



---

**FIRCA, LEADER DU FINANCEMENT DURABLE  
D'UNE AGRICULTURE INNOVANTE ET COMPÉTITIVE**

---

## INTRODUCTION

### 1. DESCRIPTION DU PLAN OPÉRATIONNEL 2021-2023

### 2. ETAT DE SYNTHÈSE DU PLAN OPÉRATIONNEL 2021-2023

- 2.1 Orientation stratégique 1 :  
Renforcer le financement des services d'appui aux filières agricoles
- 2.2 Orientation stratégique 2 :  
Renforcer la gestion durable et le développement inclusif des filières agricoles
- 2.3 Orientation stratégique 3 :  
Améliorer la mobilisation des ressources
- 2.4 Orientation stratégique 4 :  
Renforcer la Gouvernance du FIRCA

P4

P6

P8

P8

P12

P15

P19

## INTRODUCTION

Le Plan Stratégique (PS) 2021-2026 du FIRCA, s'articule autour de quatre (4) orientations stratégiques non hiérarchisées.

La première porte sur le renforcement du financement des services d'appui aux filières agricoles. La deuxième vise le renforcement de la gestion durable et le développement inclusif des filières agricoles. La troisième tend à l'amélioration de la mobilisation des ressources. La dernière s'inscrit dans le renforcement de la Gouvernance du FIRCA.

Sur la base de ces quatre (4) orientations stratégiques déclinées en treize (13) axes d'intervention, un Plan Opérationnel (PO) triennal a été élaboré pour la période 2021-2023.

Ce Plan Opérationnel définit les programmes/projets/actions à mettre en œuvre sur la période 2021-2023 et servira donc de cadre de référence pour l'élaboration sur les trois (3) prochaines années des Plans d'Actions Annuels (PAA) du FIRCA.

Conformément au mécanisme de suivi-évaluation du PS 2021-2026, le présent Plan Opérationnel 2021-2023 sera évalué et servira de base pour la formulation d'un second Plan Opérationnel pour la période 2024-2026.



## 1. DESCRIPTION DU PLAN OPÉRATIONNEL 2021-2023

Le Plan Opérationnel 2021-2023 découle du Plan Stratégique 2021-2026, dont il constitue le premier schéma de mise en œuvre opérationnelle sur les trois (3) premières années.

Ce plan triennal comprend les données pouvant permettre au FIRCA de :

- ▶ déterminer le cadre temporel de réalisation de ses programmes/ projets/actions ;
- ▶ définir les résultats intermédiaires à atteindre ;
- ▶ élaborer les Plans d'Actions Annuels (PAA) ;
- ▶ mettre en place des outils de suivi et d'évaluation de l'exécution du Plan Stratégique.

A cet effet, le présent Plan Opérationnel se présente sous forme d'une matrice comprenant, les Axes d'interventions du PS 2021-2026, les Objectifs du PS 2021-2026, ainsi que les Programmes/ Projets/Actions, les indicateurs objectivement vérifiables, les sources de vérification ainsi que les filières concernées.

Les détails du Plan Opérationnel sont indiqués dans la matrice « Plan opérationnel », suivant les quatre (4) orientations stratégiques du PS 2021-2026.

Rappel des orientations stratégiques du PS 2021-2026 du FIRCA :

- Orientation stratégique 1 : renforcer le financement des services d'appui aux filières agricoles ;
- Orientation stratégique 2 : renforcer la gestion durable et le développement inclusif des filières agricoles ;
- Orientation stratégique 3 : améliorer la mobilisation des ressources ;
- Orientation stratégique 4 : renforcer la Gouvernance du FIRCA.



## 2. ETAT DE SYNTHÈSE DU PLAN OPÉRATIONNEL 2021-2023

### 2.1. Orientation stratégique 1 : Renforcer le financement des services d'appui aux filières agricoles

AXES/OBJECTIFS/PROGRAMMES/ PROJETS/ACTIONS	INDICATEURS					SOURCE DE VÉRIFICATION	FILIÈRES CONCERNÉES
	LIBELLÉ	RÉF.	CIBLES				
			2021	2022	2023		
<b>AXE D'INTERVENTION 1.1 : GÉNÉRATION DE TECHNOLOGIES</b>							
<b>Objectif 1.1.1 : Générer des technologies adaptées aux besoins des filières</b>	<b>Augmentation des technologies adaptées aux besoins des filières et accessibles par les acteurs</b>						
Renforcement des capacités des institutions de recherche	Nombre d'institutions bénéficiaires renforcées						
	Nombre de techniciens/chercheurs ayant bénéficié d'appui pour des formations spécifiques						
Contribution à la mise en place d'un cadre de collaboration entre les institutions de recherche	Nombre de séances de travail/ateliers organisés avec les institutions de recherche						
Appui à la génération de technologies adaptées aux besoins des filières	Nombre de technologies transférées						
	Nombre de techniciens/chercheurs formés						
Diffusion des technologies éprouvées	Nombre de technologies éprouvées diffusées						
Promotion des innovations et des acquis de la recherche	Nombre d'innovations promues						
	Nombre d'acquis de la recherche promus						

AXES/OBJECTIFS/PROGRAMMES/ PROJETS/ACTIONS	INDICATEURS					SOURCE DE VÉRIFICATION	FILIÈRES CONCERNÉES
	LIBELLÉ	RÉF.	CIBLES				
			2021	2022	2023		
<b>AXE D'INTERVENTION 1.2 : AMÉLIORATION DE LA PRODUCTIVITÉ DES EXPLOITATIONS ET DE LA VALORISATION DES PRODUITS AGRICOLES</b>							
<b>Objectif 1.2.1 Renforcer l'adoption des technologies et innovations par les acteurs agricoles</b>	Taux d'accroissement du rendement						
	Augmentation des volumes de production répondant aux exigences des marchés						
	Taux d'adoption des technologies de transformation et de conservation						
	Taux de réduction des pertes post récolte						
Amélioration de l'accès au matériel végétal et/ou de reproduction de qualité	Quantité certifiée produite par spéculation						
Formation des acteurs aux métiers agricoles	Nombre d'acteurs formés						
Renforcement du dispositif de conseil agricole	Taux de couverture de l'encadrement par filière						
	Nombre de conseillers agricoles/encadreurs mobilisés chaque année						
	Nombre de filières concernées						
Promotion de l'utilisation des TIC en agriculture (E. Extension, E. commerce)	Nombre de projets intégrant les TIC						
Contribution à la promotion de la qualité des produits agricoles	Nombre de produits promus						
Assistance aux acteurs pour la conservation/transformation des produits	Nombre de bénéficiaires utilisant la technologie						
	Nombre d'unités de conservation						
	Nombre d'unités de transformation						
Renforcement de la communication sur les technologies et les produits	Nombre de technologies et de produits diffusés						
	Nombre de magazines télé réalisés et diffusés sur les technologies et les produits des actions du FIRCA						
	Nombre de magazines radiophoniques réalisés sur les technologies et les produits des actions du FIRCA						
	Nombre de numéros du journal la filière du progrès édités réalisés sur les technologies et les produits des actions du FIRCA						

AXES/OBJECTIFS/PROGRAMMES/ PROJETS/ACTIONS	INDICATEURS					SOURCE DE VÉRIFICATION	FILIÈRES CONCERNÉES
	LIBELLÉ	RÉF.	CIBLES				
			2021	2022	2023		
<b>AXE D'INTERVENTION 1.3 : ORGANISATION ET GESTION DES FILIÈRES</b>							
<b>Objectif 1.3.1 : Renforcer les capacités des filières agricoles en matière d'organisation et de gestion</b>	<b>Pourcentage d'OPA appuyées respectant les dispositions réglementaires</b>						
	<b>Pourcentage d'OPA rendant des services à leurs membres</b>						
Appui à la structuration des filières agricoles	Nombre de nouvelles filières organisées						
Formation des acteurs des organisations professionnelles des filières agricoles	Nombre d'acteurs des OPA formés						
Accompagnement des acteurs des filières pour l'accès aux marchés	Nombre d'acteurs appuyés pour la commercialisation						



## 2.2 Orientation stratégique 2 : Renforcer la gestion durable et le développement inclusif des filières agricoles

AXES/OBJECTIFS/PROGRAMMES/ PROJETS/ACTIONS	INDICATEURS					SOURCE DE VÉRIFICATION	FILIÈRES CONCERNÉES
	LIBELLÉ	RÉF.	CIBLES				
			2021	2022	2023		
<b>AXE D'INTERVENTION 2.1 : SOUTIEN À LA PRODUCTION DURABLE</b>							
Objectif 2.1.1. Favoriser l'adoption par les acteurs des chaînes de valeurs agricoles des pratiques de production durable	Pourcentage des acteurs ayant adopté les pratiques de production durable						
	Nombre de femmes et de jeunes, ayant adopté les bonnes pratiques d'agriculture durable						
Appui aux filières agricoles pour la prise en compte des questions environnementales	Nombre de filières accompagnées dans la mise en œuvre d'actions de production durable						
Renforcement des appuis aux femmes et jeunes dans l'adoption des pratiques de production durable	Nombre de femmes et jeunes bénéficiaires						
<b>AXE D'INTERVENTION 2.2 : RENFORCEMENT DE LA RÉSILIENCE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE</b>							
Objectif 2.2.1 : Améliorer la résilience au changement climatique des acteurs des filières agricoles	Taux d'adoption des techniques/ technologies d'agriculture intelligente face au climat (AIC)						
	Pourcentage d'acteurs vulnérables sortis de la précarité						
	Pourcentage d'acteurs sortis de la précarité						
Renforcement de la résilience des systèmes de production agricoles au changement climatique	Nombre de technologies de résilience au changement climatique vulgarisées (désagrégé par type de technologie)						
	Superficies couvertes par les techniques/technologies d'agriculture intelligente face au climat (AIC)						
Amélioration de la participation des acteurs vulnérables dans les programmes de développement des filières agricoles	Taux de participation des acteurs vulnérables aux programmes de développement des filières agricoles (Désagrégé par type d'acteurs)						

AXES/OBJECTIFS/PROGRAMMES/ PROJETS/ACTIONS	INDICATEURS					SOURCE DE VÉRIFICATION	FILIÈRES CONCERNÉES
	LIBELLÉ	RÉF.	CIBLES				
			2021	2022	2023		
<b>AXE D'INTERVENTION 2.3 : INCLUSION FINANCIÈRE DES ACTEURS AGRICOLES</b>							
<b>Objectif 2.3.1 : Renforcer les capacités en gestion technico-économique et financière des acteurs agricoles</b>	<b>Nombre de filières agricoles couvertes par le Conseil de Gestion</b>						
	<b>Accroissement du nombre d'acteurs accompagnés au financement</b>						
Développement du conseil de gestion aux exploitations et aux organisations professionnelles agricoles	Disponibilité d'une base de données technico-économique sur les filières agricoles						
	Nombre d'adhérents au conseil de gestion						
Appui à la bancarisation et à l'accès au financement des acteurs agricoles	Pourcentage des acteurs agricoles appuyés ayant bénéficiés des produits financiers (prêts, assurances)						
	Pourcentage des producteurs appuyés disposant d'un compte (mobile money, compte bancaire)						
	Montant des financements octroyés par les institutions financières aux acteurs agricoles suivis						



## 2.3 Orientation stratégique 3 : Améliorer la mobilisation des ressources

AXES/OBJECTIFS/PROGRAMMES/ PROJETS/ACTIONS	INDICATEURS					SOURCE DE VÉRIFICATION	FILIÈRES CONCERNÉES
	LIBELLÉ	RÉF.	CIBLES				
			2021	2022	2023		
<b>AXE D'INTERVENTION 3.1 : OPTIMISATION DE LA MOBILISATION DES RESSOURCES ENDOGÈNES</b>							
<b>Objectif 3.1.1. : Accroître les ressources mobilisées auprès des filières et de l'Etat</b>	Augmentation du nombre de filières cotisantes						
	Augmentation des subventions complémentaires de l'Etat						
	Recouvrement des cotisations des redevables légaux à bonne date (aux dates prescrites)						
Appui à l'organisation et à la structuration des filières non cotisantes	Nombre d'OPA désagrégé par filières						
	Pourcentage d'OPA disposant de services internes pour ses membres						
Etat des lieux de l'appui du FIRCA aux filières non cotisantes	Disponibilité du bilan de l'appui du FIRCA aux filières non cotisantes						
Actualisation des études sur les capacités contributives des filières	Nombre d'études réalisées						
Prise en compte de tous les maillons de la chaîne de valeur pour leurs contributions aux cotisations (par des plaidoyers auprès des filières)	Nombre de rencontres organisées avec les filières						
Renforcement des concertations avec les filières pour l'élaboration et la mise en œuvre de leurs plans d'action	Nombre de filières disposant de plans d'actions						
	Taux d'exécution des plans d'actions						
Négociation d'une subvention indirecte complémentaire auprès de l'Etat	Disponibilité d'un décret de subvention signé						

AXES/OBJECTIFS/PROGRAMMES/ PROJETS/ACTIONS	INDICATEURS					SOURCE DE VÉRIFICATION	FILIÈRES CONCERNÉES
	LIBELLÉ	RÉF.	CIBLES				
			2021	2022	2023		
<b>AXE D'INTERVENTION 3.2 : RENFORCEMENT DU RÔLE DE GESTION FIDUCIAIRE DU FIRCA</b>							
<b>Objectif 3.2.1 : Aligner l'organisation du FIRCA sur les standards de gestion fiduciaire des bailleurs</b>	<b>Accroissement du nombre de projets conventionnés</b>						
Renforcement des capacités du personnel (formation, recrutement, structuration, etc.)	Nombre de personnes formées						
	Nombre de personnes recrutées en conformité avec les postes						
	Nombre de sessions de formation						
Mise à jour périodique des manuels de procédures	Nombre de mises à jour en cas de besoin du manuel de procédures						
Elaboration de manuels spécifiques pour chaque fonds reçu	Nombre de manuels spécifiques disponibles pour chaque fonds						
Amélioration de la célérité des process (diagnostic, dématérialisation, formation, numérisation)	Nombre de dossiers traités électroniquement						

AXES/OBJECTIFS/PROGRAMMES/ PROJETS/ACTIONS	INDICATEURS					SOURCE DE VÉRIFICATION	FILIÈRES CONCERNÉES
	LIBELLÉ	RÉF.	CIBLES				
			2021	2022	2023		
<b>AXE D'INTERVENTION 3.3 : DIVERSIFICATION DES SOURCES DE FINANCEMENT DU FIRCA</b>							
<b>Objectif 3.3.1 : Accroître les ressources mobilisées auprès des Partenaires Techniques et Financiers</b>	Accroissement du volume des financements acquis						
	Taux d'accroissement annuel des ressources mobilisées						
	Nombre d'accords de financement signés						
	Taux de mobilisation des avances initiales						
	Délai moyen de mise à disposition des avances initiales						
	Taux de satisfaction des partenaires						
	Augmentation du nombre de filières ayant acquis des financements grâce au FIRCA						
Renforcement des actions promotionnelles du FIRCA auprès des partenaires	Nombre de participation à des événements de promotion agricoles nationaux, régionaux et internationaux						
	Nombre de reportages réalisés sur le FIRCA						
Mise en œuvre d'une veille d'appels à projet	Nombre d'appels à projets identifiés						
Élaboration des programmes à soumettre pour des financements complémentaires	Nombre de programmes soumis à financement par le FIRCA						
Elaboration des projets structurants	Nombre de projets structurants élaborés						
Gestion des ressources à la satisfaction des partenaires	Délai de mise en conformité par rapport aux normes des partenaires						
	100% de mise en œuvre des recommandations des missions d'évaluations et d'audit des partenaires						
Renforcement des actions promotionnelles du FIRCA auprès des partenaires	Nombres d'activités promotionnelles dans le cadre de la recherche de financement						



## 2.4 Orientation stratégique 4 : Renforcer la Gouvernance du FIRCA

AXES/OBJECTIFS/PROGRAMMES/ PROJETS/ACTIONS	INDICATEURS					SOURCE DE VÉRIFICATION	FILIÈRES CONCERNÉES
	LIBELLÉ	RÉF.	CIBLES				
			2021	2022	2023		
<b>AXE D'INTERVENTION 4.1 : AMÉLIORATION CONTINUE DU FONCTIONNEMENT DU FIRCA</b>							
<b>Objectif 4.1.1 : Rendre efficace et efficient le fonctionnement du FIRCA</b>	Taux de satisfaction des partenaires (enquête de satisfaction)						
	Proportion de rejets de dossiers d'offres pour non-conformité						
	Taux de satisfaction du personnel des prestations sociales						
	Niveau des plaintes et conflits traités avec satisfaction en hausse						
	Niveau des plaintes et conflit en baisse						
	Nouveau Cadre Organique du FIRCA opérationnel						
	Taux de conflits de compétence réduit (enquête périodique des ressources humaines)						
	Accroissement de la visibilité du FIRCA						
Mise en conformité des textes avec la vision et les missions du FIRCA	Disponibilité d'un document d'actualisation des textes						
Renforcement des capacités des administrateurs du FIRCA sur l'institution et ses missions ainsi que l'importance de leur participation aux travaux du Conseil	Nombre d'Administrateurs formés						
Renforcement des capacités du personnel du FIRCA à l'esprit d'entreprise	Nombre d'agents formés						
Appropriation par le personnel du FIRCA des règles de conduite et de transparence de l'institution	Nombre de séances de sensibilisation organisées						
	Nombre d'affiches disponibles						
Renforcement des capacités des prestataires collaborant et souhaitant collaborer avec le FIRCA, notamment sur les exigences de qualité des offres transmises au FIRCA	Nombre de prestataires formés						
Renforcement des actions promotionnelles du FIRCA auprès des partenaires	Existence d'une politique sociale						
	Taux d'exécution de la politique sociale						

Mise en œuvre des mécanismes de gestion des plaintes et du baromètre social pour apprécier le climat social au sein de l'institution	Disponibilité d'un mécanisme de gestion des plaintes						
	Disponibilité d'un baromètre social						
Actualisation du cadre organique du FIRCA	Disponibilité d'un cadre organique actualisé						
Renforcement de la communication et de la gestion des connaissances (partage systématique des informations par l'utilisation de tous les canaux appropriés)	Connaissance mieux partagée des activités des départements et services						
	Nombre de manifestations						
	Nombres d'articles						
Renforcement des activités de communication externe	Taux d'exécution des activités de communication						
Renforcement de l'adéquation personne/poste (finaliser l'élaboration du référentiel des compétences, dimensionner les équipes en fonction des charges de travail)	Disponibilité du référentiel des compétences						
Renforcement de la coopération et le partenariat avec l'extérieur	Nombre de partenariats signés (désagrégé par catégories)						
<b>AXE D'INTERVENTION 4.2 : COORDINATION TECHNIQUE DES PROGRAMMES DE SERVICES AGRICOLES</b>							
<b>Objectif 4.2.1 : Améliorer la gestion de la mise en œuvre des Actions/Projets/Programmes</b>	<b>Taux de réalisation des projets et/ou programmes</b>						
	<b>Taux de satisfaction des partenaires (Etat, filières, PTF, bénéficiaires)</b>						
Renforcement de l'opérationnalité du système de suivi évaluation des projets/programmes et des activités du FIRCA	Disponibilité d'un système opérationnel de gestion de données (actualisation des données, accessibilité)						
Renforcement de la gestion de la documentation et des archives	Taux de satisfaction du personnel						
Renforcement du système de gestion des bases de données	Nombre de plateformes créés et opérationnelles						
Mise en place des bases de données des producteurs bénéficiaires des appuis du FIRCA dans chaque filière	Disponibilité d'une base de données des bénéficiaires						
Mise en place d'une base de données de la production de chaque filière	Disponibilité d'une base de données sur la production par filière						
Mise en place d'une base de données des fournisseurs du FIRCA	Disponibilité d'une base de données actualisée des fournisseurs						

AXES/OBJECTIFS/PROGRAMMES/ PROJETS/ACTIONS	INDICATEURS					SOURCE DE VÉRIFICATION	FILIÈRES CONCERNÉES
	LIBELLÉ	RÉF.	CIBLES				
			2021	2022	2023		
<b>AXE D'INTERVENTION 4.3 : AMÉLIORATION CONTINUE DE LA GESTION FIDUCIAIRE DES PROGRAMMES DE SERVICES AGRICOLES</b>							
<b>Objectif 4.3.1 : Améliorer la gestion fiduciaire des programmes/projets</b>	<b>Accroissement du taux d'exécution budgétaire</b>						
Maintien du ratio des ressources affectées au fonctionnement	Pourcentage des ressources du fonctionnement dans le budget global n'excède pas 10%						
Renforcement du contrôle interne et externe	Taux d'exécution du plan d'audit (Nombre de missions réalisées / nombre de missions planifiées)						
	Taux de mise en œuvre des recommandations des missions d'audit (interne et externe)						
	Certification des comptes (oui/non)						
Amélioration de l'efficacité de la passation des marchés	Taux de mise en œuvre des recommandations (réduction du temps) de passation des marchés. Evolution du temps de traitement des marchés						
	Taux d'exécution des plans de passation des marchés (nombre de marchés passés/nombre de marchés planifiés)						
Améliorer la trésorerie et les finances	Taux de liquidité optimal						
<b>AXE D'INTERVENTION 4.4 : DÉVELOPPEMENT DES RÉSEAUX ET DE LA COOPÉRATION</b>							
<b>Objectif 4.4.1 : Renforcer la coopération et le partenariat avec l'extérieur</b>	<b>Nombre de partenariats signés en hausse</b>						
Contribution à la réflexion et aux initiatives en vue de la mise en place de financements adaptés aux différentes composantes du développement agricole	Nombre de séances de concertations organisées						
Renforcement de la promotion du FIRCA auprès des acteurs institutionnels régionaux et des partenaires techniques et financiers	Nombre d'institutions touchées						







**Investir pour le futur, Anticiper, Innover**

Cocody 2 plateaux - 7<sup>ème</sup> tranche  
01 BP 3726 Abidjan 01  
Tél. : +225 27 22 52 81 81  
E-mail : [firca@firca.ci](mailto:firca@firca.ci)  
Site web : [www.firca.ci](http://www.firca.ci)

