



MINISTRE DE L'AGRICULTURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE



FONDS INTERPROFESSIONNEL POUR LA RECHERCHE ET LE CONSEIL AGRICOLES

# PLAN



# STRATEGIQUE 2015-2020

DOC/CA/35

15/05/2015



# TABLE DES MATIERES

<b>AVANT PROPOS</b>	<b>5</b>
<b>INTRODUCTION GENERALE</b>	<b>6</b>
<b>CHAPITRE 1 : CONTEXTE GÉNÉRAL DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES</b>	<b>8</b>
1.1. Situation du FIRCA au cours de la période 2009-2014	9
1.2. Impact de la mise en œuvre du Plan Stratégique 2009-2014 sur les filières agricoles ivoiriennes	10
1.3. Leçons de l'évaluation du Plan d'Opération et de l'étude d'alignement sur la politique agricole	12
1.4. Principaux défis du plan stratégique 2015-2020	12
<b>CHAPITRE 2 : CONTENU DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020</b>	<b>14</b>
2.1. Orientations stratégiques et enjeux	15
2.1.1. Orientations stratégiques	15
2.1.2. Enjeux	15
2.2. Principes directeurs de la logique des interventions	16
2.3. Vision et missions du FIRCA	17
2.4. Axes stratégiques et objectifs pour la période 2015-2020	18
2.4.1. Schéma de planification	18
2.4.2. Axes stratégiques et objectifs pour la période	19
2.4.3. Tableau synoptique du plan stratégique	20
2.5. Indicateurs clés de suivi et de mesure de l'impact du plan stratégique	26
2.5.1. Contexte général de sélection des indicateurs clés	26
2.5.2. Indicateurs clés	27
<b>CONCLUSION</b>	<b>28</b>
<b>Annexe</b> : Schéma du plan stratégique	29

## SIGLES ET ABBREVIATIONS

<b>AFD</b>	:	Agence Française de Développement
<b>CEDEAO</b>	:	Communauté Economique des Etats de l’Afrique de l’Ouest
<b>CER</b>	:	Communauté Economique Régionale
<b>CILSS</b>	:	Comité Permanent Inter Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel
<b>CNRA</b>	:	Centre National de Recherche Agronomique
<b>CST</b>	:	Comité Scientifique et Technique
<b>ECAFC</b>	:	Projet d’Externalisation du Conseil Agricole dans la Filière Coton
<b>ECOWAP</b>	:	Politique Agricole de la CEDEAO
<b>FIRCA</b>	:	Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles
<b>NEPAD</b>	:	Nouveau Partenariat pour le Développement de l’Afrique
<b>OMD</b>	:	Objectif du Millénaire pour le Développement
<b>OPA</b>	:	Organisation Professionnelle Agricole
<b>PARFACI</b>	:	Projet d’Appui à la Relance des Filières Agricoles en Côte d’Ivoire
<b>PAU</b>	:	Politique Agricole de l’UEMOA
<b>PDDAA</b>	:	Programme Détaillé de Développement de l’Agriculture Africaine
<b>PO</b>	:	Plan d’Opération
<b>PNIA</b>	:	Programme National d’Investissement Agricole
<b>PS</b>	:	Plan Stratégique
<b>PSAC</b>	:	Projet d’Appui au Secteur Agricole
<b>PND</b>	:	Plan National de Développement
<b>PPAAO/WAAPP</b>	:	Programme de Productivité Agricole en Afrique de l’Ouest
<b>PRRC</b>	:	Projet de Relance de la Recherche Cotonnière
<b>PTF</b>	:	Partenaire Technique et financier
<b>ROPFA</b>	:	Réseau des Organisations Paysannes et des Producteurs de l’Afrique de l’Ouest
<b>SSA</b>	:	Sécurité Sanitaire des Aliments
<b>UEMOA</b>	:	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
<b>UCTF</b>	:	Unité de Coordination Technique et Fiduciaire

## AVANT PROPOS

Après plusieurs années de services d'appui aux filières agricoles dans ses domaines d'intervention, à travers deux Plans stratégiques (Plan stratégique 2006-2008 et Plan stratégique 2009-2014), le FIRCA vient d'élaborer le 3ème Plan stratégique 2015-2020 qui doit guider ses actions au cours des six prochaines années.

Le processus d'élaboration du nouveau Plan stratégique s'est voulu participatif, avec l'implication des Ministères techniques (Agriculture, Ressources Animales et Halieutiques, Eaux et Forêts, Enseignement Supérieur et Recherche Scientifique, Economie et Finances), des filières agricoles et de leurs organisations professionnelles, des Universités et du Système National de Recherche et de Développement Agricoles. L'évaluation du Plan stratégique précédent a capitalisé les acquis et recueilli l'appréciation des performances du FIRCA par ses mandataires et ses partenaires. En outre, les forces, les faiblesses et les potentialités du FIRCA ont été relevées, assorties des recommandations pour la bonne gouvernance de l'institution.

Le processus de planification participative a permis à l'ensemble des acteurs présents de faire une analyse critique de la situation en tenant compte de leurs attentes respectives, de donner des orientations pour les six prochaines années, suivant les axes stratégiques définis.

Le Plan stratégique 2015-2020 du FIRCA apparaît ainsi comme une réponse aux attentes et préoccupations de l'Etat et des filières agricoles de Côte d'Ivoire en matière de développement durable du secteur agricole. Il fait particulièrement une distinction nette entre, d'une part, les services rendus aux filières agricoles pour lesquels les acquis devront être consolidés et renforcés, et d'autre part, la gouvernance du FIRCA.

La démarche du processus d'élaboration du Plan stratégique 2015-2020 du FIRCA, a pris en compte son alignement sur la politique agricole nationale et sur les politiques agricoles sous régionales. Elle devra faciliter son appropriation par les parties prenantes, notamment les filières agricoles, les institutions nationales, les Communautés Economiques Régionales ainsi que les partenaires techniques et financiers.

Les services rendus aux filières s'étendent désormais à des domaines émergents comme (i) la Sécurité alimentaire, (ii) la Sécurité Sanitaire des Aliments (SSA) et (iii) la Coopération sous régionale. Néanmoins, il a été relevé que l'ouverture du FIRCA sur l'extérieur ne doit pas occulter la nécessité de poursuivre la consolidation, l'élargissement et l'approfondissement des services rendus aux filières, afin d'améliorer, de façon soutenue, leurs performances.

Aussi, voudrais-je remercier toutes les parties prenantes qui ont contribué à l'élaboration du Plan stratégique 2015-2020. Sa mise en œuvre pour l'atteinte des résultats dépend en premier lieu de l'Etat de Côte d'Ivoire et de la profession agricole, mais également et surtout des partenaires techniques et financiers engagés aux côtés de l'Etat dans la lutte contre l'insécurité alimentaire, la pauvreté des populations rurales et agricoles et la dégradation des ressources naturelles.

Dr Pierre Ackah ANGNIMAN  
Directeur Exécutif

## INTRODUCTION GENERALE

Créé par décret N° 2002-520 du 11 décembre 2002 et juridiquement constitué le 28 octobre 2003, le Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles (FIRCA) répondait au souci de l'Etat de Côte d'Ivoire et à celui de la profession agricole ivoirienne de se doter d'un dispositif efficace de financement pérenne des services agricoles, capable d'impulser un changement qualitatif et un développement durable du secteur agricole.

C'est à ce titre qu'il a été assigné au FIRCA la mission principale d'assurer dans les secteurs de production végétale, forestière et animale, le financement des programmes portant sur **(i)** la recherche agronomique et forestière appliquée, **(ii)** la conduite d'expérimentations et de démonstrations pour la transmission du savoir entre la recherche et l'exploitation, **(iii)** la recherche technologique pour l'amélioration des produits agricoles et des produits transformés, **(iv)** la diffusion des connaissances par l'information, la démonstration, la formation, le conseil technique et économique, **(v)** la conduite d'études, d'expérimentation et d'expertises, **(vi)** l'appui à l'amélioration durable de la rentabilité économique des exploitations, **(vii)** le renforcement des capacités des Organisations Professionnelles Agricoles (OPA), **(viii)** la formation professionnelle des producteurs, des dirigeants des OPA et de leur personnel.

Dans l'optique d'intégrer ses interventions dans un cadre cohérent, la Direction Exécutive du FIRCA élabore périodiquement des Plans stratégiques pour guider ses interventions. Après un premier Plan stratégique qui a couvert les actions de la période 2006-2008, le second Plan stratégique 2009-2014 s'est achevé le 31 décembre 2014 et a été suivi par l'évaluation du Plan opérationnel 2011-2014. C'est à la suite de cette évaluation que le processus pour l'élaboration d'un nouveau Plan stratégique 2015-2020 assorti d'un Plan opérationnel 2015-2017 a été déclenché.

Les réflexions pour l'élaboration du Plan stratégique 2015-2020 du FIRCA sont menées dans un contexte marqué, non seulement par l'existence de politiques agricoles communautaires avec l'ECOWAP (pour l'espace CEDEAO) et la Politique Agricole Commune (PAU de l'UEMOA), ainsi que de divers projets agricoles intégrateurs, mais aussi par :

- le grand rôle que joue le secteur agricole dans la vie socio-économique de la Côte d'Ivoire ; en effet, les récentes études (AFD, 2012) montrent que le secteur agricole représente environ 20% du PIB et les exportations agricoles et agro-industrielles ont représenté en 2012, 53% des exportations globales du pays et emploie plus des deux tiers de la population active du pays
- un affichage de la volonté politique de la Côte d'Ivoire de devenir un pays émergent à l'horizon 2020, en s'appuyant, à juste titre, sur le secteur agricole en pleine croissance, notamment à travers la mise en œuvre du Plan National de Développement (PND) et du Programme National d'Investissement Agricole (PNIA)

- la reconnaissance du FIRCA, au niveau national, d'une part, comme un instrument innovant et efficace de financement des services agricoles, par la profession agricole aux côtés de l'Etat et, d'autre part, comme un puissant outil de l'Etat de Côte d'Ivoire pour la coopération sous-régionale
- la confiance des partenaires techniques et financiers vis-à-vis du FIRCA, matérialisée par le choix de l'institution comme Unité de Coordination Technique et Fiduciaire (UCTF) de volets de projets et programmes importants tels que le PPAAO/WAAPP, le PRRC, le projet ECAFC, ainsi que l'établissement de conventions avec des projets de développement cofinancés, tels le PARFACI et le PSAC
- l'intérêt que suscite le modèle FIRCA au niveau de la sous-région ouest africaine.

Le présent document est le résultat d'un processus de planification comprenant :

- l'évaluation du Plan Opérationnel 2012-2014 et l'élaboration d'un document de diagnostic et d'alignement du Plan stratégique du FIRCA au PNIA de Côte d'Ivoire, à l'ECOWAP de la CEDEAO et à la PAU de l'UEMOA
- la tenue d'un atelier d'élaboration participatif du Plan stratégique 2015-2020, ayant impliqué toutes les parties prenantes des Ministères techniques (MINAGRI, MIRAH, Eaux et Forêts, Economie et Finances), les Organisations de la profession agricole, les Universités et les Grandes Ecoles et le Système National de Recherche et de Développement Agricoles
- l'élaboration du document du Plan stratégique 2015-2020 et du Plan d'Opération 2015-2017 découlant du rapport de l'atelier participatif de planification.

### **Le document de Plan stratégique 2015-2020 comprend deux chapitres :**

- Contexte général des orientations stratégiques
- Contenu du plan stratégique

Ce plan stratégique sera décliné en deux plans d'opération triennaux. Le premier Plan d'Opération, couvrant la période 2015-2017, est un document séparé. Il donne les axes d'action des filières et du FIRCA sur les trois prochaines années.



**CHAPITRE 1 :**

**CONTEXTE GÉNÉRAL DES  
ORIENTATIONS STRATÉGIQUES**

Les différentes crises qui ont affecté la Côte d'Ivoire depuis 1999 n'ont pas désorganisé le secteur agricole, son principal outil de production. La Côte d'Ivoire continue de jouir d'un potentiel agricole important caractérisé par sa diversité au plan géographique et saisonnière.

Les filières agricoles présentent presque toutes des problèmes structurels et parfois de gouvernance, qui plombent leur développement. Ce faisant, le Programme National d'Investissement Agricole (PNIA), parfaitement aligné avec les grandes priorités nationales de développement et de réduction de la pauvreté, vise à mettre en place un cadre favorable à l'amélioration des performances des principales filières agricoles, à savoir les productions vivrières, les productions de rente, les productions animales et halieutiques et les productions forestières.

L'ensemble des actions planifiées et exécutées pour le compte des filières agricoles et de l'Etat devrait s'inscrire dans le contexte des orientations stratégiques DSRP (Document Stratégique de Réduction de la Pauvreté), et reprises ensuite par le PND (Programme National de Développement, 2011 - 2015)

## 1.1 Situation du FIRCA au cours de la période 2009-2014

Malgré les efforts déployés, les décaissements de l'Etat pour la subvention d'équilibre au fonctionnement sont restés limités. Ils ont évolué en dents de scie de 2009 à 2014, avec 285 millions FCFA en 2009, 745 millions de FCFA en 2010, 319 millions de FCFA en 2011, 880 millions de FCFA en 2012 (recouvrement des arriérés des années antérieures), 675 millions de FCFA en 2013 et 150 millions de FCFA en 2014.

Les redevances de la Filière Café Cacao pour le fonctionnement du FIRCA ont été un atout formidable pour l'administration de l'Institution sur la période 2009 – 2014. Mais la non implication **de la Filière Café Cacao dans le mécanisme formel de cotisation professionnelle pour le développement agricole**, à travers le FIRCA, reste un handicap. L'intervention du Conseil Café-Cacao, s'exécutant dans le cadre d'un contrat-plan à travers le Programme 2QC, se limite aux projets validés par cette institution. Cette approche n'a pas toujours permis la mise en œuvre de services performants et pertinents au profit de cette filière stratégique pour la Côte d'Ivoire, par ailleurs soumise à de nombreuses menaces.

La stabilité sociopolitique du pays de ces trois dernières années s'est concrétisée par l'appui des partenaires techniques et financiers au financement des programmes de développement des filières agricoles, à travers le FIRCA, en sa qualité d'Unité de Coordination Technique et Fiduciaire (UTCF). A cet égard, il faut rappeler les six programmes suivants (i) le **Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest** (PPAAO/WAAPP), bénéficiant de quatre sources de financement (IDA, Trust Fund Espagnol, Trust Fund Japonais et Etat de Côte d'Ivoire), pour l'amélioration des productions vivrières et des ressources animales et halieutiques, (ii) le **Projet Cocoa Livelihoods Program** de la Fondation Mondiale du Cacao, pour améliorer les conditions de vie des producteurs de cacao, (iii) le **Projet SPS Cacao Africain** de l'ICCO, pour le renforcement des normes sanitaires et phytosanitaires, afin d'atténuer les effets nocifs des pesticides dans le cacao et maintenir l'accès au marché, (iv) le **Projet de Relance de la Recherche Cotonnière**, sur financement de l'Union Européenne (UE), axé sur l'amélioration des revenus des producteurs de coton, (v) le **Projet d'Externalisation du Conseil Agricole dans la Filière Coton**, sur financement de l'UE, pour assurer une assistance technique de

qualité aux producteurs et accroître la productivité des exploitations et (vi) le **Projet d'Appui à la Relance des Filières Agricoles en Côte d'Ivoire**, sur financement de l'AFD, pour le développement du volet production végétale (légumes, maïs et soja) et du volet production animale ( production porcine et production piscicole).

Le Gouvernement, en sa séance du Conseil des Ministres du 30 janvier 2013, a décidé de faire du FIRCA, un outil de coopération sous régionale en matière de mécanisme de financement pérenne du développement agricole. Cette décision s'est concrétisée, par des rencontres avec les Communautés Economiques Régionales (CER), le Réseau des Organisations des Paysans et des Producteurs de l'Afrique de l'Ouest (ROPPA), ainsi que par des visites de plusieurs pays de la sous-région, pour s'inspirer du modèle FIRCA. La poursuite des rencontres, notamment avec la CEDEAO, laisse présager d'un appui financier pour le développement des filières agricoles ivoiriennes.

## 1.2. Impact de la mise en œuvre du Plan Stratégique 2009-2014 sur les filières agricoles ivoiriennes

La mobilisation des ressources des cotisations professionnelles auprès des filières agricoles, pour le financement des projets de développement, ciblés et planifiés sur la base des besoins ressentis par les filières agricoles d'une part, la contribution des partenaires techniques et financiers au financement des programmes de développement agricole conventionnés d'autre part, ont permis d'atténuer les effets des crises successives de plus de dix ans. A titre d'illustration, quelques résultats significatifs sont présentés ci-dessous.

Au niveau de la **Filière Café-Cacao**, les financements dédiés ont permis de redynamiser le Conseil Agricole et assurer la formation de plus de 150 000 producteurs chaque année sur l'amélioration de la productivité des vergers et la lutte contre la maladie du Swollen Shoot du cacaoyer. Dans cette même filière, un dispositif de suivi de la dynamique des principales maladies et ravageurs du café et du cacao est opérationnel. Ce dispositif fournit des données nécessaires pour orienter, chaque campagne, les applications phytosanitaires.



Au niveau de la **Filière Hévéa**, on citera comme acquis majeurs et à fort impact sur la productivité des plantations d'hévéa : **(i)** l'identification de 4 fongicides pour lutter efficacement contre *Corynespora* spp en jeune culture, **(ii)** la saignée inversée en d4 du clone GT1, pour réduire la cherté de la main d'œuvre, **(iii)** l'élaboration de la carte sanitaire, permettant aux planteurs de guider leur décision en matière de traitement des plantations et la recommandation de l'herbicide à base de glyphosate, pour lutter contre les plantes parasites (les loranthacées), dont les effets sur les arbres réduisent considérablement la production de latex et **(iv)** la mise au point d'une clé d'identification des cinq clones vulgarisés, visant à assurer l'homogénéité des plantations.

Au niveau de la **Filière Palmier à Huile**, il a été développé 3 hybrides à fort potentiel de production, identifié le seuil minimum de déclenchement de la récolte des régimes et les conditions propices de production au champ des insectes pollinisateurs, pour améliorer le taux de nouaison.

Au niveau de la **Filière Banane Dessert**, des mesures sanitaires et agronomiques, pour réduire efficacement la pression de la cercosporiose ont été proposées.

Les acquis vulgarisables pour la **Filière Coton** portent principalement sur les **(i)** stratégies de gestion intégrée des nuisibles, pour une production cotonnière durable, **(ii)** les méthodes de lutte chimique efficaces contre les jassides et **(iii)** les méthodes de lutte agronomique contre les punaises.

Les principaux acquis dans la **Filière Anacarde** portent essentiellement sur **(i)** l'amélioration variétale de l'anacardier et **(ii)** l'assistance technique aux producteurs d'anacarde ; la mise en place progressive de ces deux innovations majeures permet d'assurer la professionnalisation des producteurs et d'améliorer la productivité des vergers, dont le système de production en vigueur est encore de type traditionnel et extensif.

Dans les **Filières des Productions Animales**, les acquis importants portent sur **(i)** la réalisation de 9 séries d'inséminations du porc, l'installation complète de 9 élevages multiplicateurs et la cession de 163 verrats à 69 éleveurs du porc, **(ii)** la mise au point de 4 formules alimentaires, **(iii)** l'établissement d'un centre de gestion de reproducteurs pour les éleveurs de lapins, avec la constitution du cheptel de base de parentaux de 48 femelles et de 6 mâles, pour la production des descendants destinés à la vente.

Le PPAO/WAAP 1B a permis de toucher plus de **679 700 bénéficiaires**, d'introduire de nouvelles technologies induisant une augmentation potentielle de productivité agricole entre 50 et 150%, plus de **247 692 ha** sont couverts par les nouvelles technologies générées et **308 142 producteurs** ont adopté les technologies améliorées diffusées.



Au niveau du PPAO/WAAPP 1C, plus de **301 000 bénéficiaires** ont été touchés, les surfaces couvertes par les nouvelles technologies sont estimées à **98 000 ha**, grâce à la production et la distribution de semences sélectionnées. Le nombre d'acteurs ayant adopté les technologies diffusées est évalué à plus de **123 000**. La production de riz blanchi a fait un bon de 793 000 tonnes, en passant de 550 000 tonnes en 2011 à 1 343 000 tonnes en 2014, soit une augmentation de 144%.

### 1.3. Enseignements tirés de l'évaluation du Plan d'Opération et de l'étude d'alignement sur la politique agricole

Plusieurs leçons peuvent être tirées des conclusions de l'évaluation du plan opérationnel 2011-2014 et du document de diagnostic stratégique du FIRCA et de l'alignement de la stratégie du FIRCA aux politiques agricoles de la Côte d'Ivoire, de la CEDEAO et de l'UEMOA. Ces enseignements peuvent être regroupées en forces, faiblesses menaces et opportunités et sont résumées dans le tableau ci-dessous :

### 1.4. Principaux défis du plan stratégique 2015 - 2020

Les défis à relever au cours du 3ème Plan Stratégique 2015-2020 du FIRCA sont nombreux. Ils sont articulés essentiellement autour des points suivants :

- le renforcement du rôle d'agence fiduciaire du FIRCA
- le renforcement de la coopération régionale
- la contribution aux réflexions sur le financement de l'agriculture de façon générale
- le développement d'une veille prospective
- la structuration et l'organisation des filières des productions vivrières, animales et des ressources halieutiques
- l'amélioration de la productivité des exploitations agricoles
- la professionnalisation des acteurs des filières, grâce aux programmes de formations aux métiers agricoles.



### FORCES

- **Pertinence du mandat actuel**
- **Outil professionnel avec des organes qui fonctionnent bien et qui a su faire ses preuves, même en période de crise**
- **Bénéficie de la confiance des partenaires**
- **Expertise reconnue par les filières et les pays de la sous-région**
- **Capacité de mobilisation des ressources et de gestion fiduciaire**
- **Capacité opérationnelle de préfinancement, de cofinancement et de pérennisation des acquis des projets de développement**
- **Une structure souple avec une taille critique**

### FAIBLESSES.

- **Taille actuelle du FIRCA qui inquiète les acteurs, notamment les filières cotisantes autonomes**
- **Faiblesse dans la politique de la communication stratégique**
- **Faiblesse du dispositif de suivi évaluation et d'impact**
- **La mise en œuvre du plan stratégique 2009-2014 et opérationnel 2012-2014 n'a pas permis de mettre en place un système de mesure des changements induits par les actions du FIRCA**

### MENACES

- **Tentative de récupération des prérogatives du FIRCA par certaines filières**
- **Connaissances imparfaites des modes de financement du fonctionnement et du management du FIRCA par certains des acteurs (Questionnements sur la taille et les modes de financement du management du FIRCA)**
- **Les actions du FIRCA sont faibles pour les filières non cotisantes qui regorgent la frange de population la plus vulnérable, notamment les femmes**
- **Les inquiétudes de la part des acteurs que le FIRCA ne soit détourné de ses objectifs avec l'ouverture à la coopération régionale**

### OPPORTUNITES

- **Plusieurs acteurs sont préoccupés par le renforcement des capacités du FIRCA pour appuyer les filières non cotisantes ;**
- **Besoins exprimés par les filières (y compris les filières cotisantes pour le compte des filières non cotisantes) d'avoir des agriculteurs de métier formés et professionnels**
- **Intérêt croissant des pays des CER de la sous-région à s'inspirer du modèle du FIRCA pour le financement durable du progrès agricole**
- **Existence des fonds de développement agricole auprès des CER**



## **CHAPITRE 2**

# **CONTENU DU PLAN STRATEGIQUE 2015-2020**

## 2.1 Orientations stratégiques et enjeux

### 2.1.1. Orientations stratégiques

Pour la période 2015-2020, les actions du FIRCA s'inscrivent toujours dans les orientations fixées par le Conseil d'Administration en sa session du 17 septembre 2008.

Ces orientations, qui résument la philosophie qui devra soutenir la mise en œuvre des programmes, sont :

- **Traiter la diversité** : l'activité agricole est diverse et doit tenir compte des potentialités agricoles et des aptitudes culturelles régionales, des us et coutumes de chaque région concernée du territoire national
- **Rester fidèle à l'action collective** : l'approche du développement agricole doit rester fidèle aux principes fondateurs qui consistent à privilégier l'action collective
- **Penser en termes de système de production** : il s'agit de privilégier l'approche système de production, c'est-à-dire la combinaison des productions et des facteurs de production au sein de l'exploitation (parcelle où s'élabore la production végétale, animale et forestière)
- **Promouvoir la solidarité** : mutualisation des ressources au sein de chaque filière, entre les filières et entre les régions de production, afin d'assurer le développement harmonieux de l'ensemble des secteurs de production végétale, animale et forestière de la nation
- **Agir sur le moyen terme** : programmation des actions sur une période de six ans avec des étapes de trois ans, pour prendre en compte le changement du contexte dans lequel l'agriculture évolue
- **Conduire un plaidoyer et une réflexion auprès des pouvoirs publics** : cette stratégie d'action devra aboutir à des investissements conséquents de l'Etat pour le développement agricole et le développement rural
- **Développer et mettre en œuvre de nouvelles stratégies** en matière de mobilisation des ressources financières, notamment auprès des partenaires au développement pour le financement des programmes des filières.

### 2.1.2. Enjeux

Les leçons tirées de l'évaluation du Plan Stratégique 2009-2014, les recommandations de l'étude sur l'alignement sur le PNIA et les Politiques régionales et l'analyse du contexte d'évolution de l'agriculture, ont permis de définir les enjeux et les défis majeurs dans lesquels le FIRCA inscrit son action pour la période 2015-2020. Ce sont notamment :

## **Au titre des services aux Filières**

- Une approche globale de la fourniture des services performants à l'exploitant et à son organisation professionnelle
- Le renforcement du système de suivi évaluation et le reporting pour mieux rendre compte des résultats et des changements générés par les actions du FIRCA (mesurer les performances du FIRCA et les effets des projets et programmes financés)
- La meilleure communication sur les résultats enregistrés par le FIRCA, pour améliorer la visibilité institutionnelle
- la professionnalisation des filières agricoles, à travers le renforcement des capacités, la formation aux métiers agricoles et le conseil de gestion aux exploitants et aux coopératives agricoles
- L'aide à la prise de décision des agriculteurs, grâce à l'émergence de systèmes d'information simples et accessibles au plus grand nombre, afin de leur donner les meilleurs outils de prise de décision.

## **Au titre de la mobilisation des ressources**

- La nécessité pour le FIRCA d'initier et/ou de participer à la réflexion pour la mise en place de mécanismes innovants de financement de l'agriculture, au sens large, en Côte d'Ivoire
- Le besoin de disposer d'autres sources de financement pour compléter les ressources apportées par les filières et l'Etat

## **Au titre de la prospective et de la coopération**

- L'ouverture régionale tout en restant centré sur sa mission initiale d'être un outil professionnel pour le financement des services agricoles en Côte d'Ivoire
- La prospective pour permettre au FIRCA d'anticiper sur les enjeux et défis futurs
- Une meilleure adéquation entre les effectifs du FIRCA et les nouveaux besoins en ressources humaines, consécutifs aux projets cofinancés pour lesquels il assure la coordination technique et fiduciaire.

## **2.2. Principes directeurs de la logique des interventions**

Les principes directeurs retenus pour servir de norme à la mise en œuvre du plan stratégique 2015-2020

et du plan opérationnel 2015-2017 sont les suivants :

- **Le principe de subsidiarité**, selon lequel le FIRCA doit s'appuyer sur les structures nationales et/ou régionales qui peuvent traiter de façon plus efficace certaines problématiques.
- **Le principe de solidarité** visant à assurer la cohésion sociale et politique par un soutien et une redistribution en faveur des filières ou des secteurs les plus défavorisés, afin de supprimer progressivement les disparités.
- **Le principe de progressivité dans la mise en œuvre des mesures**, tenant compte de la situation et des intérêts spécifiques de chaque région du territoire national et de la nécessité d'opérer graduellement les ajustements opportuns.
- **Le principe du partenariat** visant à rechercher les complémentarités et les synergies avec les organismes nationaux, régionaux et internationaux ou intervenant dans le domaine agricole.
- **Le principe de complémentarité** qui consiste à exploiter au mieux les complémentarités de la ressource provenant des filières, de l'Etat et des partenaires techniques et financiers.
- **Le principe de la redevabilité** qui traduit l'engagement de rendre compte aux parties prenantes de l'utilisation des ressources qu'elles ont contribué à mobiliser pour le financement des programmes.
- **Le genre et la durabilité** qui veut que chacune des actions du FIRCA participe à créer l'équité homme/femme en respectant les mesures environnementales et sociales.

### 2.3 Vision et missions du FIRCA

La vision du FIRCA pour la période 2015-2020 est formulée comme suit :

« Le FIRCA, moteur de financement pérenne et innovant pour le développement d'une agriculture durable et compétitive »

#### RAPPEL DES MISSIONS DU FIRCA

##### Finalité et mission :

- Assurer le financement pérenne des programmes de fourniture de services dans les domaines des productions agricoles, animales et forestières

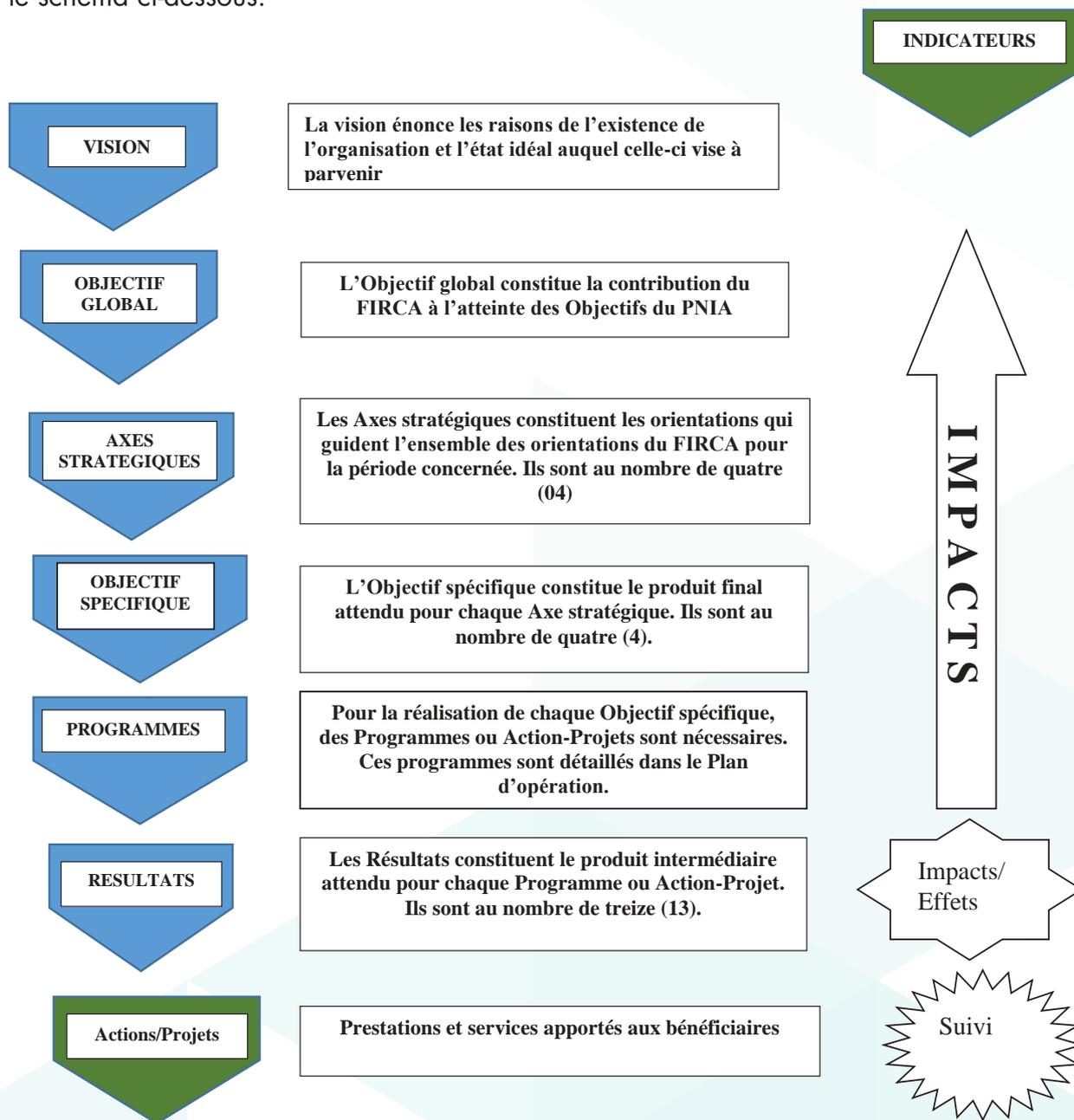
##### Domaines d'intervention :

- Recherche appliquée
- Conseil agricole
- Formation aux métiers
- Renforcement des capacités des OPA

## 2.4. Axes stratégiques et objectifs pour la période 2015-2020

### 2.4.1. Schéma de planification

Le plan stratégique 2015-2020 est bâti autour des différentes notions de développement et se présente selon le schéma ci-dessous.



## 2.4.2. Axes stratégiques et objectifs pour la période

L'Objectif Global du Plan Stratégique 2015-2020 du FIRCA est : « **Les services rendus aux filières contribuent à l'amélioration durable de la productivité et du niveau de vie des populations** ».

Le Plan stratégique 2015-2020 se compose ainsi de quatre (4) Axes stratégiques, décomposés en quatre (4) Objectifs Spécifiques, (13) Résultats attendus et de quatorze (14) Programmes.

### **Axe stratégique 1 : Renforcement du financement de l'appui aux filières agricoles**

Cet axe prend en compte **(i)** le Programme de Développement des Filières, **(ii)** les projets conventionnés sous financement ou co-financement des Partenaires Techniques et Financiers et **(iii)** les projets particuliers répondant à des besoins spécifiques. Cet axe comporte 6 Programmes :

- Génération de technologies adaptées
- Transfert, diffusion de technologies et communication
- Formation aux métiers agricoles et renforcement des capacités des acteurs
- la sécurité alimentaire et la qualité sanitaire des aliments
- la valorisation des produits agricoles
- la professionnalisation des acteurs.

### **Axe stratégique 2 : Amélioration de la mobilisation des ressources**

Pour financer les programmes, le FIRCA a besoin des ressources des cotisations des filières agricoles, des subventions de l'Etat et des contributions des Partenaires Techniques et Financiers (PTF). Cet axe regroupe 3 Actions-projets :

- Optimisation des ressources mobilisées
- Développement du rôle d'Agence fiduciaire
- Renforcement du mécanisme de mobilisation des ressources.

### **Axe stratégique 3 : Renforcement de la gouvernance du FIRCA**

La bonne gouvernance constitue un enjeu permanent pour le FIRCA. Pour y parvenir, le FIRCA développe 4 Action-projets :

- Renforcement du système d'information et de communication
- Développement d'un système de gestion répondant aux exigences des partenaires
- Développement de la prospective et de la veille stratégique
- Renforcement du dispositif d'évaluation d'impact.

### **Axe stratégique 4 : Développement de la coopération régionale**

La coopération régionale est un défi nouveau du plan stratégique. Elle devra contribuer au renforcement du partenariat et à la valorisation des acquis. Deux résultats sont attendus à échéance :

- Diversification et extension du réseau des partenaires du FIRCA
- Positionnement du FIRCA comme outil de développement au service de la sous-région.

## 2.4.3. Tableau synoptique du plan stratégique

### Objectif spécifique 1 : les services performants sont rendus aux filières

Domaines S/Domaines	Résultats/actions	Indicateurs			Source de vérification	
		Libellé	Réf.	Cible		Fréquence
Les services performants sont rendus aux filières	Taux de satisfaction des bénéficiaires	nd	80	Triennal	Enquête Rap. activité	
	% de contraintes ayant reçu une réponse adaptée	nd	80	Triennal	Enquête Rap. activité	
	<b>R1. La disponibilité en produits alimentaires de qualité est améliorée</b>	Nombre de repas pris par jour/ménage	nd	nd	Triennal	Enquête Rap. activité
		Score de diversité alimentaire (Nombre de groupes d'aliments consommés par jour)	nd	nd	Triennal	Enquête Rap. activité
		Quantité certifiée produite par spéculation	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		% de plantation pérenne ayant intégré les cultures alimentaires et/ou l'élevage	nd	nd	triennal	Enquête Rap. activité
	Sécurité sanitaire	Améliorer l'accès au matériel végétal et/ou de reproduction de qualité	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		Promouvoir la diversification avec des produits alimentaires dans les exploitations agricoles	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		Améliorer les systèmes de commercialisation des produits alimentaires	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		<b>R2 : Les capacités des filières agricoles sont renforcées en matière de qualité sanitaire des aliments</b>	0	15	bisannuel	Rap. activité
Amélioration de l'efficacité des programmes de recherche appliquée	Améliorer le cadre institutionnel des filières	nd	nd	annuel	Rap. activité	
	Assurer la formation des acteurs	nd	nd	annuel	Rap. activité	
	Informier et sensibiliser les acteurs	nd	nd	bisannuel	Rap. activité	
	<b>R3 : Les technologies adaptées aux besoins des filières sont générées</b>	nd	nd	bisannuel	Rap. activité	
	Nombre de communications scientifiques	nd	nd	bisannuel	Rap. activité	
	Nombre de technologies transférables générées	nd	nd	bisannuel	Rap. activité	
	Nombre d'institutions bénéficiaires	nd	nd	annuel	Rap. activité	
	Renforcement des capacités des institutions de recherche	nd	nd	annuel	Rap. activité	
	Une génération de technologies adaptées aux besoins des filières :	nd	nd	annuel	Rap. activité	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>La lutte contre les maladies et ravageurs</li> <li>L'amélioration des itinéraires techniques et/ou des techniques d'élevage</li> </ul>	nd	nd	annuel	Rap. activité	

Domaines S/Domaines	Résultats/actions	Indicateurs				Source de vérification
		Libellé	Réf.	Cible	Fréquence	
Transfert et diffusion des technologies et innovations améliorantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'amélioration du matériel variétale et ou de reproduction</li> <li>la transformation et la conservation des produits</li> </ul>					
	<b>R4 : Les technologies générées améliorent la productivité/ performance des acteurs</b>	Taux d'adoption des BPA (bonnes pratiques Agricoles) BPE (bonnes pratiques d'Elevage) et Bonnes Pratiques Environnementales et Sociales (BPE)	nd	70	triennal	Enquête Rap. activité
	Renforcer les capacités des institutions de conseil agricole et de formation	Rendement moyen par filière (désagrégé par spéculation)	nd	nd	triennal	Enquête Rap. activité
	Renforcer le dispositif de conseil agricole	Nombre de technologies transférées	nd	nd	triennal	Enquête Rap. activité
	Améliorer les performances des acteurs agricoles	Taux de couverture de l'encadrement par filière	nd	nd	triennal	Enquête Rap. activité
	Former les producteurs et les éleveurs au métier	Nombre de conseillers agricoles/encadreurs mobilisés chaque année	1 920	nd	annuel	Rap. activité
		Nombre de filières concernées	5	nd	annuel	Rap. activité
		Nombre de producteurs touchés par technologie diffusée	nd	nd	triennal	Enquête Rap. activité
		Taux d'application des technologies	nd	85	annuel	Rap. activité
		Nombre de jeunes formés dans les centres dédiés qui embrassent les métiers agricoles	nd	nd	annuel	Rap. activité
Professionalisation des acteurs	<b>R5 : Les capacités des filières agricoles sont renforcées en matière d'organisation et de gestion</b>	Nombre de producteurs formés par type de métier	nd	nd	annuel	Rap. activité
	Développer le conseil de gestion des exploitations et des coopératives agricoles :	% d'OPA respectant les BPE	nd	80	triennal	Enquête Rap. activité
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conseil de gestion des organisations des filières</li> <li>Centre d'appui à la gestion des exploitations et des coopératives (CAGEAC)</li> <li>Développement de réseau d'informations comptables au plan national</li> </ul>	% d'OPA ayant un TRI> au taux bancaire	nd	80	triennal	Enquête Rap. activité
		Nombre de centres de gestion appuyés opérationnels	nd	nd		
	Améliorer la gestion des exploitations et des organisations professionnelles agricoles	Base de données comptables sur les filières	nd	nd	annuel	Rap. activité
		Nombre de coopératives ayant adhéré aux CAGEAC	nd	nd	annuel	Enquête Rap. activité
		Pourcentage des OPA appuyés fonctionnant conformément aux dispositions de l'OHADA	nd	nd	annuel	Rap. activité
		taux d'accroissement de la rentabilité	nd	50%	annuel	Enquête

## Axe stratégique 2 : Les ressources mobilisées couvrent les besoins de financement des services

Domaines S/Domaines	Résultats/actions	Indicateurs			Source de vérification	
		Libellé	Réf.	Cible		Fréquence
Les ressources mobilisées couvrent les besoins de financement des services		Taux de couverture des besoins en financement du fonctionnement	nd	100	annuel	Rap. activité
		Taux de couverture des besoins en financement des programmes	nd	90	annuel	Rap. activité
		Evolution des ressources (%)	nd	nd	annuel	Rap. activité
		Taux de couvertures des besoins en financement	nd	100	annuel	Rap. activité
		% de concertation ayant abouti à un projet de décret	nd	100	annuel	PV
		Proportion des filières cotisantes	63	80	annuel	Rap. finance
		Taux de recouvrement des ressources des filières	80	100	annuel	Rap. finance
		Taux de recouvrement des subventions (directes & indirectes) de l'Etat	50	90	annuel	Rap. finance
		Nombre de PTF ayant conclu un accord de financement avec le FIRCA	nd	nd	annuel	Rap. finance
		Taux de décaissement des ressources des projets conventionnés	nd	90	annuel	Rap. finance
Optimisation de la mobilisation des ressources		Nombre de filière couvrant le financement de son programme à plus de 80%	nd	15	annuel	Rap. activité
		Nombre de plan de développement élaboré	nd	nd	annuel	Rap. activité
		La base de données est mise à jours et actualisé tous les semestres	10		semestriel	Rap. activité
		Taux de financement des projets des filières	80	100	annuel	Rap. activité
Financement des projets/programmes		% de la contribution de la caisse de solidarité au financement des programmes	nd	nd	annuel	Rap. activité
		% des ressources extérieures au financement des programmes	nd	nd	annuel	Rap. activité
		Rechercher des financements additionnels				

Domaines S/Domaines	Résultats/actions	Indicateurs				Source de vérification		
		Libellé	Réf.	Cible	Fréquence			
La gouvernance et le management du FIRCA sont efficaces	<b>R9 : Un dispositif performant de management et gestion des connaissances est disponible et fonctionnel</b>	% des ressources du fonctionnement dans le budget global n'excède pas 10%	<10%	<10%	annuel	Rap. finan		
		Taux de satisfaction des partenaires (Etat, Filière, PTF)	nd	nd	annuel	Rap. finan		
Renforcer le processus décisionnel	Assurer le fonctionnement des organes de gouvernance du FIRCA	% de l'effectif personnel dont l'évaluation annuelle est jugée satisfaisant	nd	100	Fiche d'évaluation	annuel		
		Taux de réalisation des réunions du CA	100	100	annuel	Rap. activité		
		Taux de respect des délais de réalisation des réunions statutaires	100	100	annuel	Rap. activité		
		Taux de mise en œuvre des résolutions de l'AG et du CA	100	100	annuel	Rap. activité		
		Taux de réalisation des réunions périodiques de coordination programmées [Comités de Direction, ateliers-bilans]	nd	80	annuel	Rap. activité		
		Taux de réalisation des ateliers de restitution des résultats des programmes de développement aux acteurs et partenaires des Filières	nd	80	annuel	Rap. activité		
		Taux d'exécution du plan d'équipement dans les délais	90	100	annuel	Rap. activité		
		Taux de réalisation des besoins de formation	nd	80	annuel	Rap. activité		
		% du personnel ayant réalisé 80% des objectifs techniques désagrégé par catégorie	nd	80	annuel	Rap. activité		
		Taux d'occupation du personnel cadre	nd	100	annuel	Enquête		
Gestion des ressources humaines	Améliorer l'efficacité du FIRCA	Taux d'absentéisme analysé par cause	nd	5	annuel	Rap. activité		
		Répertoire des expertises disponible	0	1	annuel	Rap. activité		
		Nombre de sollicitations internes chaque année	0	nd	annuel	Rap. activité		
		Nombre de magazine télé réalisés et diffusés chaque année	45	54	annuel	Rap. activité		
Communication	Renforcer la communication institutionnelle par tous les canaux porteurs	Nombre de magazines radiophoniques réalisés et diffusés chaque année	500	>500	annuel	Rap. activité		
		Nombre de numéros du journal la filière du progrès édités chaque année	3	4	annuel	Rap. activité		
		Nombre de relation presse	50	80	annuel	Rap. activité		
		Fréquence d'actualisation (jour)	nd	15	quinzaine	Rap. activité		
		Nombre de plans de communication élaborés pour les Filières et mis en œuvre	nd	nd	annuel	Rap. activité		
		Nombre de reportage réalisés chaque année	20	>20	annuel	Rap. activité		
		Indice de visibilité des Filières auprès du grand public	nd	nd	annuel	Rap. activité		
		Nombre de films didactiques réalisés sur les acquis de recherche transférables en milieu d production	nd	nd	annuel	Rap. activité		
		Valoriser les expertises internes	Renforcer les capacités du personnel du FIRCA à assurer efficacement ses fonctions	Nombre de magazine télé réalisés et diffusés chaque année	45	54	annuel	Rap. activité
				Nombre de magazines radiophoniques réalisés et diffusés chaque année	500	>500	annuel	Rap. activité
Développer les relations presse	Renforcer l'animation et les diffusions sur le site internet	Nombre de numéros du journal la filière du progrès édités chaque année	3	4	annuel	Rap. activité		
		Nombre de relation presse	50	80	annuel	Rap. activité		
Améliorer la visibilité des filières agricoles à travers la médiatisation de leurs activités leurs produits, leurs performances, aux niveaux national, régional et international	Renforcer la communication institutionnelle par tous les canaux porteurs	Fréquence d'actualisation (jour)	nd	15	quinzaine	Rap. activité		
		Nombre de plans de communication élaborés pour les Filières et mis en œuvre	nd	nd	annuel	Rap. activité		
Améliorer la visibilité des filières agricoles à travers la médiatisation de leurs activités leurs produits, leurs performances, aux niveaux national, régional et international	Renforcer la communication institutionnelle par tous les canaux porteurs	Nombre de reportage réalisés chaque année	20	>20	annuel	Rap. activité		
		Indice de visibilité des Filières auprès du grand public	nd	nd	annuel	Rap. activité		

Domaines S/Domaines	Résultats/actions	Indicateurs				Source de vérification
		Libellé	Réf.	Cible	Fréquence	
	Assurer la diffusion à grande échelle des informations techniques, économiques et sociales sur les filières et les métiers agricoles	Nombre de PAD par an			annuel	
	Promouvoir le FIRCA	Nombre de manuels didactiques et pédagogiques édités et diffusés	nd	nd	annuel	Rap. activité
	Renforcer les capacités opérationnelles endogènes du service de communication	Nombre de participation à des événements de promotion agricoles nationaux, régionaux et internationaux	nd	nd	annuel	Rap. activité
		Nombre de reportages réalisés	nd	nd	annuel	Rap. activité
Développement de la prospective	<b>R10 : La gestion des projets et programmes financés est efficace</b>	Taux de réalisation des projets et/ou programmes	82	95	annuel	Rap. activité
	Augmenter le nombre et la qualité des prestataires de services dans la base de données du FIRCA	Taux de satisfaction des partenaires (Etat, filière, PTF, bénéficiaires)	nd	90	annuel	Rap. activité
	Identifier de nouvelles sources potentielles de financement des programmes des filières et du FIRCA	% des prestataires issus de la base de données	nd	100	Semestriel	Rap. activité
	Améliorer le dispositif de suivi et d'évaluation des projets et programmes des filières agricoles et les activités du FIRCA	Nombre de notes conceptuelles	nd	nd	Semestriel	Rap. activité
Suivi - Evaluation	Améliorer l'efficacité du suivi des projets et programmes	Nombre de PTF formellement identifié	nd	nd	Semestriel	Rap. activité
	Assurer la planification stratégique et opérationnelle des programmes/projets des filières	La base de données est actualisée	oui	oui	Semestriel	Rap. activité
		% des prestataires issus de la base de données	nd	90%	Semestriel	Rap. activité
		% de projet disposant de documents de référence (document de projets, PO)	nd	100	annuel	Rap. activité
Gestion des ressources		% de projets réalisés dans les délais contractuels	nd	90	annuel	Rap. activité
		Ratio engagement/Ressources	<1	<1	annuel	Rap. Financ.
		Nombre de plans stratégiques élaboré	nd	nd	annuel	Rap. activité
		% de programme et projets disposant de BTBA	nd	100	annuel	Rap. activité
Gestion des ressources	<b>R11 : la gestion des ressources financières est optimisée</b>	Ratio fonctionnement/Programme	≤0,1	≤0,1	Annual	Rap. Financ.
	Renforcer le contrôle interne et externe	Taux d'exécution du plan d'audit (Nombre de missions réalisées / nombre de missions planifiées)	90	100	trimestriel	Rap. audit
	Améliorer l'efficacité de la passation des marchés	Taux de mise en œuvre des recommandations	90	10	trimestriel	Rap. audit
	Améliorer la trésorerie et les finances	Certification sans réserve des comptes (oui/non)	oui	oui	Annual	Rap. Audit ext.
		Taux d'exécution du PPM dans les délais	100	100	Annual	Rap. activité
		Taux de conformité des marchés passés	100	100	Annual	Rap. activité
		les ratios de liquidité et le ratio d'autonomie financière.	>1	>1	Annual	Rap. Financ.
		Durée moyenne des découverts bancaires	3 mois	0	Annual	Rap. Financ.

## Axe stratégique 4 : Le FIRCA contribue à la mise en place de fonds de développement

Domaines S/Domaines	Résultats/actions	Indicateurs			Source de vérification		
		Libellé	Réf.	Cible		Fréquence	
Le FIRCA contribue à la mise en place de fonds de développement	<p><b>R12 : Le réseau des partenaires du FIRCA est élargi et diversifié</b></p> <p>Contribuer à la réflexion et aux initiatives en vue de la mise en place de financements adaptés aux différentes composantes du développement agricole</p> <p>Initier la mise en réseau des Fonds de Développement Agricoles (FDA) nationaux</p> <p>Capitaliser toutes les initiatives et opportunités sous-régionales pour le développement des filières agricoles nationales</p> <p><b>R13 : le FIRCA est un outil de développement au service de la sous-région</b></p> <p>Renforcer la promotion du FIRCA auprès des acteurs institutionnels régionaux</p> <p>Elaborer un document de stratégie de promotion et de plaidoyer du FIRCA</p> <p>Documenter et partager les acquis des projets et programme financés</p> <p>Développer le leadership de la création d'un réseau sous régional de fonds de développement agricoles</p>	Nombre de sollicitations	nd	nd			
		Nombre de partenariats signés désagregé par catégorie	nd	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		Nombre de notes conceptuelles produites sur le financement de l'agriculture	nd	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		La création du réseau de FDA nationaux	nd	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		Taux de partenariats signés ayant abouti à la mise en œuvre d'une action de développement	nd	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		Nombre de sollicitations	nd	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		Nombre et qualité d'appui apporté	nd	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		Nombre de supports diffusés	nd	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		Nombre de rencontres annuelles avec les partenaires institutionnels régionaux	nd	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		Un document validé fin 1 <sup>ère</sup> année et actualisé chaque trois ans	0	0	2	Annuel	Rap. activité
		Nombre de supports diffusés	nd	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		Nombre de bénéficiaire	nd	nd	nd	Annuel	Rap. activité
		Promotion du FIRCA	<p>Nombre de pays ayant visité le FIRCA pour s'inspirer du modèle</p> <p>Nombre de pays ayant restructuré ou mis en place leur FDA avec l'appui du FIRCA</p> <p>Un réseau sous régional de FDA créé</p>	nd	nd	nd	Annuel
nd	nd			nd	Annuel	Rap. activité	
nd	nd			nd	Annuel	Rap. activité	

## 2.5. Indicateurs clés de suivi et de mesure de l'impact du plan stratégiques

### 2.5.1. Contexte général de sélection des indicateurs clés

Le Plan Stratégique vise quatre objectifs stratégiques fondamentaux non hiérarchisés. Le premier objectif porte sur les services rendus aux filières agricoles à travers les programmes adoptés d'accord parties. Les trois objectifs suivants portent sur les performances du FIRCA en tant qu'institution chargée de rendre des services aux filières agricoles, à l'Etat et aux Partenaires Techniques et financiers. La réalisation de ces trois objectifs améliorerait directement le premier.

L'évaluation du plan stratégique se fonde sur 10 indicateurs clés/principaux décrits à quatre niveaux :

- **Indicateurs d'intrant**

Ils se réfèrent aux ressources budgétaires ou autres qui sont allouées à chaque niveau du programme. Ces indicateurs financiers sont utilisés pour suivre les progrès en termes d'engagement (annuel) et de paiement des fonds disponibles pour toute opération, toute mesure et tout programme en rapport avec ses coûts éligibles.

- **Indicateurs de réalisation/d'extrant**

Ils mesurent les activités directement réalisées dans les programmes. Ces activités sont le premier pas vers la réalisation des objectifs opérationnels de l'intervention et se mesurent en unités physiques ou monétaires.

- **Indicateurs de résultat/d'effet**

Ils mesurent les effets directs et immédiats de l'intervention. Ils fournissent des informations sur les changements au niveau des filières et des partenaires.

- **Indicateurs d'impact**

Ils font référence aux avantages du programme au-delà des effets immédiats sur ses bénéficiaires directs à la fois au niveau de l'intervention et, d'une manière plus générale, au niveau du domaine du programme. Ils sont liés aux objectifs plus larges du programme.

## 2.5.2. Indicateurs clés

Les indicateurs clés à utiliser pour évaluer le plan stratégique sont consignés dans le tableau ci-dessous

Niveau de l'indicateur	Libellé	Observations
Indicateurs d'intrant	Taux d'exécution du PPM dans les délais	L'évaluation de l'indicateur devra faire ressortir le délai de réalisation des marchés et les marchés et/ou prestations non réalisés puis en analyser les causes
	Taux de mobilisation des ressources	La mobilisation des ressources devra être désagrégée par source. Une analyse en termes de réalisation/prévision et de taux de couverture des besoins permettra d'expliquer le niveau de réalisation de chaque projet
Indicateurs de réalisation /extrant	Taux de réalisation des projets et/ou programmes	Deux niveaux de suivi et de mesure de cet indicateur : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réalisation/Prévision, projet/programme/action</li> <li>• Niveau de réalisation de chaque projet, programme et/ou action</li> </ul>
Indicateurs de résultat /effet	Nombre de partenariats signés désagrégés par catégorie	La mesure de l'indicateur mettra l'accent sur la contribution des partenariats à la réalisation des objectifs des filières.
	<i>Nombre de filière couvrant le financement de son programme à plus de 80%</i>	Cet indicateur analysera la capacité du FIRCA à assurer la mobilisation des ressources pour le financement pérenne
	<i>Nombre de technologies générées</i>	Les technologies seront désagrégées par filière. Une analyse de leur contribution à l'amélioration des performances des filières sera faite
	<i>Nombre de producteurs touchés par les actions du FIRCA</i>	Il s'agit de faire une évaluation quantitative des bénéficiaires des financements
Indicateurs d'impact	Taux de satisfaction des partenaires (Etat, filière, PTF, bénéficiaires)	Il s'agit d'une analyse périodique d'opinion. Le suivi de cet indicateur s'étend à l'analyse du positionnement stratégique du FIRCA au niveau national et sous régional.
	Rendement moyen par filière (désagrégé par spéculation)	Il s'agit d'analyser la contribution technique à l'amélioration de la productivité dans les filières et au niveau des bénéficiaires. Le suivi de l'indicateur se fera au niveau sectoriel
	Taux d'amélioration des revenus nets moyens des bénéficiaires cibles	Cet indicateur analyse la contribution du FIRCA à la réduction de la pauvreté de sa cible. Le suivi de l'indicateur se fera au niveau sectoriel

## CONCLUSION

Le processus d'actualisation du Plan Stratégique a impliqué les principales parties prenantes.

L'évaluation du Plan stratégique précédent a capitalisé les acquis et recueilli l'appréciation des performances du FIRCA par ses mandataires et ses partenaires. En outre, les forces, faiblesses et potentialités du FIRCA ont été relevées. Cela s'est traduit en recommandations.

L'atelier de planification participative a permis à l'ensemble des acteurs présents de faire une analyse critique de la situation et tenant compte de leurs attentes respectives de donner une orientation pour les six prochaines années suivant quatre axes.

Le Plan Stratégique actualisé apparaît ainsi comme une réponse aux préoccupations des filières agricoles et de l'État de Côte d'Ivoire en matière de développement durable du secteur agricole.

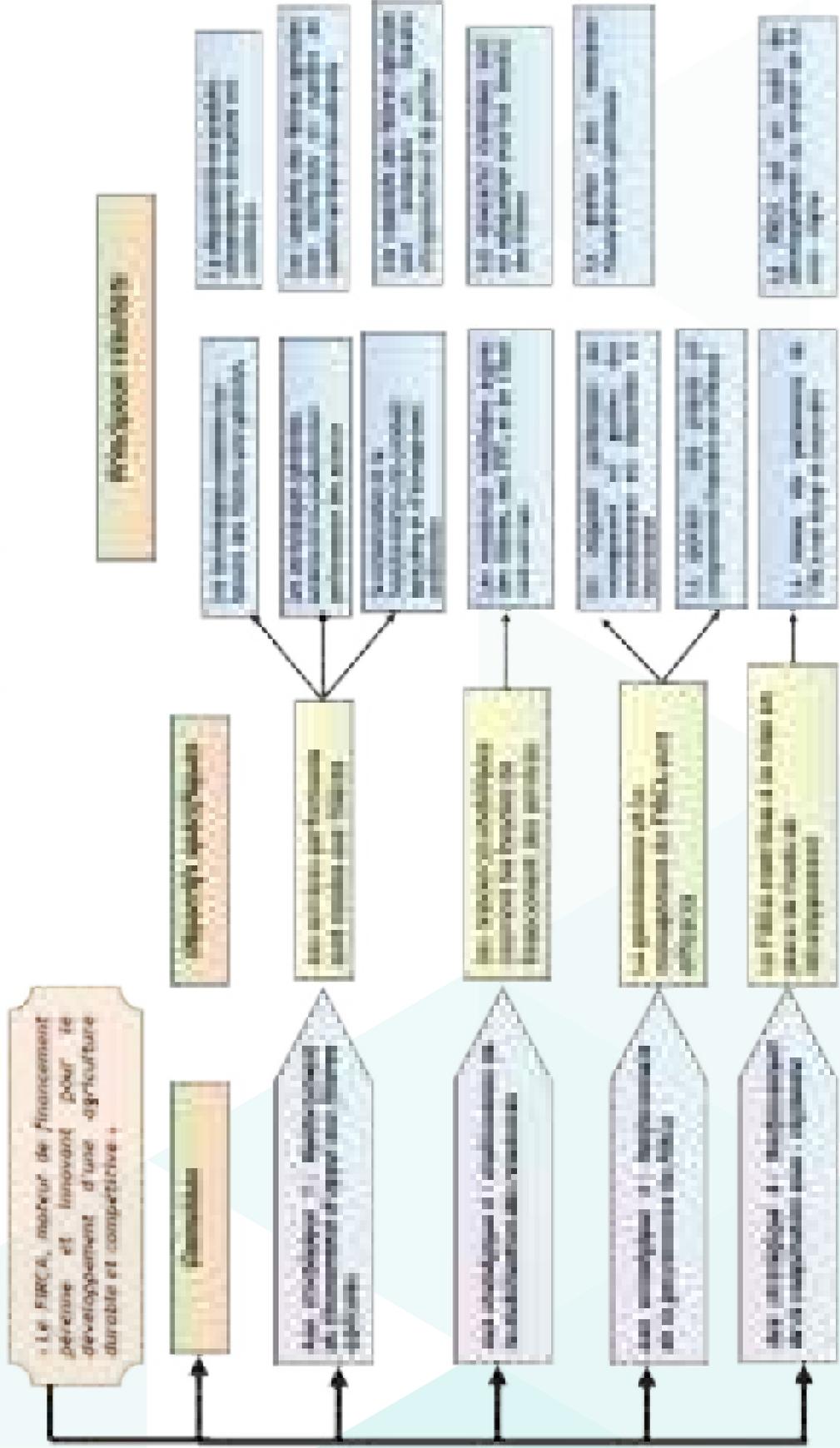
Ce plan fait une distinction nette entre les services rendus aux filières agricoles pour lesquels les acquis devraient être consolidés et renforcés et la gouvernance du FIRCA. Les services rendus aux filières devront désormais s'étendre à la sécurité alimentaire et à la sécurité sanitaire des aliments. Il est expressément affirmé que l'ouverture du FIRCA à la sous-région ne doit pas occulter les services à rendre aux filières agricoles.

Au terme de la mise en œuvre du plan, le FIRCA sera évalué sur la base de dix (10) indicateurs clés relativement aux quatre axes stratégiques du plan.



## **ANNEXE**

Annexe : Schéma du plan stratégique





*Investir pour le Futur, Anticiper, Innover*



FONDS INTERPROFESSIONNEL POUR LA RECHERCHE ET LE CONSEIL AGRICOLES

Cocody II Plateaux, 7ème tranche – 01 B.P. 3726 Abidjan 01

Site web : <http://www.firca-ci>. Email : [firca@firca.ci](mailto:firca@firca.ci)

Tel. : (225) 22 52 81 81

Fax : (225) 22 52 81 87

