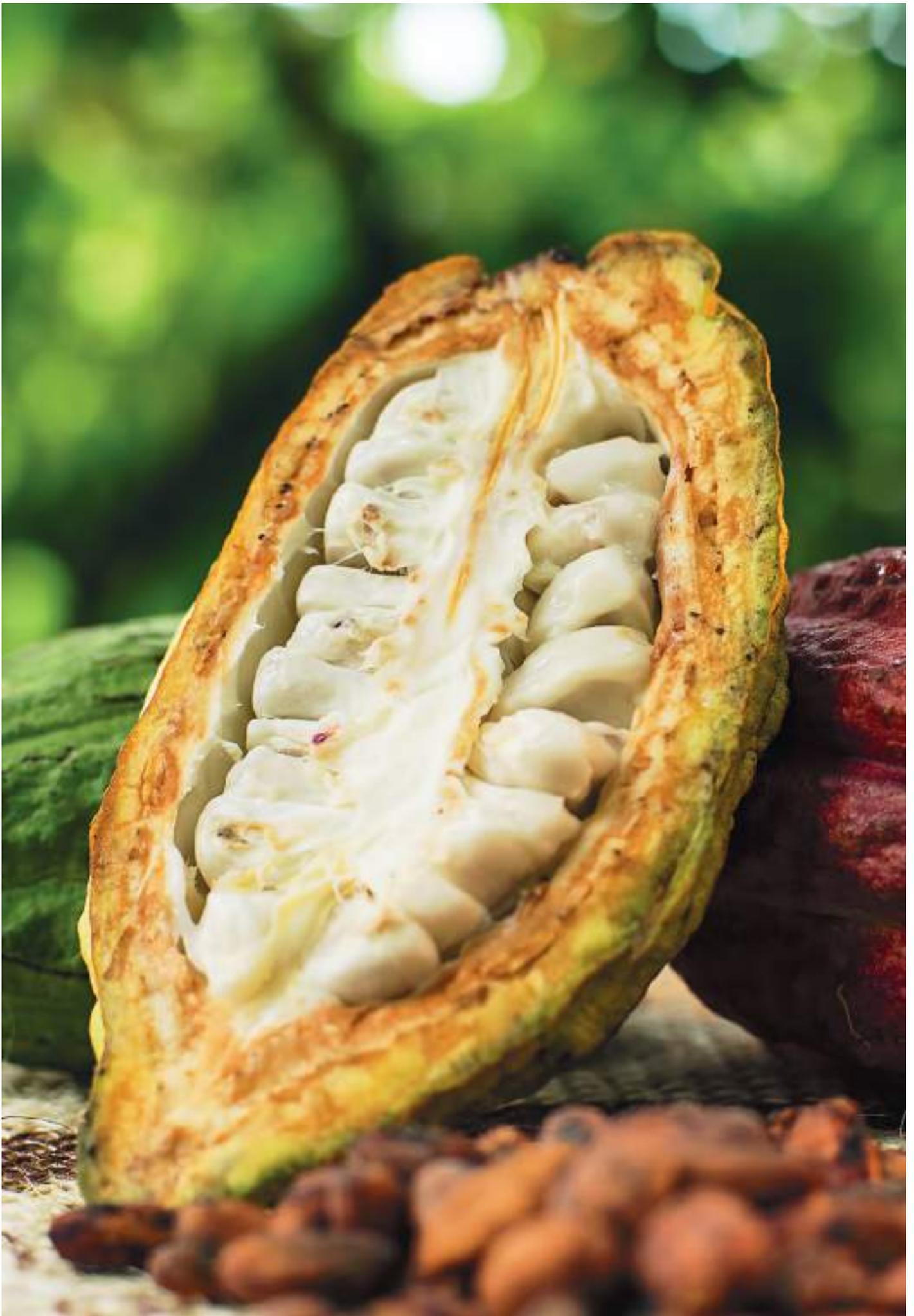
Dès 2006, le FIRCA s'est engagé dans la planification stratégique, en vue d'intégrer ses interventions dans un cadre cohérent. Du premier plan au troisième plan qui a pris fin en 2020, le FIRCA a régulièrement marqué une pause, pour conduire la réflexion sur ce qui a été réalisé et ce qui devra être fait pour les années à venir. Cette réflexion s'est traduite par des évaluations conduites par des compétences indépendantes, marquant l'objectivité nécessaire dans un tel exercice.

Ainsi, après les Plans Stratégiques 2006-2008, 2009-2014, et 2015-2020, le FIRCA poursuit sa quête continue d'amélioration, par l'élaboration de son quatrième Plan Stratégique, pour la période 2021-2026.

Les réflexions pour l'élaboration du Plan Stratégique 2021-2026 du FIRCA ont été conduites à la lumière du contexte du développement des politiques agricoles nationales, régionales et sous régionales; avec la prise en compte des défis à relever pour une agriculture durable et inclusive, et des recommandations formulées à l'issue de l'évaluation du Plan Stratégique 2015-2020.

Le Plan Stratégique (2021-2026) s'articule autour des chapitres suivants :

- ▶ L'analyse situationnelle du FIRCA
- ▶ Le cadre stratégique du FIRCA pour la période 2021-2026.



# CHAPITRE 1 :

## ANALYSE SITUATIONNELLE DU FIRCA

Les différentes crises qui ont affecté la Côte d'Ivoire depuis 1999 et l'épidémie de la COVID-19 survenue en mars 2020 dans le pays, n'ont pas fondamentalement désorganisé le secteur agricole et son principal outil de production. La Côte d'Ivoire continue de jouir d'un potentiel agricole important, caractérisé par sa diversité aux plans géographique et saisonnier. Cependant, les filières agricoles présentent presque toutes, des problèmes structurels et parfois de gouvernance, qui plombent leur développement.

Ce faisant, le Programme National d'Investissement Agricole (PNIA), parfaitement aligné avec le Programme National de Développement (PND), dégage les grandes priorités nationales de développement et de réduction de la pauvreté, et vise à mettre en place un cadre favorable à l'amélioration des performances des principales filières agricoles, à savoir les productions vivrières, les productions de rentes, les productions animales et halieutiques, et les productions forestières.

L'ensemble des actions planifiées et exécutées par le FIRCA pour le compte des filières agricoles et de l'Etat s'inscrivent prioritairement dans ce contexte.

### 1.1 BILAN DE LA MISE EN OEUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE 2015-2020

La mise en œuvre du Plan Stratégique 2015-2020 a largement pris en compte les politiques régionales, sous régionales et nationales en matière de développement agricole.

Les thèmes intersectoriels tels que l'utilisation des TIC dans le secteur agricole, le changement climatique, l'inclusion financière des exploitants agricoles, la gestion des déchets agricoles, l'équité hommes-femmes et l'autonomisation des jeunes grâce à l'agriculture, bien que peu visibles dans la mise en œuvre du Plan Opérationnel 2015-2017, ont été mieux pris en compte à travers le Plan Opérationnel 2018-2020.

Au cours de la période 2015-2020, la mobilisation des ressources a globalement permis de faire face aux besoins des filières.

Ainsi, au cours de la période 2015-2020, les efforts du FIRCA ont positivement impacté les activités des filières à différents niveaux.

Les interventions du FIRCA ont contribué, entre autres, à (i) la mise en place ou à la consolidation des organisations professionnelles des producteurs, (ii) la réduction de la pénibilité du travail, (iii) l'amélioration de leurs productions et la vente de leurs produits.

Au niveau de l'ensemble des filières, des avancées majeures issues des interventions du FIRCA ont été enregistrées, même s'il n'y a pas suffisamment de recul pour en évaluer les effets et impacts sur les filières et les producteurs individuels. Quelques exemples permettront d'illustrer ces avancées et leurs effets et impacts.

#### ► *Filière Café-Cacao*

La période 2015-2020 a été pour la Filière Café-Cacao, particulièrement marquée par les efforts soutenus de la recherche, pour (i) l'élaboration de la carte virale du swollen shoot, (ii) l'amélioration des techniques de lutte contre la maladie du swollen shoot, (iii) l'étude des sols dans les zones de production du café et de cacao afin d'élaborer des itinéraires techniques régionalisés, (iv) l'actualisation des recommandations de gestion des maladies et ravageurs du caféier et du cacaoyer et le renforcement des capacités opérationnelles du CNRA avec la réhabilitation et l'équipement du laboratoire sol, eau et plantes du CNRA de Bouaké, ainsi que la construction et l'équipement d'un insectarium.

#### ► *Filière Hévéa*

Au niveau de la Filière Hévéa, le dispositif d'assistance technique déployé a contribué à dépasser, dès 2017, la barre symbolique de 600 000 tonnes de caoutchouc sec que la filière s'était fixée d'atteindre en 2020.

**22 clones d'hévéa**, des séries 400 à 1000, dont la sensibilité à *Corynespora Spp* sera testée en vue de retenir la liste définitive à vulgariser, ont été présélectionnés à l'issue des études conduites sur les champs de comportement.

**18 clones d'hévéa** provenant des Philippines, de la Thaïlande, de l'Inde, du Myanmar et du Ghana (CIRAD) ont été obtenus dans le cadre du « Projet d'échange multilatéral de l'IRRDB » et mis dans un Jardin à Bois de Greffe (JBG) de quarantaine, à la station du CNRA-Marc Delorme de Port-Bouët.

### ► **Filière Coton**

Dans cette filière, la lutte contre les nuisibles a permis de réduire le niveau d'infestation des parcelles de 70 à 90%. Les actions combinées de la recherche et du conseil agricole ont permis d'atteindre la barre de 1200 kg/ha de coton graine au cours de cette période.

**73 546 kg** de **semences de prébase et de base de coton** ont été produites, **2 biopesticides d'origine microbienne** efficaces au champ **contre les chenilles et les piqueurs-suceurs** et **3 biopesticides d'origine végétale**, efficaces au champ **contre les chenilles** ont été identifiés.

### ► **Filière Anacarde**

La mise en œuvre des actions pour le compte de cette filière a permis de déterminer **un biopesticide efficace pour lutter contre la bactériose** en pépinière d'anacardier.

Par ailleurs, **318 785 greffons** ont été fournis aux pépiniéristes privés agréés qui ont produit, pour les producteurs, **161 355 plants greffés**, suffisant pour la mise en place de **1 536 ha** de plantation d'anacardier.

Le **conseil agricole** dédié aux producteurs d'anacarde a permis de former **87 680 producteurs** aux bonnes pratiques agricoles, d'organiser, avec **12 418 producteurs**, la vente groupée de 16 887 tonnes de noix de cajou. La qualité des noix, évaluée bord champ, a donné un KOR moyen de 48.

Le rendement moyen sur les parcelles réhabilitées, est passé de 410 kg/ha, en 2018, à 625 kg/ha, en 2019. Le programme des Opérateurs Professionnels du Cajou (OPC) a permis de sélectionner et de former 268 tronçonneurs qui ont conduit les travaux de réhabilitation, en 2019, de 11 169 ha appartenant à 10 040 producteurs, dont 963 femmes (9,6%).

### ► **Filière Palmier à Huile**

Au titre de la Filière Palmier à Huile, 19 descendances performantes de palmier à huile avec des rendements variant entre 22 et 24 t/ha/an et des taux d'huile d'au moins 30% ont été découverts.

L'assistance technique à 45 000 planteurs de palmier à huile a été assurée par le déploiement d'un dispositif composé de 229 agents d'encadrement (173 encadreurs "habillés", 15 chefs d'exploitation et 41 superviseurs).

### ► **Filière Cola**

Au titre de la Filière Cola, un manuel de bonnes pratiques de la culture du colatier, destiné aux producteurs de cola et aux techniciens de l'agriculture, a été édité à partir de 5 fiches techniques élaborées

et portant respectivement sur (i) la régénération des colatiers adultes par la technique de la taille de rabaissement, (ii) la pré-germination des semences de cola, (iii) la conduite de la pépinière de cola, (iv) les techniques de conduite de la parcelle, (v) les opérations de récolte et post-récolte.

### ► **Filière Karité**

Au titre de la Filière Karité, 3 techniques de multiplication du karité, à l'essai, donnent des résultats encourageants : (i) la multiplication à partir de la noix de karité (taux de germination 95%), (ii) la multiplication à partir de jeunes boutures et (iii) le greffage (75% de taux de réussite).

### ► **Filière Fruits**

Au titre de la Filière Fruits, 103 agents applicateurs issus de 6 structures de production de banane dessert ont été formés à l'utilisation efficace et sécurisée des équipements et appareils de traitement phytosanitaire. Concernant la culture de l'ananas, 50 000 plants d'ananas MD2 ont été produits in vivo et distribués. Par ailleurs, 700 000 plants d'ananas MD2 ont été mis à la disposition de 10 planteurs pour la mise en place de 10 ha, en appliquant les itinéraires techniques innovants de la variété d'ananas MD2 élaborés en Côte d'Ivoire.

La valorisation des déchets des mangues en aliments pour animaux (bovin, ovin, porcin, volaille, etc.) a permis la production de 12 tonnes d'aliments pour animaux de diverses formulations dont l'efficacité est en cours de test dans différents cheptels.

### ► **Filière Légumes**

Au titre de la Filière Légumes, 1 525 kg de semences améliorées de légumes (piment, aubergine, tomate et gombo) ont été produites et certifiées.

Dans le cadre de l'appui à l'installation des agro-entrepreneurs dans le secteur maraîcher, 11 serres (10 de production et 1 didactique), ont été installées, rendues fonctionnelles avec des systèmes d'aération et d'alimentation à l'énergie solaire et mises en culture, au profit de 10 agro-entrepreneurs. Un modèle d'entrepôt de stockage amélioré a été développé par l'IRSTA, au Burkina Faso, entièrement construit en géo-béton, pour une bonne isolation thermique, enregistrant un taux de pertes au stockage de 3 à 7% en 6 mois de stockage de l'oignon.

### ► **Filière Racines et tubercules**

Au titre de la Filière Racines et tubercules, 4 nouvelles variétés de manioc introduites de l'IITA (Nigeria) ont présenté des caractéristiques agronomiques et technologiques supérieures à la variété IAC.

1 400 000 boutures de base de 9 variétés améliorées de manioc ont été produites et distribuées à 65

pépinieristes qui ont mis en place 130 ha. Les innovations introduites par le Projet YAMSIS en milieu de production, pour la gestion durable de la fertilité du sol en culture d'igname, ont induit la multiplication par 2, 3 et 4 des rendements, selon la zone de culture.

#### ► **Filière Avicole**

Au titre de la Filière Avicole 40 aviculteurs du Sud-Ouest ont été formés à la conduite d'une bande de poulets chair/ponte et 40 responsables des sociétés coopératives avicoles ont été formés à la gestion coopérative et à l'esprit associatif.

#### ► **Filière Porcine**

Au titre de la Filière Porcine, 9 points de vente ont été construits. 2314 porcs ont été vendus dans les 6 points de vente déjà opérationnels (Bouaké, Man, Abengourou, Daloa, Abobo et Korhogo). 14 Groupements de Défense Sanitaire (GDS) porcins ont été mis en place.

#### ► **Filière des Ruminants**

Au titre de la Filière des Ruminants, les appuis ont permis la production de 131 reproducteurs (70 par les élevages de multiplication et 61 par la station du PNSO) et la création de 5 unions régionales des sociétés coopératives d'éleveurs de bovins.

#### ► **Filière Pêche et Aquaculture**

Au titre de la Filière Pêche et Aquaculture, 5 004 402 alevins ont été produits par les multiplicateurs encadrés.

Le recensement en cours sur le littoral, avec la FENASCOOP-CI, a déjà couvert les zones d'Abidjan, Jacqueville, Grand-Lahou et Tabou et permis de dénombrer 449 pêcheurs avec 657 embarcations.

## 1.2 ANALYSE DE L'ENVIRONNEMENT DU FIRCA : SYNTHÈSE DE L'ANALYSE SWOT

L'analyse de l'environnement s'est faite à travers l'analyse SWOT.

Il s'est agi d'analyser :

**(i) les facteurs internes au FIRCA : Forces et faiblesses ;**

**(ii) les facteurs externes au FIRCA : Opportunités et menaces.**

Le tableau 1 ci-contre, résume les résultats de l'analyse SWOT réalisée.

TABLEAU 1 : SYNTHÈSE DE L'ANALYSE SWOT

## FACTEURS INTERNES

FORCES 

Bonne structuration de l'organisation (Organigramme centré sur les activités opérationnelles, Manuel d'opérations disponible)

Diversité des sources de financement (Filières cotisantes, Filière Café-Cacao, État de Côte d'Ivoire, Partenaires Techniques et Financiers)

Gestion efficace des programmes (Approche participative, Mise en œuvre quasi-totale des projets, Comité des Agréments et des Marchés (CAM), Sélection par Appels d'offres, Définition des indicateurs de résultats, Utilité du FIRCA et satisfaction réaffirmée des acteurs et des filières)

Bonne politique de gestion des Ressources Humaines (Excellente qualification du personnel, assurance maladie pour tout le personnel)

Gestion financière efficace (Existence de procédures de gestion fiduciaire, Certification annuelle sans réserve des états financiers, Paiement rapide des factures des prestataires)

Existence d'un système de gestion de l'information et communication (Stratégie de communication disponible, Développement de nouvelles bases de données).

FAIBLESSES 

Cadre organique insuffisamment adapté à l'évolution du FIRCA (Organigramme pas tout à fait indiqué, attribution de certains postes toujours pas suffisamment précisées, Cadre organique sans précision des missions et attributions des organes)

Statuts non encore révisés pour être en cohérence avec l'évolution des interventions de l'Institution

Faible opérationnalité du dispositif de suivi-évaluation

Faible pourcentage des filières participant au système de cotisation professionnelle

Difficulté à évaluer les volumes de déclaration des redevables légaux

Faible utilisation des TIC dans la gestion des activités (appels d'offres, contrats et paiements des prestataires, etc.)

Communication institutionnelle insuffisamment mise en œuvre.

Volonté réaffirmée de l'Etat ivoirien (PNIA II et PND) à investir et encourager l'investissement privé dans le développement agricole, animal et halieutique

Intérêt soutenu des Partenaires Techniques et Financiers pour les projets de développement en Côte d'Ivoire

Tendance des Partenaires Techniques et Financiers à privilégier les financements décentralisés et l'inclusion financière des producteurs agricoles

Volonté des filières agricoles, animales et halieutiques à mieux se structurer.

Tendance pour certaines filières à vouloir s'octroyer les missions dévolues au FIRCA

Exigence de plus en plus forte des filières et des partenaires sur la qualité des interventions du FIRCA

Evolution périodique des mesures fiscales qui pourrait limiter la contribution financière de l'Etat au financement des programmes des filières

Contraintes budgétaires au niveau de l'Etat qui pourrait limiter sa contribution au financement des programmes des filières.

OPPORTUNITES MENACES 

## FACTEURS EXTERNES



# CHAPITRE 2 :

## CADRE STRATEGIQUE DU FIRCA POUR LA PERIODE 2021-2026

### 2.1. MISSIONS ET DOMAINES D'INTERVENTION DU FIRCA

Le FIRCA a deux missions essentielles : (i) mobiliser les ressources (auprès des filières agricoles, de l'Etat, des Partenaires Techniques et Financiers, etc.) pour (ii) assurer le financement pérenne des programmes de fourniture de services dans les secteurs de productions végétale, forestière, animale et halieutique.

Ses domaines d'intervention sont :

- ▶ la recherche agronomique et forestière appliquée;
- ▶ la conduite d'expérimentations et de démonstrations pour la transmission du savoir entre la recherche et l'exploitation;
- ▶ la recherche technologique pour l'amélioration des produits agricoles et des produits transformés;
- ▶ la diffusion des connaissances par l'information, la démonstration, la formation, le conseil technique et économique;
- ▶ la conduite d'études, d'expérimentations et d'expertises;
- ▶ l'appui à l'amélioration durable de la rentabilité économique des exploitations;
- ▶ le renforcement des capacités des Organisations Professionnelles Agricoles (OPA);
- ▶ la formation professionnelle des producteurs, des dirigeants des OPA et de leur personnel.

### 2.2. PRINCIPES DIRECTEURS DE LA LOGIQUE D'INTERVENTION DU FIRCA

Huit (8) principes fondamentaux régissent les interventions du FIRCA. Ce sont :

- **la Coresponsabilité** : la responsabilité entre l'Etat et la profession agricole pour la conduite, dans la concertation, de la politique de développement agricole.
- **le Cofinancement et la Cogestion** : le financement conjoint du développement agricole par l'Etat et la profession agricole (principe du cofinancement) et leur gestion partagée (principe de la cogestion).
- **la Solidarité** : la solidarité entre filières, sans laquelle certaines filières ne pourront pas financer la recherche et le conseil dont elles ont besoin pour un développement durable.

- **la Subsidiarité** : le FIRCA confie l'exécution des activités relatives à la mise en œuvre des projets/programmes à des organisations ou structures plus proches des bénéficiaires directs.
- **le Paiement après services rendus** : la prestation de service est payée après validation des livrables par le FIRCA.
- **la Complémentarité** : elle consiste à exploiter au mieux, les ressources provenant des contributions des filières, de l'Etat et des Partenaires Techniques et Financiers pour la mise en œuvre des Programmes de Développement des Filières.
- **la Redevabilité** : elle consiste à rendre compte aux filières et à l'Etat de l'utilisation des ressources allouées, ainsi que des résultats obtenus à partir de ces ressources.
- **le Genre et la Durabilité** : elle commande que chaque action du FIRCA participe à créer l'équité homme/femme, dans le respect des mesures environnementales et sociales.

### 2.3. VALEURS DU FIRCA

Les valeurs suivantes expriment un idéal à atteindre pour le FIRCA :

- **Professionnalisme** : savoir-faire, compétences, implication et réactivité ; notre équipe s'investit pleinement dans son travail quotidien dans le but d'apporter les réponses les mieux adaptées aux besoins des filières agricoles.
- **Intégrité** : agir avec intégrité se manifeste notamment par le professionnalisme, c'est-à-dire par un engagement à agir avec compétence et rigueur en toute circonstance et à ne prendre position que lorsqu'on a objectivement analysé la question et qu'on est en mesure d'exercer un jugement éclairé. L'intégrité, c'est éviter toute situation de conflit d'intérêts susceptible d'influencer la prise de décision ou l'exercice des fonctions.
- **Equité** : agir avec équité, c'est agir sans préjugé, sans favoritisme et en toute impartialité, en se basant sur des faits objectifs et non sur des impressions ni en fonction d'intérêts personnels. C'est aussi agir dans le respect des droits des personnes et en tenant compte des différences individuelles.

- **Discrétion et Confidentialité** : une attitude permanente de discrétion, une protection rigoureuse des informations (données et réflexions) des filières et bénéficiaires des projets/programmes.
- **Respect des responsabilités** : c'est agir de sorte que les effets des actions des différents services et du personnel soient compatibles avec la politique de l'entreprise. C'est aussi, dans une perspective éthique et durable, recruter du personnel qualifié et en assurer la promotion.

## 2.4. VISION 2021-2026 DU FIRCA

La vision du FIRCA pour la période 2021-2026 est formulée comme suit :

**« FIRCA, leader du financement durable d'une agriculture innovante et compétitive »**

## 2.5. ENJEUX

Pour la période 2021-2026, les actions du FIRCA s'inscrivent toujours dans les directives fixées par le Conseil d'Administration en sa session du 17 septembre 2008.

Ces directives, qui résument la philosophie soutenant la mise en œuvre des programmes de développement des filières agricoles, sont :

- **Traiter la diversité** : l'activité agricole est diverse et doit tenir compte des potentialités agricoles et des aptitudes culturelles régionales, des us et coutumes de chaque région concernée du territoire national.
- **Rester fidèle à l'action collective** : l'approche du développement agricole doit rester fidèle aux principes fondateurs qui consistent à privilégier l'action collective.
- **Penser en termes de système de production** : il s'agit de privilégier l'approche système de production, c'est-à-dire la combinaison des productions et des facteurs de production au sein de l'exploitation (parcelle où s'élabore la production végétale, animale, halieutique et forestière).
- **Promouvoir la solidarité** : mutualisation des ressources au sein de chaque filière, entre les filières et entre les régions de production, afin d'assurer le développement harmonieux de l'ensemble des secteurs de production végétale, forestière, animale et halieutique de la nation.

- **Agir sur le moyen terme** : programmation des actions sur une période de six ans avec des étapes de trois ans, pour prendre en compte le changement du contexte dans lequel l'agriculture évolue.
- **Conduire un plaidoyer et une réflexion auprès des pouvoirs publics** : cette stratégie d'action devra aboutir à des investissements conséquents de l'Etat pour le développement agricole et le développement rural.
- **Développer et mettre en œuvre de nouvelles stratégies** en matière de mobilisation des ressources financières pour le financement des programmes des filières.

De ces directives du Conseil d'Administration, des leçons tirées de l'évaluation du Plan Stratégique 2015-2020, de l'analyse situationnelle du FIRCA, des politiques nationales et régionales, et de l'élan du FIRCA tourné vers les tendances en matière du financement du développement durable, se dégagent deux enjeux majeurs.

Ces enjeux, indiqués ci-après, spécifient les effets possibles sur le futur du FIRCA en termes de gain ou de perte.

**(i) Enjeu 1 : Amélioration de la qualité des prestations du FIRCA pour une agriculture durable et compétitive.**

**(ii) Enjeu 2 : Amélioration de la mobilisation des ressources, gage de pérennité du FIRCA.**

A partir de ces enjeux, les priorités d'action du FIRCA au cours de la période 2021-2026 pour réaliser sa mission, se déclinent en quatre (4) orientations stratégiques.

Ces orientations stratégiques sont éclatées en treize (13) axes d'intervention.

Ces axes constituent des domaines ou des secteurs définis par le FIRCA pour fixer les objectifs de résultats stratégiques lui permettant d'alimenter ses orientations définies sur la période 2021-2026.

## 2.5.1 ENJEU 1 : AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DES PRESTATIONS DU FIRCA POUR UNE AGRICULTURE DURABLE ET COMPÉTITIVE

**Orientation stratégique 1** : Renforcer le financement des services d'appui aux filières agricoles

### Axe d'intervention 1.1 : Génération de technologies

OBJECTIFS	INDICATEURS
1.1.1 : Générer des technologies adaptées aux besoins des filières	Augmentation des technologies adaptées aux besoins des filières et accessibles par les acteurs

### Axe d'intervention 1.2 : Amélioration de la productivité des exploitations et de la valorisation des produits agricoles

OBJECTIFS	INDICATEURS
1.2.1 : Renforcer l'adoption des technologies et innovations par les acteurs agricoles	Taux d'accroissement du rendement
	Augmentation des volumes de production répondant aux exigences des marchés
	Taux d'adoption des technologies de transformation et de conservation
	Taux de réduction des pertes post récolte

### Axe d'intervention 1.3 : Organisation et gestion des filières

OBJECTIFS	INDICATEURS
1.3.1 : Renforcer les capacités des filières agricoles en matière d'organisation et de gestion	Pourcentage d'OPA appuyées respectant les dispositions réglementaires
	Pourcentage d'OPA rendant des services à leurs membres

**Orientation stratégique 2 : Renforcer la gestion durable et le développement inclusif des filières agricoles**

**Axe d'intervention 2.1 : Soutien à la production durable**

OBJECTIFS	INDICATEURS
2.1.1 : Favoriser l'adoption par les acteurs des chaînes de valeurs agricoles des pratiques de production durable	Pourcentage des acteurs ayant adopté les pratiques de production durable
	Nombre de femmes et de jeunes, ayant adopté les bonnes pratiques d'agriculture durable

**Axe d'intervention 2.2 : Renforcement de la résilience au changement climatique**

OBJECTIFS	INDICATEURS
2.2.1 : Améliorer la résilience au changement climatique des acteurs des filières agricoles	Taux d'adoption des techniques/technologies d'agriculture intelligente face au climat (AIC)
	Pourcentage d'acteurs vulnérables sortis de la précarité
	Pourcentage d'acteurs sortis de la précarité

**Axe d'intervention 2.3 : Inclusion financière des acteurs agricoles**

OBJECTIFS	INDICATEURS
2.3.1 : Renforcer les capacités en gestion technico-économique et financière des acteurs agricoles	Nombre de filières agricoles couvertes par le Conseil de Gestion
	Accroissement du nombre d'acteurs accompagnés au financement



## 2.5.2 ENJEU 2 : AMÉLIORATION DE LA MOBILISATION DES RESSOURCES, GAGE DE PÉRENNITÉ DU FIRCA

### Orientation stratégique 3 : Améliorer la mobilisation des ressources

#### Axe d'intervention 3.1 : Optimisation de la mobilisation des ressources endogènes

OBJECTIFS	INDICATEURS
3.1.1 : Accroître les ressources mobilisées auprès des filières et de l'Etat	Augmentation du nombre des filières cotisantes
	Augmentation des subventions complémentaires de l'Etat
	Recouvrement des cotisations des redevables légaux à bonne date (aux dates prescrites)

#### Axe d'intervention 3.2 : Renforcement du rôle de Gestion Fiduciaire du FIRCA

OBJECTIFS	INDICATEURS
3.2.1 : Aligner l'organisation du FIRCA sur les standards de gestion fiduciaire des bailleurs	Accroissement du nombre de projets conventionnés

#### Axe d'intervention 3.3 : Diversification des sources de financement du FIRCA

OBJECTIFS	INDICATEURS
3.3.1 : Accroître les ressources mobilisées auprès des Partenaires Techniques et Financiers	Accroissement du volume des financements acquis
	Taux d'accroissement annuel des ressources mobilisées
	Nombre d'accords de financement signés
	Taux de mobilisation des avances initiales
	Délai moyen de mise à disposition des avances initiales
	Taux de satisfaction des partenaires
	Augmentation du nombre de filières ayant acquis des financements grâce au FIRCA



**Orientation stratégique 4 : Renforcer la Gouvernance du FIRCA**

**Axe d'intervention 4.1 : Amélioration continue du fonctionnement du FIRCA**

OBJECTIFS	INDICATEURS
4.1.1 : Rendre efficace et efficient le fonctionnement du FIRCA	Taux de satisfaction des partenaires (enquête de satisfaction)
	Proportion de rejets de dossiers d'offres pour non-conformité
	Taux de satisfaction du personnel des prestations sociales
	Niveau des plaintes et conflits traités avec satisfaction en hausse
	Niveau des plaintes et conflit en baisse
	Nouveau Cadre Organique du FIRCA opérationnel
	Taux de conflits de compétence réduit (enquête périodique des ressources humaines)
	Accroissement de la visibilité du FIRCA

**Axe d'intervention 4.2 : Coordination technique des programmes de services agricoles**

OBJECTIFS	INDICATEURS
4.2.1 : Améliorer la gestion de la mise en œuvre des Actions/ Projets/Programmes	Taux de réalisation des projets et/ou programmes
	Taux de satisfaction des partenaires (Etat, filière, PTF, bénéficiaire)

**Axe d'intervention 4.3 : Amélioration continue de la gestion fiduciaire des Programmes de Services Agricoles**

OBJECTIFS	INDICATEURS
4.3.1 : Améliorer la gestion fiduciaire des programmes/projets	Accroissement du taux d'exécution budgétaire

**Axe d'intervention 4.4 : Développement des Réseaux et de la Coopération**

OBJECTIFS	INDICATEURS
4.4.1 : Renforcer la coopération et le partenariat avec l'extérieur	Nombre de partenariats signés en hausse



### 2.5.3. TABLEAU RECAPITULATIF DES ENJEUX, ORIENTATIONS, AXES ET OBJECTIFS DU PLAN STRATÉGIQUE 2021-2026

ENJEUX	ORIENTATIONS STRATEGIQUES	AXES D'INTERVENTION	OBJECTIFS
<b>Enjeu 1</b> : Amélioration de la qualité des prestations du FIRCA pour une agriculture durable et compétitive	<b>Orientation stratégique 1</b> : Renforcer le financement des services d'appui aux filières agricoles	<b>Axe d'intervention 1.1</b> : Génération de technologies	<b>Objectif 1.1.1</b> : Générer des technologies adaptées aux besoins des filières
		<b>Axe d'intervention 1.2</b> : Amélioration de la productivité des exploitations et de la valorisation des produits agricoles	<b>Objectif 1.2.1</b> : Renforcer l'adoption des technologies et innovations par les acteurs agricoles
		<b>Axe d'intervention 1.3</b> : Organisation et gestion des filières	<b>Objectif 1.3.1</b> : Renforcer les capacités des filières agricoles en matière d'organisation et de gestion
		<b>Axe d'intervention 2.1</b> : Soutien à la production durable	<b>Objectif 2.1.1</b> : Favoriser l'adoption par les acteurs des chaînes de valeurs agricoles des pratiques de production durable <b>Objectif 2.2.1</b> : Améliorer la résilience au changement climatique des acteurs des filières agricoles
<b>Enjeu 2</b> : Amélioration de la qualité des prestations du FIRCA pour une agriculture durable et compétitive	<b>Orientation stratégique 2</b> : Renforcer la gestion durable et le développement inclusif des filières agricoles	<b>Axe d'intervention 2.2</b> : Renforcement de la résilience au changement climatique	<b>Objectif 2.3.1</b> : Renforcer les capacités en gestion technico-économique et financière des acteurs agricoles
		<b>Axe d'intervention 2.3</b> : Inclusion financière des acteurs agricoles	<b>Objectif 3.1.1</b> : Accroître les ressources mobilisées auprès des filières et de l'Etat
		<b>Axe d'intervention 3.1</b> : Optimisation de la mobilisation des ressources endogènes	<b>Objectif 3.2.1</b> : Aligner l'organisation du FIRCA sur les standards de gestion fiduciaire des bailleurs
		<b>Axe d'intervention 3.2</b> : Renforcement du rôle de Gestion Fiduciaire du FIRCA	<b>Objectif 3.3.1</b> : Accroître les ressources mobilisées auprès des Partenaires Techniques et Financiers.
<b>Enjeu 2</b> : Amélioration de la mobilisation des ressources, gage de pérennité du FIRCA	<b>Orientation stratégique 3</b> : Améliorer la mobilisation des ressources	<b>Axe d'intervention 3.3</b> : Diversification des sources de financement du FIRCA	<b>Objectif 4.1.1</b> : Rendre efficace et efficient le fonctionnement du FIRCA
		<b>Axe d'intervention 4.1</b> : Amélioration continue du fonctionnement du FIRCA	<b>Objectif 4.2.1</b> : Améliorer la gestion de la mise en œuvre des Actions/Projets/Programmes
		<b>Axe d'intervention 4.2</b> : Coordination technique des programmes de services agricoles	<b>Objectif 4.3.1</b> : Améliorer la gestion fiduciaire des programmes/projets
		<b>Axe d'intervention 4.3</b> : Amélioration continue de la gestion fiduciaire des Programmes de Services Agricoles	<b>Objectif 4.4.1</b> : Renforcer la coopération et partenariat avec l'extérieur
<b>Orientation stratégique 4</b> : Renforcer la Gouvernance du FIRCA	<b>Axe d'intervention 4.4</b> : Développement des Réseaux et de la Coopération	<b>Axe d'intervention 4.4</b> : Développement des Réseaux et de la Coopération	<b>Objectif 4.4.1</b> : Renforcer la coopération et partenariat avec l'extérieur

## 2.6. TABLEAU SYNOPTIQUE DU PLAN STRATÉGIQUE 2021-2026

<b>ENJEU 1</b>			
Amélioration de la qualité des prestations du FIRCA pour une agriculture durable et compétitive			
<b>Orientation stratégique 1</b>			
Renforcer le financement des services d'appui aux filières agricoles			
<b>Axe d'intervention 1.1</b>	<b>Axe d'intervention 1.2</b>	<b>Axe d'intervention 1.3</b>	
Génération de technologies	Amélioration de la productivité des exploitations et de la valorisation des produits agricoles	Organisation et gestion des filières	
<b>Objectif stratégique 1.1.1</b>	<b>Objectif stratégique 1.2.1</b>	<b>Objectif stratégique 1.3.1</b>	
Générer des technologies adaptées aux besoins des filières	Renforcer l'adoption des technologies et innovations par les acteurs agricoles	Renforcer les capacités des filières agricoles en matière d'organisation et de gestion	
<b>Indicateurs</b>	<b>Indicateurs</b>	<b>Indicateurs</b>	
Augmentation des technologies adaptées aux besoins des filières et accessibles par les acteurs	Taux d'accroissement du rendement Augmentation des volumes de production répondant aux exigences des marchés Taux d'adoption des technologies de transformation et de conservation Taux de réduction des pertes post récolte	Pourcentage d'OPA appuyées respectant les dispositions réglementaires Pourcentage d'OPA rendant des services à leurs membres	
<b>Orientation stratégique 2</b>			
Renforcer la gestion durable et le développement inclusif des filières agricoles			
<b>Axe d'intervention 2.1</b>	<b>Axe d'intervention 2.2</b>	<b>Axe d'intervention 2.3</b>	
Soutien à la production durable	Renforcement de la résilience au changement climatique	Inclusion financière des acteurs agricoles	
<b>Objectif stratégique 2.1.1</b>	<b>Objectif stratégique 2.2.1</b>	<b>Objectif stratégique 2.3.1</b>	
Favoriser l'adoption par les acteurs des chaînes de valeurs agricoles des pratiques de production durable	Améliorer la résilience au changement climatique des acteurs des filières agricoles	Renforcer les capacités en gestion technico-économique et financière des acteurs agricoles	
<b>Indicateurs</b>	<b>Indicateurs</b>	<b>Indicateurs</b>	
Pourcentage des acteurs ayant adopté les pratiques de production durable Nombre de femmes et de jeunes, ayant adopté les bonnes pratiques d'agriculture durable	Taux d'adoption des techniques/technologies d'agriculture intelligente face au climat (AIC) Pourcentage d'acteurs vulnérables sortis de la précarité	Nombre de filières agricoles couvertes par le Conseil de Gestion Accroissement du nombre d'acteurs accompagnés au financement	

**ENJEU 2**

Amélioration de la mobilisation des ressources, gage de pérennité du FIRCA

**Orientation stratégique 3**

Améliorer la mobilisation des ressources

**Axe d'intervention 3.1**

Optimisation de la mobilisation des ressources endogènes

**Objetif stratégique 3.1.1**

Accroître les ressources mobilisées auprès des filières et de l'Etat

**Indicateurs**

Augmentation du nombre des filières cotisantes  
Augmentation des subventions complémentaires de l'Etat  
Recouvrement des cotisations des redevables légaux à bonne date (aux dates prescrites)

**Axe d'intervention 3.2**

Renforcement du rôle de Gestion Fiduciaire du FIRCA

**Objetif stratégique 3.2.1**

Aligner l'organisation du FIRCA sur les standards de gestion fiduciaire des bailleurs

**Indicateurs**

Accroissement du nombre de projets conventionnés

**Axe d'intervention 3.3**

Diversification des sources de financement du FIRCA

**Objetif stratégique 3.3.1**

Accroître les ressources mobilisées auprès des Partenaires Techniques et Financiers

**Indicateurs**

Accroissement du volume des financements acquis  
Taux d'accroissement annuel des ressources mobilisées  
Nombre d'accord de financement signé  
Taux de mobilisation des avances initiales  
Délai moyen de mise à disposition des avances initiales  
Taux de satisfaction des partenaires  
Augmentation du nombre de filières ayant acquis des financements grâce au FIRCA

**Orientation stratégique 4**

Renforcer la Gouvernance du FIRCA

**Axe d'intervention 4.1**

Amélioration continue du fonctionnement du FIRCA

**Objetif stratégique 4.1.1**

Rendre efficace et efficient le fonctionnement du FIRCA

**Indicateurs**

Taux de satisfaction des partenaires (enquête de satisfaction)  
Proportion de rejets de dossiers d'offres pour non-conformité  
Taux de satisfaction du personnel des prestations sociales  
Niveau des plaintes et conflits traités avec satisfaction en hausse  
Niveau des plaintes et conflit en baisse  
Nouveau Cadre Organique du FIRCA opérationnel  
Taux de conflits de compétence réduit (enquête périodique des ressources humaines)  
Accroissement de la visibilité du FIRCA

**Axe d'intervention 4.2**

Coordination technique des programmes de services agricoles

**Objetif stratégique 4.2.1**

Améliorer la gestion de la mise en œuvre des Actions/Projets/ Programmes

**Indicateurs**

Taux de satisfaction des partenaires (enquête de satisfaction)  
Proportion de rejets de dossiers d'offres pour non-conformité  
Taux de satisfaction du personnel des prestations sociales  
Niveau des plaintes et conflits traités avec satisfaction en hausse  
Niveau des plaintes et conflit en baisse  
Nouveau Cadre Organique du FIRCA opérationnel  
Taux de conflits de compétence réduit (enquête périodique des ressources humaines)  
Accroissement de la visibilité du FIRCA

**Axe d'intervention 4.3**

Amélioration continue de la gestion fiduciaire des Programmes de Services Agricoles

**Objetif stratégique 4.3.1**

Améliorer la gestion fiduciaire des programmes/projets

**Indicateurs**

Taux de réalisation des projets et/ou programmes  
Taux de satisfaction des partenaires (Etat, filière, PTF, bénéficiaire)

**Axe d'intervention 4.4**

Développement des Réseaux et de la Coopération

**Objetif stratégique 4.4.1**

Renforcer la coopération et le partenariat avec l'extérieur

**Indicateurs**

Nombre de partenariats signés en hausse

## 2.7. ALIGNEMENT DU PLAN STRATÉGIQUE 2021-2026 DU FIRCA

Le Programme National d'Investissement Agricole (PNIA) II (2018-2025), vise à améliorer la valeur ajoutée des produits agricoles tout en protégeant l'environnement et le bien-être de la population.

Le PNIA II s'articule autour des trois (3) objectifs stratégiques suivants :

**(i) Objectif Stratégique 1** : Le développement de la valeur ajoutée agro-sylvo-pastorale et halieutique.

**(ii) Objectif Stratégique 2** : Le renforcement de systèmes de production agro-sylvo-pastorale et halieutique respectueux de l'environnement.

**(iii) Objectif Stratégique 3** : Une croissance inclusive, garante du développement rural et du bien-être des populations.

Six (6) programmes ont été définis à partir des trois (3) objectifs stratégiques précités :

**Programme 1** : Productivité et développement durable de la production agro-sylvo pastorale et halieutique.

**Programme 2** : Amélioration de la valeur ajoutée et de la performance des marchés.

**Programme 3** : Gestion durable des ressources environnementales et résilience climatique.

**Programme 4** : Amélioration des conditions de vie des acteurs, et promotion du secteur agro-sylvo-pastoral et halieutique.

**Programme 5** : Expansion de l'accès au financement et des canaux d'investissements privés

**Programme 6** : Renforcement du cadre institutionnel, de la gouvernance du secteur et de l'environnement des affaires.

Le Plan Stratégique du FIRCA s'aligne sur les programmes 1, 2, 3, 5 et 6 du PNIA II. L'alignement se fait à travers la mise en cohérence de ces cinq (5) programmes du PNIA II avec les treize (13) axes d'intervention du Plan Stratégique, comme l'illustre le tableau 2.



**TABLEAU 2 : ALIGNEMENT DES AXES D'INTERVENTION DU PLAN STRATÉGIQUE 2021-2026 DU FIRCA SUR LE PROGRAMME NATIONAL D'INVESTISSEMENT AGRICOLE (PNIA) II (2018-2025)**

Vision du PNIA II	Objectifs Stratégique du PNIA II	Programmes du PNIA II	Axes d'interventions du FIRCA
<p>Une agriculture ivoirienne durable, compétitive et créatrice de richesses équitablement partagées</p>	<p><b>Objectif Stratégique 1</b> : Le développement de la valeur ajoutée agro-sylvo-pastorale et halieutique</p> <p><b>Objectif Stratégique 2</b> : Le renforcement de systèmes de production agro-sylvo-pastorale et halieutique respectueux de l'environnement</p> <p><b>Objectif Stratégique 3</b> : Une croissance inclusive, garantie du développement rural et du bien-être des populations</p>	<p><b>P1 : Productivité et développement durable de la production agro-sylvo pastorale et halieutique</b></p>	<p><b>Axe d'intervention 1.1</b> : Génération de technologies</p> <p><b>Axe d'intervention 1.2</b> : Amélioration de la productivité des exploitations et de la valorisation des produits agricoles</p>
		<p><b>P2 : Amélioration de la valeur ajoutée et de la performance des marchés</b></p>	<p><b>Axe d'intervention 1.2</b> : Amélioration de la productivité des exploitations et de la valorisation des produits agricoles</p>
		<p><b>P3 : Gestion durable des ressources environnementales et résilience climatique</b></p>	<p><b>Axe d'intervention 2.1</b> : Soutien à la production durable</p> <p><b>Axe d'intervention 2.2</b> : Renforcement de la résilience au changement climatique</p>
		<p><b>P4 : Amélioration des conditions de vie des acteurs, et promotion du secteur agro-sylvo-pastoral et halieutique</b></p>	<p><b>Axe d'intervention 2.3</b> : Inclusion financière des acteurs agricoles</p>
		<p><b>P5 : Expansion de l'accès au financement et des canaux d'investissements privés</b></p>	<p><b>Axe d'intervention 3.1</b> : Optimisation de la mobilisation des ressources endogènes</p>
		<p><b>P6 : Renforcement du cadre institutionnel, de la gouvernance du secteur et de l'environnement des affaires</b></p>	<p><b>Axe d'intervention 1.3</b> : Organisation et gestion des filières</p> <p><b>Axe d'intervention 3.2</b> : Renforcement du rôle de Gestion Fiduciaire du FIRCA</p> <p><b>Axe d'intervention 3.3</b> : Diversification des sources de financement du FIRCA</p> <p><b>Axe d'intervention 4.1</b> : Amélioration continue du fonctionnement du FIRCA</p> <p><b>Axe d'intervention 4.2</b> : Coordination technique des programmes de services agricoles</p> <p><b>Axe d'intervention 4.3</b> : Amélioration continue de la gestion fiduciaire des Programmes de Services Agricoles</p> <p><b>Axe d'intervention 4.4</b> : Développement des Réseaux et de la Coopération</p>

## 2.8. MÉCANISME DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI-ÉVALUATION

### 2.8.1. Mécanisme de mise en œuvre

La gouvernance de la mise en œuvre du Plan Stratégique 2021-2026 du FIRCA est placée sous la responsabilité du Conseil d'Administration et l'exécution des programmes/projets/actions sous l'autorité de la Direction Exécutive (DE).

Le FIRCA, à travers ses Départements, Unités et Services prévoit de rendre opérationnel ce Plan Stratégique 2021-2026. Pour ce faire, des Plans d'Actions Annuels (PAA) et Budgets Annuels seront élaborés chaque année, durant les six années à venir. Ces différents Plans d'Actions Annuels (PAA) et Budgets Annuels, s'articuleront autour de deux Plans Opérationnels triennaux (PO 2021-2023 et PO 2024-2026).

### 2.8.2. Mécanisme de suivi

L'Unité Planification et Suivi-évaluation (UPSE) du FIRCA, est chargé du suivi de la mise en œuvre du PS 2021-2026.

Les Départements, Unités et Services ont, quant à eux, en charge le suivi de la mise en œuvre des programmes/projets/actions qui leur incombent directement.

Le suivi du Plan Stratégique se fera à travers ses Plans Opérationnels déclinés en Plans Annuels d'Actions (PAA). Selon les dispositions du manuel de suivi-évaluation du FIRCA, les actions à mettre en œuvre portent sur :

- ▶ la mise en place d'une matrice de suivi du PAA. L'objectif de cette matrice sera de faire le bilan à fréquence trimestrielle de la mise en œuvre des programmes/projets/actions de développement des filières agricoles et des projets conventionnés du FIRCA ;
- ▶ la mise en place d'une fiche de collecte des indicateurs du Plan Stratégique, pour l'actualisation des valeurs obtenues des indicateurs ;

- ▶ l'organisation de rencontres avec tous les centres de responsabilité du FIRCA, les partenaires d'exécution, les institutions publiques et privés ainsi que les partenaires techniques et financiers qui accompagnent le FIRCA dans son développement ;
- ▶ l'organisation de visites de terrain pour la supervision et le suivi des activités menées. Elles consisteront en la collecte des données, l'analyse et la transmission de rapports ;
- ▶ l'élaboration de rapports annuels pour faire le bilan des activités aux fins de relever les atouts et faiblesses des actions menées sur le terrain pour y apporter des réponses adéquates.

### 2.8.3. Mécanisme d'évaluation

Pour une meilleure analyse des progrès à réaliser, trois évaluations seront indispensables.

- Une évaluation initiale devra s'effectuer avant le début de la mise en œuvre du PS 2021-2026, pour mettre à jour les valeurs (référence et cible) des indicateurs du PS 2021-2026 et du PO 2021-2023, qui serviront à apprécier les progrès.
- Une évaluation à mi-parcours analysera la pertinence des stratégies et des actions envisagées pour proposer des reformulations éventuellement nécessaires. Elle interviendra avant la fin de la troisième année de mise en œuvre du présent plan stratégique.
- Une évaluation finale de la réalisation des objectifs jettera les bases nécessaires à l'élaboration d'un nouveau plan stratégique. Elle interviendra avant la fin de la sixième année.

Pour préserver l'objectivité indispensable, les deuxième et troisième évaluations seront conduites par un consultant indépendant.

# CONCLUSION

Le processus d'élaboration du Plan Stratégique 2021-2026, a impliqué les principales parties prenantes. Ce plan se veut être un cadre d'orientation des interventions du FIRCA sur les six (6) prochaines années.

Le Plan Stratégique est pour le FIRCA un outil de travail pour convaincre et mobiliser les acteurs qui peuvent, directement ou non, contribuer au rayonnement des filières agricoles en Côte d'Ivoire.

Le FIRCA s'engage à mettre en œuvre avec tous les partenaires et institutions de coopération bilatérale et multilatérale soucieux du développement durable des filières et des acteurs agricoles en Côte d'Ivoire, toutes les actions nécessaires à l'atteinte des résultats de ce nouveau Plan Stratégique 2021-2026.









FONDS INTERPROFESSIONNEL POUR  
LA RECHERCHE ET LE CONSEIL AGRICOLES

**Investir pour le futur, Anticiper, Innover**

Cocody 2 plateaux - 7<sup>ème</sup> tranche  
01 BP 3726 Abidjan 01  
Tél. : +225 27 22 52 81 81  
E-mail : [firca@firca.ci](mailto:firca@firca.ci)  
Site web : [www.firca.ci](http://www.firca.ci)

     [fircaofficiel](https://www.youtube.com/fircaofficiel)