




PLAN OPERATIONNEL 2018-2020

Investir pour le futur, Anticiper, Innover



Sommaire

I- CONTEXTE DE L'ELABORATION DU PLAN OPERATIONNEL 2018-2020	P. 4
II- CONCLUSIONS DE L'EVALUATION DU PLAN OPERATIONNEL 2015-2017	P. 8
2.1. Résultats de l'évaluation du Plan Opérationnel 2015-2017	P.10
2.2. Principales recommandations de l'évaluation du Plan Opérationnel 2015-2017	P. 14
III. PLAN OPERATIONNEL 2018-2020	P. 15
AXE STRATEGIQUE 1 : RENFORCEMENT DU FINANCEMENT D'APPUI AUX FILIERES AGRICOLES	P. 19
AXE STRATEGIQUE 2 : AMELIORATION DE LA MOBILISATION DES RESSOURCES	P. 50
AXE STRATEGIQUE 3 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE DU FIRCA	P. 55
AXE STRATEGIQUE 4 : DEVELOPPEMENT DE LA COOPERATION SOUS-REGIONALE	P. 61



**I. CONTEXTE DE
L'ELABORATION DU
PLAN OPERATIONNEL
*2018-2020***



Créé par décret N° 2002-520 du 11 décembre 2002 et juridiquement constitué le 28 octobre 2003, le Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles (FIRCA) est un organisme de financement pérenne de services agricoles capables d'impulser un changement qualitatif et un développement durable du secteur agricole.

Le FIRCA a pour missions de mobiliser les ressources pour le financement, dans les secteurs de productions végétale, forestière et animale, des programmes portant sur (i) la recherche agronomique et forestière appliquée, (ii) la conduite d'expérimentations et de démonstrations pour la transmission du savoir entre la recherche et l'exploitation, (iii) la recherche technologique pour l'amélioration des produits agricoles et des produits transformés, (iv) la diffusion des connaissances par l'information, la démonstration, la formation, le conseil technique et économique, (v) la conduite d'études, d'expérimentation et d'expertises, (vi) l'appui à l'amélioration durable de la rentabilité économique des exploitations, (vii) le renforcement des capacités des Organisations Professionnelles Agricoles (OPA), (viii) la formation professionnelle des producteurs, des dirigeants des OPA et de leur personnel.

Dans le souci de placer ses interventions dans un cadre cohérent, tenant compte des orientations stratégiques de l'Etat en matière de développement agricole ainsi que des aspirations des filières agricoles et de leurs organisations professionnelles, le FIRCA élabore, périodiquement, des plans stratégiques pour guider ses actions.

C'est ainsi qu'au démarrage de ses activités, le FIRCA s'est doté d'un premier Plan Stratégique de 3 ans qui a couvert les actions de la période 2006-2008.

Le second a concerné la période 2009-2014. Sa mise en œuvre a été faite à travers deux plans opérationnels triennaux, respectivement sur les périodes 2009-2011 et 2012-2014.

Le troisième Plan Stratégique couvre la période 2015-2020. Pour sa mise en œuvre, un premier Plan opérationnel triennal, s'étendant sur la période 2015-2017, a été élaboré.

L'année 2017, constituant la dernière année de mise en œuvre du Plan Opérationnel 2015-2017, il s'avère nécessaire de procéder à l'élaboration du Plan Opérationnel 2018-2020 qui va tracer le cadre pour la conduite des activités sur les trois prochaines années.

Le processus d'élaboration du Plan Opérationnel 2018-2020 comprend deux étapes principales. Il s'agit de :

- L'établissement du bilan de la mise en œuvre du Plan Opérationnel 2015-2017
- La tenue d'un atelier regroupant les responsables techniques, administratifs et financiers du FIRCA, pour l'élaboration participative du Plan Opérationnel 2018-2020.

Le présent document, résultant de ce processus de planification opérationnelle, comprend deux volets, à savoir :


- La présentation des principales conclusions de l'évaluation du Plan Opérationnel 2015-2017
- Le Plan Opérationnel 2018-2020.



Eplucheuse de manioc



Essoreuse de manioc



II. CONCLUSIONS
DE L'ÉVALUATION DU PLAN
OPERATIONNEL
2015-2017



2.1. Résultats de l'évaluation du Plan Opérationnel 2015-2017

L'auto-évaluation conduite au sein des différents Départements, Unités et Services du FIRCA a permis de passer en revue les 7 objectifs/ résultats attendus de la mobilisation des ressources et du financement d'appui aux filières agricoles.

La synthèse de ce bilan est consignée dans le tableau ci-après.

TABLEAU1 : BILAN DE L'ÉVALUATION INTERNE DU PO 2015-2017

AXE STRATEGIQUE	OBJECTIFS VISES	ACQUIS ENREGISTRES	FAIBLESSES OBSERVEES
Renforcement du financement d'appui aux filières agricoles	Objectif 1 : Amélioration de l'offre de matériel végétal et de reproducteurs performants	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 923 T de semences de légumes et céréales ➤ 4 588 107 plants de bananier plantain ➤ 5 635 reproducteurs (Porc, ruminants, avicole et ENC) ➤ 2 533 980 alevins ➤ 600 000 boutures de manioc ➤ 66 255 plants greffés pour la mise en valeur de 631 hectares d'anacardier ➤ 193 T de semences de coton ➤ 1 467 000 graines germées de palmier à huile ➤ 41 255 plants de cocotier 	Ces valeurs sont en deça des objectifs visés par le FIRCA

AXE STRATEGIQUE	OBJECTIFS VISES	ACQUIS ENREGISTRES	FAIBLESSES OBSERVEES
	Objectif 2 : Renforcement des capacités des filières agricoles en matière de qualité sanitaire des aliments	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 1 norme validée ➤ 176 acteurs formés ➤ 2500 guides édités 	
	Objectif 3 : Amélioration de l'efficacité des programmes de recherche appliquée	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 15 institutions de recherche renforcées ➤ 58 techniciens/chercheurs formés ➤ 16 technologies introduites ➤ 97 itinéraires techniques et/ou techniques d'élevage améliorés ➤ 48 clones et/ou variétés mis au point ➤ 10 prototypes d'équipement de transformation réalisés ➤ 23 formules alimentaires adaptées aux besoins des éleveurs mises au point ➤ 5 formules d'engrais mises au point ➤ 11 cartes de fertilité des sols élaborées ➤ 14 Matériels végétaux tolérants/résistants aux maladies et ravageurs mis au point ➤ 2 cartes sanitaires élaborées ➤ 14 méthodes de lutte contre les maladies et les ravageurs élaborées 	Le niveau de transfert de ces technologies reste faible

AXE STRATEGIQUE	OBJECTIFS VISES	ACQUIS ENREGISTRES	FAIBLESSES OBSERVEES
		<ul style="list-style-type: none"> ➤ 8 molécules efficaces contre les maladies et les ravageurs identifiées. 	
	Objectif 4 : Amélioration de la productivité / performance des acteurs	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 2400 encadreurs mobilisés et quelques 400 mille producteurs encadrés (cacao-coton-anacarde-hévéa-palmier) ➤ Rendements (Cacao) : 507 kg/ha pour les bénéficiaires contre 416 pour les non participants aux programmes ➤ 5 sites de formation aux métiers agricoles réhabilités ➤ 2153 acteurs formés dans 4 métiers agricoles (Hévéa) 	
	Objectif 5 : Renforcement des capacités des filières agricoles en matière d'organisation et de gestion	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 5 centres de gestion opérationnels ➤ 59 coopératives créées ➤ 405 coopératives assistées ➤ 51 830 acteurs des coopératives formés ➤ 2 interprofessions accompagnées 	
	Objectif 6 : Amélioration de la conservation et la transformation des produits agricoles et d'élevage	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 16 technologies post-récolte /transformation introduites ➤ 106 bénéficiaires 	

AXE STRATEGIQUE	OBJECTIFS VISES	ACQUIS ENREGISTRES	FAIBLESSES OBSERVEES
Amélioration de la mobilisation des ressources	Objectif 7 : Optimisation de la mobilisation des ressources	➤ Accroissement des taux de mobilisation des ressources de 128% sur la période 2015-2016, comparativement à la période 2012-2014	



2.2. Principales recommandations de l'évaluation du Plan Opérationnel 2015-2017

La mise en œuvre du Plan Opérationnel 2015-2017 a permis d'enregistrer d'importants acquis tant au niveau de la mobilisation des ressources que dans le financement d'appui aux filières agricoles.

Toutefois, quelques faiblesses ont été relevées, portant principalement sur la faible diffusion des innovations technologiques générées. Pour ce faire, le prochain Plan Opérationnel devra développer les actions pour une large diffusion des innovations technologiques en vue de leur adoption par les acteurs agricoles et induire, à terme, les améliorations attendues sur leurs performances techniques et économiques.

Par ailleurs, face aux défis actuels auxquels le secteur agricole fait face, et qui se déclinent, notamment, en termes de résilience face au changement climatique, de préservation de l'environnement et de durabilité des systèmes d'exploitation, de financement des exploitations agricoles et de création de valeur ajoutée, etc. le Plan Opérationnel à venir du FIRCA devra développer des actions à même de permettre aux acteurs agricoles de les relever efficacement. Ces actions devront être orientées vers :

- l'accélération du transfert des technologies pour une agriculture intelligente (climate smart Technologies)
- la mécanisation des systèmes de production
- la gestion durable des sols et la maîtrise de l'eau
- la protection de l'environnement et la prise en compte du genre
- la réduction des pertes post-récolte
- la création de valeur ajoutée et l'agri-business
- l'amélioration de l'accès aux marchés
- l'amélioration de l'accès au financement pour les acteurs des chaînes de valeurs agricoles
- etc.

Pour une meilleure prise en compte des problématiques évoquées ci-dessus, tout en poursuivant ses missions classiques, le FIRCA devra développer, au cours de la période triennale à venir, des stratégies pour mobiliser davantage de financements endogènes et exogènes. A cet effet, il devra capitaliser les acquis des expériences passées pour renforcer son rôle d'Agence Fiduciaire, d'une part, et diversifier ses sources de financement endogènes, d'autre part.

La transparence et la redevabilité, qui caractérisent le mode de gestion du FIRCA, devront être poursuivies, pour renforcer la confiance des professionnels agricoles, de l'Etat et des Partenaires au développement dans l'institution, raffermir sa crédibilité et garantir ainsi la pérennité de cet instrument professionnel.

III. PLAN OPERATIONNEL
2018-2020





Le Plan Opérationnel 2018-2020 constitue le deuxième et dernier schéma opérationnel de mise en œuvre du Plan Stratégique 2015-2020 du FIRCA. Son élaboration a consisté en l'actualisation des programmes, projets-actions et résultats attendus du Plan Opérationnel 2015-2017. Elle s'est appuyée sur les résultats et recommandations de l'évaluation de l'exécution du PO 2015-2017.

Le PO 2018-2020 est articulé autour de l'objectif global et des objectifs spécifiques du Plan Stratégique 2015-2020.

Ainsi la logique d'intervention du PO 2018-2020 peut être résumée comme suit :

L'Objectif Global du Plan Opérationnel 2018-2020 du FIRCA est : « Les services rendus aux filières contribuent à l'amélioration durable de la productivité et du niveau de vie des populations ».

Les objectifs spécifiques poursuivis, qui découlent des axes stratégiques, sont au nombre de quatre (4), à savoir :

- L'objectif spécifique 1, « Des services performants sont rendus aux filières », réalisé à travers les Programmes de développement des filières, articulés autour de (i) la sécurité alimentaire et la qualité sanitaire des aliments (ii) la génération de technologies adaptées, (iii) le transfert, la diffusion de technologies et la communication pour le développement, (iv) le renforcement des capacités et la professionnalisation des acteurs, (v) la valorisation des produits agricoles, (vi) la gestion durable et le développement inclusif, (vii) l'accompagnement des filières pour un financement durable des acteurs des chaînes de valeur agricoles et (viii) l'aménagement et la maîtrise de l'eau.

- L'objectif spécifique 2, « Les ressources mobilisées couvrent les besoins de financement des services », qui passe par (i) l'accroissement de la mobilisation des ressources auprès des filières, de l'Etat et des partenaires au développement, (ii) le développement du rôle d'agence fiduciaire du FIRCA au service des filières agricoles et de l'Etat et (iii) la mise en adéquation des ressources mobilisées avec les besoins exprimés par les filières.

- L'objectif spécifique 3, « La gouvernance et le management du FIRCA sont efficaces », recherché à travers (i) le renforcement de l'efficacité du dispositif de management, (ii) l'affermissement de la communication et de la gestion des connaissances, (iii) le renforcement de l'efficacité de la gestion des projets et des programmes financés et (iv) l'optimisation de la gestion des ressources financières.

- L'objectif spécifique 4, « Le FIRCA contribue à la mise en place de fonds de développement agricole », réalisé à travers (i) le positionnement du FIRCA comme un outil de coopération régional au service du développement agricole.

Sur la base de la logique déclinée par le PO 2018-2020, Chaque Département, Unité et Service du FIRCA devra élaborer son Plan d'Opération (PO) triennal. Ce plan servira de cadre de référence pour l'élaboration des Programmes de Travail et Budgets Annuels (PTBA).

La logique des interventions du Plan Opérationnel 2018-2020, suivant les axes du Plan Stratégique 2015-2020 dont il est issu, est synthétisée dans le tableau synoptique ci-dessous.



Parcelle irriguée de piment



**AXE
STRATEGIQUE 1 :**

**RENFORCEMENT DU
FINANCEMENT D'APPUI
AUX FILIERES AGRICOLES**

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
Programme 1 : Sécurité alimentaire et qualité sanitaire des aliments								
R1. La disponibilité en produits alimentaires de qualité est améliorée	Evolution de la production par type de spéculation			nd	nd	nd	Rapport d'enquêtes	CUPSE /CP Concernés
	Sup (ha) par type de spéculation			nd	nd	nd		
1.1. Améliorer l'accès au matériel végétal et/ou de reproduction de qualité		Nombre de reproducteurs	250	500	600	700	Rapport d'activité	CPE
		Nombre d'alevins	400 000	500 000	600 000	700 000	Rapport d'activité	CPE
		Quantité de semences de base de légumes (kg)	20,7	20,7	20,7	20,7	Rapport d'activité	CPPL
	Quantité améliorée produite/introduite par spéculation	Quantité de semences commerciales de légumes (kg)	1252,5	2000	2000	2000	Rapport d'activité	CPPL
		Quantité de semences commerciales de maïs (kg)	0	5240	6000	7000	Rapport d'activité	CPPL
		Quantité de semences commerciales de riz (kg)	0	21300	21500	22000	Rapport d'activité	CPPL
		Quantité de semences commerciales de soja (kg)	4800	5000	6000	7000	Rapport d'activité	CPPL
		Nombre de boutures de base de manioc	nd	1 million	2 millions	2 millions	Rapport d'activité	CP RTP

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables	
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019			2020
		Nombre de boutures commerciales de manioc	1 million	50 millions	100 millions	100 millions	Rapport d'activité	CP RTP
		Nombre de semenceaux d'igname	0	1 million	1 million	1 million	Rapport d'activité	CP RTP
		Nombre de vivoplants de banane plantain	2, 833 millions	nd	1 million	1 million	Rapport d'activité	CP RTP
		Nombre de rejets d'ananas (variété MD2) livrés aux OPA		2,1 Millions	2 Millions	2 Millions	Rapport d'activités	CP Fruits & Agrumes
		Nombre de Plants greffés d'anacarde distribués	37 565	100 000	200 000	300 000	Rapport d'activités	CP Anacarde
1.1. Améliorer l'accès au matériel végétal et/ou de reproduction de qualité		Nombre de producteurs appuyés	2100	5750	21500	36100	Rapport d'activité	CPPL/ CP RTP
		Amélioration des rendements/perfor- mances			≥25%	≥25%	Rapport d'activité	CP RTP
1.3. Améliorer les systèmes de commercialisation des produits alimentaires	Nombre d'outils de commercialisa- tion fonctionnels	Productions vivrières	27	38	174	184	Rapport d'activité	CPPL/ CP RTP
		Poivre		1			Rapport d'étude	CP café cacao cola
		Commercialisation extérieure Cola		1			Rapport d'étude	CP café cacao cola
		Mécanisme de fixation des prix F. Papaye			1		Rapport d'activité, enquête	CP Fruit & agrume
		Nombre d'études d'accompagnement pour la promotion de la consommation de l'huile de palme		1	2	2	Rapports d'étude Publications scientifiques	CP Palmier à Huile

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
Accroissement des quantités commercialisées à travers les outils développés	Manioc Frais (t)	nd	30 000	60000	60000	Rapport d'activité	CP RTP	
	Attiéké	nd	10000	20000	20000	Rapport d'activité	CP RTP	
	Pâte de placali	nd	0	15000	15000	Rapport d'activité	CP RTP	
	Banane plantain (t)	nd	0	1000	2000	Rapport d'activité	CP RTP	
	Igname	nd	nd	2000	2000	Rapport d'activité	CP RTP	
	Mangue séchée vendue par les OPA sur le marché local	6 t	12 t	16 t	20 t	Rapports des unités de séchage	CP Fruit & agrume	
R2 : Les capacités des filières agricoles et des associations de consommateurs sont renforcées en matière de sécurité sanitaire des aliments	Nombre de filières (interprofessions et organisations faitières) ayant une bonne connaissance de la sécurité sanitaire des aliments	Nombre de Filières	4	4	4	Rapports de formation et rapports d'activités	FADCI-SSA /CP Concernés	
		Nombre d'OPA et d'opérateurs bénéficiaires (par genre et par filière)	nd	nd	nd			nd
	Nombre d'associations de consommateurs appuyées ayant une bonne connaissance de la sécurité sanitaire des aliments		6	6	6	6	Rapports d'activités	FADCI-SSA
2.1. Former et sensibiliser les acteurs des filières alimentaires pilotes sur à la SSA	Nombre de formateurs formés (par filière et par genre)	F. Avicole	32	32	32	Rapports de formations ; Rapports d'activités FADCI-SSA	FADCI-SSA	
		F. Porcine :	25	25	25			25
		F. Maïs :	30	30	30			30
		F. Légume/ maraîcher	32	32	32			32

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
	Nombre de personnes membres des filières formées (par filière et par genre)		nd	nd	nd	nd	Rapports d'activités FADCI-SSA	FADCI-SSA
2.2. Réaliser des études de risques dans les filières alimentaires pilotes	Nombre d'études de risques réalisées			5		5	Rapports d'études de risques ; - Rapports d'activités FADCI-SSA	FADCI-SSA
2.3. Accompagner les filières alimentaires dans l'élaboration de stratégies sanitaires	Nombre de stratégies sanitaires établies		0	nd	nd	nd	Rapports d'activités FADCI-SSA	FADCI-SSA
2.4 Accompagner les filières pilotes dans l'élaboration de stratégies de commercialisation	Nombre d'études d'accompagnement (qualité, certification filière, etc.) réalisées			2	1		Rapports d'études ; Rapports d'activités FADCI-SSA	FADCI-SSA
2.5. Accompagner les filières alimentaires dans l'élaboration et la mise en oeuvre d'outils de maîtrise sanitaire	Nombre GBP élaborés			4	4	3	- Rapports d'activités de l'Interprofession ; - rapports d'activités FADCI-SSA	FADCI-SSA
	Nombre de plans d'autocontrôle élaborés			4	4	4	Rapports d'exécution des plans de surveillance et/ou de contrôle	FADCI-SSA

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables	
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019			2020
	Nombre de supports pédagogiques (ateliers de formation) élaborés			nd	nd	nd	Rapports d'activités FADCI-SSA	FADCI-SSA
2.6. Accompagner les opérateurs des filières alimentaires pilotes dans le financement des investissements en matière de SSA	Nombre de bénéficiaires de financement par filière et par genre			nd	nd	nd	Rapports périodiques de mise en œuvre du FAIFA Rapport d'activités du FADCI-SSA	FADCI-SSA
	Nombre de projets d'investissement en SSA financés			nd	nd	nd		
	Coût total des appuis en subvention apportés			nd	nd	nd	Rapports périodiques de mise en œuvre du FAIFA ; Rapport d'activités du FADCI-SSA	FADCI-SSA
	Coût total des prêts garantis			nd	nd	nd	Rapports périodiques de mise en œuvre du FAIFA ; Rapport d'activités du FADCI-SSA	FADCI-SSA
2.7. Apporter un appui à la réhabilitation et / ou construction d'abattoirs de porcs	Schéma directeur des abattoirs de porcs élaborés et disponibles			1			Rapports d'activités FADCI-SSA	FADCI-SSA
	Nombre d'abattoirs de porc créés				1	1	Rapports d'activités FADCI-SSA	FADCI-SSA

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
	Etude de faisabilité de la réhabilitation de l'abattoir de porcs d'Abidjan réalisée			1			Rapport d'étude ; Rapports d'activités FADCI-SSA	FADCI-SSA
	Niveau de contribution (F CFA) à la réhabilitation de l'abattoir de porcs d'Abidjan				200 millions		Rapports d'activités FADCI-SSA	FADCI-SSA
2.8. Renforcer les capacités des organisations de consommateurs en matière de SSA	Nombre d'associations de consommateurs formées		6	6	6	6	Rapports d'activités FADCI-SSA	FADCI-SSA
	Nombre d'activités de sensibilisation/vulgarisation et de défense des droits relatives à la SSA conduites par les associations de consommateurs		nd	nd	nd	nd	- Rapports d'activités FADCI-SSA ; - Rapports d'activités des associations de consommateurs	FADCI-SSA
	Nombre d'appuis pour des partenariats avec des organisations régionales et internationales de consommateurs		nd	nd	nd	nd	Rapports d'activités FADCI-SSA Rapports d'activités des associations de consommateurs	FADCI-SSA

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
Programme 2 : Génération de technologies adaptées								
R.3 : Des technologies adaptées aux besoins des filières sont générées	Nombre de communications / publications scientifiques produites			nd	nd	nd	Rapport d'enquête	CUPSE/CP Concernés
	Nombre de technologies transférables générées (% sensible au genre)			nd	nd	nd		
3.1. Renforcer les capacités des institutions de recherche	Nombre d'institutions bénéficiaires (par filière)	CSRS (RTP)		1	1	1	Rapports d'activités	CP RTP
		Nombre d'institutions de recherche dans le cadre de la mise en œuvre du PNRA (CNRA, UNA, UFHB, INP-HB,)	1	4	4	4	Rapports d'activités	CP Anacarde
	Nombre de techniciens /chercheurs ayant bénéficié d'appui pour des formations spécifiques	F. Anacarde		8	8	8	Rapports d'activités	CP Anacarde
	Volume des investissements réalisés par bénéficiaire (FCFA)	CSRS	20 millions	22 millions	22 millions	22 millions	Convention	CP RTP

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
3.2. Générer des technologies adaptées aux besoins des filières (itinéraires techniques et/ou les techniques d'élevage, matériel végétal et ou de reproduction, transformation et conservation des produits, etc.)		F. Banane plantain Nombre de technologies générées	nd	0	2	5	Rapport d'activités	CP RTP
		F. Cacao : Nombre de technologies générées	7	0	5	9	Guide de lutte/Fiches techniques/ Rapport d'étude / Rap. activités	CP Recherche (Café Cacao Cola)
		F. Café : Nombre de technologies générées	nd	nd	1	2	Fiches techniques	CP Recherche (Café Cacao Cola)
		F. Café-Cacao : Nombre de technologies générées	0			1	Rap. activités	CP Recherche
		F. Café-Cacao Nombre de bases d'observations fonctionnelles / veille sanitaire	9	12			Rap. activités	CP Recherche
		F. Cola : Nombre de technologies générées	0	1	1		Rapport d'activités	CP Recherche
		F. Poivre : Nombre de technologies générées	0			2	Fiches techniques	CP Recherche
		F. Palmier à Huile Nombre de technologies générées	1	1	60	8	Rapport d'activités du projet Publication scientifique	CP Palmier à Huile
		Nombre de technologies générées (par filière)						

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables	
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019			2020
	F. Hévéa : Nombre de CCGE mis en place pour les clones d'hévéa des séries 1100 à 1400			0	1	Rapport d'activité	CP hévéa	
	F. Hévéa : Nombre de JBG multi-locaux installés à partir des clones d'hévéa échangés sous l'égide de l'IRRDB			0	2	Rapport d'activité	CP hévéa	
	F. Hévéa : Mécanisme fonctionnel d'alertes précoces mis en place pour la veille sanitaire				1	Rapport d'évaluation	CP hévéa	
	F. Hévéa : Nombre de parcelles de comportement installées dans les nouvelles zones de production hévéicole			10		Rapport d'activité	CP hévéa	
	F. Karité : Nombre d'assertions identifiées (caractérisation génétique et biochimique d'arbres élites de Karité)	640	300	300		Rapport d'activité	CP Karité	
	F. Karité : Nombre d'assertions caractérisées (Arbres élites de Karité)		640	300	300	Rapport d'activité	CP Karité	
	F. Anacarde Nombre de technologies générées	6	10	14	25	Rapport d'activités	CP Anacarde	

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables	
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019			2020
		F. Banane Dessert Nombre de technologies générées			4	3	Rapports d'activités	CP Fruits et Agrumes
		F. Mangue Nombre de formules alimentaires pour animaux mises au point à partir des déchets issus des unités de séchage de mangue		2	2		Rapport d'activités	CP Fruits & Agrumes
		F. Papaye Nombre de formules stables de vin de papaye mises au point	1	3				CP Fruits & Agrumes
		F. Cocotier : Nombre de technologies générées	2			2	Rapport d'activités	CP Cocotier
Programme 3 : Transfert, diffusion de technologies et communication								
R4 : Les technologies générées améliorent la productivité/ performance des acteurs	Nombre de technologies diffusées	F. Riz : technologie de production de riz	0	2	2	2	Rapport d'activité	CPPL
		F. Riz : technologie de transformation du riz	0	1	1	1	Rapport d'activité	CPPL
		F. Légumes : technologies de transformation de légumes	0	1	2	2	Rapport d'activité	CPPL
		F. Anacarde	6	8	14	22	Rapport d'activité	CP Anacarde
		F. Palmier à Huile		2	2	2	Rapport d'activités	CP Palmier à Huile

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables	
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019			2020
	F. Coton	2	2	2	2	Rapports techniques prestataires	CP Coton	
	F. Banane Dessert	4	3	1		Rapport d'activité, Rapport d'enquête	CP Fruits et Agrumes	
Taux d'application des technologies diffusées... (Bonnes Pratiques Agricoles) BPE (Bonnes Pratiques d'Elevage)	F. Banane Dessert : Pourcentage de technologies diffusées utilisées		70%	100%		Rapport d'activité, Rapport d'enquête	CP Fruits et Agrumes	
	F. Coton				100%	Rapports techniques prestataires	CP Coton	
Superficies couvertes par les technologies diffusées	Sup. (ha) de cacaoyers créées/replantées	90 369	15000	15000	15000	Rap. Activités	CP-AP	
	Sup. (ha) cacaoyère arrachée (lutte contre CSSVD)	21 867	35 000	40 000	40 000	Base de données	CP-AP	
	Sup. (ha) cacaoyers replantés (lutte contre CSSVD)	7 471	7200	23 600	33 300	Rapport d'activités	CP-AP	
	Sup. (ha) de caféiers créés/replantés	4167	10 000	10 000	10 000	Rap. Activités	CP-AP	
	Superficies de café recépées	nd	5000	5000	5000	Rap. Activité	CP-AP	
	Sup. (ha) Coton couvertes par les technologies diffusées		60 ha	1 500	40 000	Rapports techniques prestataires	CP Coton	

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
4.1. Renforcer le dispositif de de conseil agricole (les capacités des institutions, les équipements, la formation, etc.)	Nombre de bénéficiaires	Techniciens du conseil agricole Café Cacao formés	500	600			Rap. Activité	CP-AP
		Nombre d'institutions bénéficiaires (ANADER)	1	1	1	1	Rapport d'activités	CP Anacarde
		F. Café Cacao	64%	64%	64%	64%	Rapport d'activités	CP AP
		F. Hévéa	80%	85%	85%	85%	Rapport d'activités	CP Hévéa
	Taux de couverture de l'encadrement par filière	F. Palmier à Huile	60%	70%	70%	70%	Rapport de mission de suivi	CP Palmier à Huile
		F. Anacarde	46%	50%	60%	75%	Rapports techniques prestataires	CP Anacarde
		F. Coton	100%	100%	100%	100%	Données SITRACOT Rapports sociétés cotonnières	CP Coton
	Nombre de conseillers agricoles/ encadreurs mobilisés chaque année désagrégée par filière	F. Manioc	0	36	36	30	Rapport d'activités	CP RTP
		F. Igname	0	4	4	4	Rapport d'activités	CP RTP
		F. Café Cacao	450	450	450	450	Rapport d'activités	CP AP
		F. Hévéa :	796	800	800	800	Rapport d'activités	CP Hévéa
		F. Palmier à Huile	174	174	185	185	Rapport de mission de suivi	CP Palmier à Huile
		F. Coton	122	126	130	140	Rapport des sociétés cotonnières	CP Coton

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables	
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019			2020
		F. Anacarde	309	309	309	309	Rapports techniques prestataires	CP Anacarde
	Nombre de filières concernées		5	7	7	7	Rapport Technique FIRCA	Départements Concernés
4.2. Améliorer les performances des acteurs agricoles		F. Elevage et Pêche : Nombre d'acteurs formés aux techniques d'élevage	0	80	80	80	Rapport d'activité	CPE
		F. Légumes : Nombre D'acteurs formés aux techniques de production sous serre	0	100	110		Rapport d'activité	CPPL
		F. Banane Plantain : Nombre d'acteurs formés en Techniques de production de banane Plantain	0	0	10 000	20 000	Rapport d'activité	CP RTP
		F. Manioc : Nombre d'acteurs formés en techniques de production du manioc	0	750	5 550	0	Rapport d'activité	CP RTP
		F. Igname : Nombre d'acteurs formés en Techniques de production d'igname	0	200	200	200	Rapport d'activité	CP RTP
		F. Cacao : Nombre de producteurs formés aux BPA Café Cacao	473 000	250 000	250 000	250 000	Rap. Activités	CP-AP

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables	
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019			2020
	F. Cacao : Nombre de producteurs formés aux techniques d'arrachage/replantation (CSSVD)	32 164	25 000	25 000	0	Rap. Activités	CP-AP	
	F. Cacao : Nombre bénéficiaires de l'assistance technique replantation des vergers infectés par le CSSVD	23 423	78 000	78 000	78 000	Rap. Activité Base de données	CP-AP	
	F. Hévéa : Nombre de Bénéficiaires de l'encadrement	140 000	142 000	143 000	145 000	Rapport d'activités	CP Hévéa	
	F. Palmier à Huile : Nombre de planteurs encadrés	45 800 (2016)	45 800	45 800	45 800	Rap. Activités	CP Palmier	
	F. Anacarde : Nombre de producteurs formés aux BPA	98 640	109 600	109 600	109 600	Rapports techniques prestataires	CP Anacarde	
	F. Anacarde : Nombre de producteurs suivis par les agents du CAA	46 032	67 952	67 952	67 952	Rapports techniques prestataires	CP Anacarde	
	F. Coton : Nombre de producteurs de coton bénéficiaires	95 923	88 531	95 000	100 000	Données SITRACOT Rapports sociétés cotonnières	CP Coton	
	F. Banane Dessert : Nombre d'Entreprises de production Touchées		6	6		Rapport d'activité, Rapport d'enquête	CP Fruits et Agrumes	

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
	Nombre d'acteurs touchés par technologie diffusée	F. Cacao : Rendement des vergers de cacaoyer	300 -500 kg/ha			1000 kg/ha	Rapp d'évaluation	CP-AP
		F. Café : Rendement des vergers de caféier	300 -500 kg/ha			800 kh/ha	Rapport d'évaluation	CP-AP
		F. Palmier à Huile : Taux d'amélioration moyen du rendement		10%	10%	10%	Rapport d'activités	CP Palmier à Huile
4.3. Actualiser les cahiers de charges avec les innovations technologiques éprouvées dans le dispositif de conseil agricole	Taux d'application des innovations	Taux d'adoption des innovations par les plan- teurs de palmier à huile		20%	30%	40%	Rapport d'activités	CP Palmier à Huile
4.4. Former les techniciens agricoles sur les innovations technologiques éprouvées	Taux d'application des innovations	F. Légumes	0	0	100		Rapport de formation	CPPL
		F. Karité : Nombre de techniciens formés sur les techniques de greffage du karité				5	Rapport d'activité	CP Karité
		F. Hévéa : Nombre de Moniteurs Hévéa formés		50	50	50	Rapport d'activité	CP Hévéa
		F. Hévéa Nombre Techniciens formés sur les maladies (loranthaceae, corynespora)			50	50		

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables	
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019			2020
	F. Palmier à Huile : Nombre d'agents d'encadrement formés ou recyclés	229	229	240	240	Rapport de formation	CP Palmier à Huile	
	F. Anacarde : Nombre d'agents du conseil agricole formés (CAA+ TSA+ TSOPA + ENQUETEURS)	377	377	377	377	Rapports techniques prestataires	CP Anacarde	
	F. Anacarde : Nombre d'agents spécialisés formés (pépiniéristes+ greffeurs)	54	54	180	180	Rapports techniques prestataires	CP Anacarde	
	F. Banane dessert : Nombre de techniciens formés à l'utilisation du champignon métharizium dans la lutte contre le charançon noir du bananier	0		100	100	Rapport d'activité, enquête	CP Fruits & Agrumes	
	F. Banane Dessert : Nombre de techniciens formés à l'utilisation des plantes de service pour la protection et restauration des sols			100	100	Rapport d'activité, enquête	CP Fruits & Agrumes	

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables	
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019			2020
		F. Ananas : Nombre de techniciens de plantation formés aux itinéraires techniques de la variété d'ananas MD2 dans les conditions de la Côte d'Ivoire		100	200		Rapport d'activité, enquête	CP Fruits & Agrumes
		F. Banane Dessert : Nombre de techniciens formés à la lutte intégrée contre les nématodes		100			Rapport d'activité, enquête	CP Fruits & Agrumes
	Nombre de techniciens maîtrisant les innovations technologies introduites	F. Anacarde : Nombre de techniciens maîtrisant les technologies introduites	431	431	557	557	Rapports d'enquêtes	CP Anacarde /UPSE
4.5. Produire et diffuser des supports didactiques	Nombre de supports produits et diffusés	F. Manioc et Igname	3	0	3	3	Rapport d'activités	CP RTP
		F. Poivre : Manuel technique du producteur de poivre	0	1			Manuel	CP Recherche
		F. Hévéa : Nombre de fiches techniques Hévéa				1	Rapport projet	CP Hévéa
		F Hévéa : clinique phytosanitaire en ligné Nombre de visite sur la plateforme		300	500	750	Site internet	CP hévéa
		F. Palmier à Huile : Nombre de supports produits et diffusés	2	1	1	1	Supports didactiques édités	CP Palmier à Huile

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
		F. Coton : Nombre de supports produits et diffusés (PR- PICA Phase 2)	46		5		Rapport d'activités Exemplaires des supports produits	CP Coton/CSERCOM
		F. Hévéa Nombre de supports produits			1	1	Rapport d'activités Exemplaire du support produit	CP Hévéa
	Pourcentage de technologies disposant de supports didactiques	F. Coton	100%		100%			CP Coton
Programme 4 : Renforcement des capacités et professionnalisation des acteurs								
R5 : Les capacités des filières agricoles sont renforcées en matière d'organisation et de gestion	Nombre d'OPA bénéficiant de		81	192	218	241	Rapports d'activités Rapports d'enquêtes	CUPSE/CP Concernés
	Nombre d'OPA bénéficiant de l'appui du FIRCA	Au moins 80% des OPA appuyées		154	175	193	Rapports d'activités Rapports d'enquêtes	CUPSE/CP Concernés
	Nombre d'OPA respectant leurs statuts et règlement intérieur	Au moins 75% des OPA Appuyées		144	164	181	Rapports d'activités Rapports d'enquêtes	CUPSE/CP Concernés

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
5.1. Développer le conseil de gestion des exploitations et des coopératives agricoles	Nombres de bénéficiaires par types et par filière	Bénéficiaires OPA	0	15	30	45	Rapport d'activité du Conseil de Gestion	CSEFORM/CDG
		Bénéficiaires Exploitants Agricoles	0	80	160	240		
		F. Anacarde : Nombre de bénéficiaires FBS	0	0	340	340	Rapports d'activités	
	Nombre de centres de gestion appuyés opérationnels		0	3	3	3		CSEFORM/CDG
5.2. Appuyer à la mise en place d'organisations professionnelles et interprofessionnelles viables dans les filières	Nombres d'OPA appuyés pour leurs structurations (désagrégé par filière)	OPA Filières Elevages	5	10	5	5	Rapport d'activité	CPE
		OPA Filière Plantain	6	6	10	10	Rapport d'activité	CP RTP
		OPA Filière Manioc	5	80	90	100	Rapport d'activité	CP RTP
		OPA Filière Igname	0	4	4	4	Rapport d'activité	CP RTP
		OIA Filières Elevages créées	1	1	1		Rapport d'activité Journal officiel	CPE
		OIA Filière Manioc	0	0	1		Rapport d'activité	CP RTP
		OPA Filière Poivre		10	10	10	Rapport d'activités	CP café cacao cola
		F. Palmier à Huile	33	33	33	33	Rapport d'activités	CP Palmier à Huile
		F. Cocotier	8	8	8	8	Rapport d'activités	CP Cocotier
		F. Coton Nombre d'OPA Appuyés	1		1	1	Rapport d'activités	CP Coton

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
		Nombre d'OPA formellement constitués	1		1	1	Rapport d'activités	CP Coton
		F. Hévéa Nombre de sociétés coopératives appuyées	21	24	24	24	Rapport d'activités	CP Hévéa
		OIA Filière Mangue créée		1			Journal officiel	CP Fruits et Agrumes
	% d'OPA offrant des services internes à ses membres	F. Palmier à Huile	100%	100%	100%	100%	Rapport d'enquêtes	CP Palmier à Huile
		F. Cocotier	37,5%	50%	62,5%	75%	Rapport d'enquêtes	CP Cocotier
5.3. Former les acteurs aux métiers agricoles	Nombre de bénéficiaires désagrégé par type de métier et par filière	Nombre d'acteur Formés dans le Centres Pilotes de Formation aux Métiers Agricole	419	490	530	600	Rapport d'activités du SEFORM	CSEFORM
		F. Anacarde : Nombre d'agents des services spécialisés formés (pépiniéristes+ greffeurs et autres spécialistes)	54	54	180	180	Rapports techniques prestataires	CP Anacarde
Programme 5 : Valorisation des produits agricoles								
R6 : La conservation et la transformation des produits agricoles et d'élevage sont améliorées	Nombre de technologies post-récolte/transformation introduites			nd	nd	nd	Rapport d'enquêtes	CUPSE/CP Concernés
	Nombre de bénéficiaires			nd	nd	nd		
	Quantité de produits transformés			nd	nd	nd		

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables	
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019			2020
	Evolution du taux de perte post récolte			nd	nd	nd		
6.1. Améliorer la conservation des produits	Nombre de méthodes de conservation diffusées	F. Cola : Nombre de méthodes de conservation				1	Rapport	CP Recherche
	Nombre d'unités de conservation installées	F. Légumes Nombre de dispositifs de conservation de légumes	1	12	11		Rapport d'activité	CPPL
6.2. Améliorer la transformation des produits et sous-produits agricoles et d'élevage	Nombre de bénéficiaires utilisant la technologie	F. Mangue Nombre d'Unités de séchages de Mangue utilisant les résidus pour la production d'aliments d'animaux			4	10	Rapport d'activités Rap. d'enquêtes	CP Fruits et Agrumes
	Nombre de méthodes de transformation diffusées	F. Mangue : Nombre de formules alimentaires pour animaux mises au point à partir des déchets issus des unités de séchage de mangue diffusées	0		2	2	Rapport d'activités	CP Fruits et Agrumes
	Nombre d'unités de transformation installées	F. Légumes : Nombre de dispositifs de transformation de légumes	9	4			Rapport d'activité	CPPL
6.3. Renforcer les capacités techniques des acteurs	Nombre d'acteurs bénéficiaires	Toutes Filières : Nombre de transformateurs formés en Bonnes Pratiques de Fabrication (BPF) et Bonnes Pratiques d'Hygiène (BPH) à travers le RETPACI	50	100	200		Rapport d'activité	CPTV en rapport avec les autres CP

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
		Toutes Filières : Nombre d'Equipementiers locaux appuyés	10	30	50		Rapport d'activité	CPTV En rapport avec les différents CP
		F. Manioc : Nombre d'acteurs appuyés pour la transformation et la Conservation du manioc	28	66	66	66	Rapport d'activité	CP RTP
		F. Mangue Nombre d'unités de séchage de mangue formées (10)			4	10	Rapports d'activités, enquêtes	CP Fruits & Agrumes
		F. Mangue : Nombre d'unités de séchage de mangue formées à la production d'aliments d'animaux à base de résidus de mangue (10)	0		4	10	Rapports d'activités, enquêtes	CP Fruits & Agrumes
Programme 6 : Gestion durable et développement inclusif (agroforesterie, etc.)								
R7 : La gestion durable des ressources naturelles et la protection de l'environnement sont assurées	Superficies couvertes par ces approches innovantes (ha)	Sup (ha) systèmes agroforestiers à base de cacaoyers	0	300	300	300	Rapport d'activités	CP café cacao cola/CSERGEN
		Autres		≥100	≥150	≥200	Rapport d'activités	CSERGEN
	Nombre d'acteurs appliquant les approches innovantes	Autres Approches		20700	20800	21000	Rapport d'activités	CSERGEN
		Nombre d'acteurs certifiés RSPO	1		2	2	Listes des structures certifiées par la RSPO	CP Palmier à Huile/ CSERGEN
		Modèles Divers	nd	10	10	10	Rapport d'activités	CSERGEN

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
7.1. Promouvoir des approches agro-écologiques et « climate smart » auprès des acteurs des filières (pratiques de gestion de la fertilité des sols, développement de l'utilisation des engrais organiques et du compost issu des déchets ménagers, agroforesterie)	Nombre de modèles agro-écologiques promus	Techniques d'économie en eau pour la culture du café et du cacao	0			1	Fiche technique	CP Recherche Café cacao Cola/CSERGEN/SGR
	Nombre d'acteurs sensibilisés par type de modèle promu	100/type de modèle/an		1000	1000	1000	Rapport d'activités	CSERGEN
		Nombre de producteurs de cacao formés à l'agroforesterie		0	1000	1000	1000	Rapport d'activités
7.2. Promouvoir l'utilisation d'innovations qui renforcent la résilience des systèmes de production aux changements climatiques (variétés cultivées, calendriers culturels, prévisions météo, et techniques de production)	Nombre de technologies innovantes promues	4 technologies à promouvoir dont 3 déjà initiées	3	1	1	1	Rapport d'activités	CSERGEN
		Nombre de stations météo installées avec appui Café Cacao	0	10	10	10	Rapport d'activités	CP-AP
		Organisme de collecte, de traitement et de gestion des données fonctionnel (Appui Café cacao)	0	1			Bulletin d'information	CP-AP
	Nombre de producteurs ayant accès aux informations agro-météorologiques		50	500	500	500	Rapport d'activités	CSERGEN
7.3. Promouvoir l'utilisation raisonnée des intrants chimiques et faciliter	Nombre de personnes touchées par la sensibilisation			1000	1000	1000	Rapport d'activités de sensibilisation Listes de présence	CSERGEN

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
l'emploi des intrants biologiques	Nombre de producteurs utilisant les intrants biologiques			700	800	1000	Rapport d'activités	CSERGEN
7.4. Informer, sensibiliser et former les acteurs des filières sur les nouveaux mécanismes nationaux et internationaux de gestion forestière	Nombre de séances organisées	50 pers/séance 20 séances /an		1000	1000	1000	Rapport d'activités	CSERGEN
	Nombre de personnes touchées et formées			1000	1000	1000	Rapport d'activités	CSERGEN
R8 : La gestion intégrée des déchets et sous-produits agricoles est assurée	Nombre de nouveaux produits utilisés pour les usages domestiques ou agricoles	Usage agricole	1		2	2	Rapport d'activités	CSERGEN
		Usage domestique	1	2	2	2	Rapport d'activités	CSERGEN
8.1. Développer et mettre en œuvre une stratégie de gestion durable et de valorisation des déchets agricoles	La stratégie est élaborée et adoptée	Stratégie Globale	non	oui			Document de stratégie	CSERGEN
		F. Mangue Stratégie de gestion durable des épiluchures de mangue des unités de séchage de mangue élaborée et adoptée	0	0	1		Document de stratégie de gestion durable des épiluchures	CP Fruits & Agrumes / CSERGEN
	Taux d'exécution de la stratégie	Stratégie Globale			40%	80%	Rapport d'activités	CSERGEN

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables	
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles					
				2018	2019	2020			
8.2. Promouvoir des outils de recyclage et de valorisation des déchets et sous-produits agricoles (compostage, valorisation des eaux usées)	Nombre de foyers améliorés introduits		916	20000	20000	20000	Rapport d'activités	CSERGEN	
	Nombres d'unités de production de bio-charbon installées		0	10	15	15	Rapport d'activités	CSERGEN	
	Nombre de dispositifs de gestion des effluents installés		7	10	10	10	Rapport d'activités	CSERGEN	
	Nombre de nouveaux outils promus	F. Mangue : (Biogaz) Nombre de bio-digesteurs installés dans les unités de séchage de la mangue				1	2	Rapport d'activités	CP Fruits & Agrumes
		Autres Filières		2	1	1		Rapport d'activités	CSERGEN
R9 : l'engagement en faveur de l'approche genre est renforcé	Nombre de bénéficiaires totaux touchés désagrégé/genre		nd	nd	nd	nd	Rapport d'enquêtes	CUPSE	
9.1. Faciliter la compréhension de la dimension genre par les acteurs et partenaires d'appui au secteur agricole	Nombre de bénéficiaires formés /sensibilisés		0	116	87	43	Rapport d'activités	CC Genre	

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
9.2. Développer et appuyer des initiatives et des bonnes pratiques en faveur de l'approche genre	Nombres d'initiatives mises en œuvre (mesures internes, activités, plaidoyers...)	7 initiatives à répéter chaque année	0	7	7	7	Rapport d'activités	CC Genre
Programme 7 : Accompagnement des filières pour un financement durable des acteurs des chaînes de valeur agricoles								
R 10 : L'accès des acteurs des chaînes de valeur agricoles au financement est amélioré	Volume des financements octroyés		nd	nd	nd	nd	Rapport d'enquête	CSAFA
	Nombre d'acteurs ayant bénéficié de financement à partir des nouveaux instruments mis en place		0		nd	nd	Rapport d'Enquêtes	CSAFA
10.1. Mettre en place un répertoire actualisé des institutions de financement (fonds de développement, fonds philanthropiques, fonds d'investissement privés) impliquées dans le financement mixte de l'agriculture	Répertoire Elaboré disponible		0	1			Répertoire élaboré	CSAFA
	Nombre de fonds identifiés		nd	nd	nd	nd	Répertoire élaboré	CSAFA

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
10.2. Renforcer les capacités des acteurs des chaînes de valeurs pour la mobilisation des financements agricoles	Nombre d'acteurs appuyés	OPA / Personnes Morales		15	30	45		
		Exploitants agricoles/Personnes Physiques		30	45	45		
10.3. Sensibiliser les acteurs des chaînes de valeur agricole à la culture de l'épargne et du crédit	Nombre d'acteurs sensibilisés		0	100	400	500	Rapport d'activités	CSAFA
	Pourcentage des acteurs appuyés ayant souscrits à un compte d'épargne dans le circuit financier		0	10%	15%	20%	Rapport d'enquêtes	CSAFA
10.4. Appuyer à la mise en place de plateformes multi acteurs pour la promotion de l'agriculture sous contrat impliquant des institutions financières	Nombre de plateformes opérationnelles	Nombre de plateformes opérationnelles (manioc)	5	5	11	11	Rapport d'activités / Rapport d'enquêtes	CSAFA/CP RTP
		Nombre de plateformes opérationnelles (banane plantain)	5	5	10	10		
		Nombre de plateformes opérationnelles (igname)	0	4	4	4		
		Autres Filières			3	5		
	Nombre de contrats signés			10	20	30		

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
10.5. Conduire en collaboration avec les Filières Agricoles des actions en vue de la mise en place de produits financiers adaptés (étude de faisabilité pour assurances agricoles, fonds de garantie, fonds de refinancement et plaidoyer) pour les chaînes de valeur agricoles	Nombre de filières qui s'engagent à mettre en place un fonds de garantie		nd	nd	nd	nd	Rapport d'activités du SAFA / Rapport d'enquêtes	CSAFA
	Nombre d'institutions offrant des services financiers spécifiques/ adaptés aux acteurs agricoles					≥1		
	Nombre de produits financiers adaptés au secteur agricole mis en place						≥1	

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
Programme 8 : Aménagement et maîtrise de l'eau								
R11. Des parcelles agricoles sont aménagées	Volume des productions sur les périmètres aménagés	Production de légumes (en tonne)		1500	5500	195000	Rapport d'activités	CPPL
		Production de riz (en tonne)				7200		
		Production de maïs (en tonne)				3200		
	Nombre de producteurs exploitant les périmètres aménagés	Nombre Producteurs (Maraîchers –Maïs-Riz)		500	2500	8500	Rapport d'activités	CPPL
		Nombre Pépiniéristes de manioc		50	100		Rapport d'activités	CP RTP
11.1. Identifier les parcelles aménagées et aménageables	Un répertoire des zones aménagées et aménageables est disponible		0	1			Le répertoire	EGR
11.2. Réaliser les études de faisabilité (APS et APD) des périmètres à aménager	Nombre d'études d'avant- projet sommaire et détaillé réalisées	Une étude APS & Une étude APD	0	2			Les rapports d'étude	EGR

programmes/Résultats /Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
11.3. Réaliser des travaux d'aménagement	Proportion de superficie aménagée		0	14%	100%		Rapports de suivi et contrôle des travaux	EGR
11.4. Appuyer l'exploitation des périmètres aménagés	Taux d'exploitation des périmètres aménagés		63%	70%	75%	100%	Rapport d'activités	CPPL
R12 : les effets des changements climatiques sont atténués grâce à la maîtrise de l'eau sur les périmètres agricoles	Superficie sous irrigation	Sup périmètres maraîchers			500			
		Parc à bois de manioc (ha)		100	200			
12.1. Elaborer et éditer un répertoire des différents systèmes d'irrigation existants ainsi que leurs avantages comparatifs	Le répertoire est disponible		0	1			Le répertoire	EGR
12.2. Equiper les parcelles aménagées d'un système d'irrigation permettant une maîtrise et une gestion rationnelle de l'eau	Nombre de parcelles équipées en systèmes d'irrigation	Périmètres Maraîchers	41		85		Le rapport de suivi et contrôle des travaux	EGR
		Parcs à bois		50	50			



**AXE
STRATEGIQUE 2 :
AMELIORATION DE LA
MOBILISATION DES
RESSOURCES**

Résultats/Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
R13: Les ressources mobilisées auprès des filières, des PTF et de l'Etat sont accrues	Evolution des ressources (%)			10%	10%	10%	Rapport technique et financier	DAFC
	Taux de couverture des besoins en financement			80%	80%	80%	Rapport Technique et financier	Départements
13.1. Accroître le nombre de filières cotisantes	%de concertation ayant abouti à un projet de décret			100%	100%	100%	PV de négociation Arrêté interministériel	Directeurs Départements Techniques
	Proportion des filières cotisantes		60%	60%	65%	70%	Rapport Technique et financier	
13.2. Améliorer l'efficacité de la mobilisation des ressources des filières cotisantes	Taux de recouvrement des ressources des filières		100%	100%	100%	100%	RAPPORT TECHNIQUE ANNUEL DU FIRCA	DAFC/CSGCF
	Evolution des cotisations professionnelles		10%	10%	5%	5%	RAPPORT TECHNIQUE ANNUEL DU FIRCA	DAFC/CSGCF
13.3. Engager un dialogue avec les organes de régulation et de gestion des filières agricoles	Les niveaux de cotisation actés sont maintenus ou améliorés	Le niveau de cotisation de la Filière Mangue améliorée	2,5 FCFA/Kg exporté		5 FCFA/Kg de mangue exportée		PV de négociation	CP Fruits & Agrum
		Le niveau de cotisation de la Filière Banane amélioré	0,3 F/KG exporté		0,5 FCFA/Kg de banane exportée		PV de négociation	CP Fruits & Agrum
13.4. Améliorer la mobilisation des ressources auprès des PTF	Nombre de PTF ayant conclu un accord de financement avec le FIRCA		3	2	nd	nd	Conventions de financement	DE/DEA

Résultats/Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
	Taux de consommation annuelle des ressources de l'UE		35%	50%	50%	50%	RAPPORT TECHNIQUE ANNUEL DU FIRCA	DAFC/CSGP
	Taux de décaissement des ressources des projets conventionnés		80%	80%	80%	80%	RAPPORT TECHNIQUE ANNUEL DU FIRCA	DAFC/CSGP
13.5. Améliorer la mobilisation des subventions de l'Etat	Taux de recouvrement des subventions (directes & indirectes) de l'Etat		100%	100%	100%	100%	RAPPORT TECHNIQUE & FINANCIER ANNUEL	DAFC/CSGF
	Taux d'accroissement des subventions directes de l'Etat par an		0%	50%	20%	20%	RAPPORT TECHNIQUE & FINANCIER ANNUEL	DAFC/CSGF
R14: Le FIRCA est une agence fiduciaire au service des filières agricoles et de l'Etat	Montant mobilisé à travers les conventions		12, 18 milliards	nd	nd	nd	Rapport financier	DAFC
14.1. Capitaliser les acquis des projets exécutés avec les financements des partenaires au développement	Document de capitalisation élaboré [contenu : % des projets dont l'exécution a été jugée satisfaisante (taux de décaissement, comptes certifiés passation des marchés)]		non	oui	oui	oui	Document de capitalisation	DAFC/DD
14.2. Elaborer un document de promotion du FIRCA en qualité d'agence de gestion fiduciaire (valeur ajoutée par le FIRCA, procédures de gestion, ressources humaines, etc.)	Le document de promotion du FIRCA en qualité d'agence de gestion fiduciaire est disponible		non	oui	oui	oui	Document de promotion	DEA/DAFC/CSAFA

Résultats/Actions	Indicateurs						Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
R15: Les ressources mobilisées sont en adéquation avec les besoins des filières	Nombre de filière couvrant le financement de son programme à plus de 80%		7	7	8	9	Rapport financier	DAFC
15.1. Apporter un appui aux filières dans l'élaboration de leurs portefeuilles de projets dans les domaines d'intervention du FIRCA	Nombre de portefeuilles de projets élaborés		4	nd	nd	nd	Rapport d'activité	CUPSE
15.2. Assurer le financement des projets des filières	Taux de financement des projets de chaque filière par ses ressources propres	F. Café Cacao	100%	100%	100%	100%	Rapports financiers	DAFC/CSGF /CP concernés
		F. Hévéa	97%	100%	nd	nd		
		F. Anacarde	100%	55,2%	nd	nd		
		F. Coton	87%	74%	nd	nd		
		F. Palmier à huile	100%	100%	nd	nd		
		F. Cocotier	0%	0%	nd	nd		
		F. Banane dessert	100%	100%	nd	nd		
		F. Mangue	0%	10%	nd	nd		
		F. Ananas	0%	0%	nd	nd		
		F. Papaye	0%	0%	nd	nd		
		F. Karité	0%	0%	nd	nd		
F. Gingembre	0%	0%	nd	nd				

Résultats/Actions		Indicateurs				Sources de vérification	Responsables	
	Libellé	Déclinaison	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
				2018	2019	2020		
	Taux de financement des projets de chaque filière par des ressources extérieures	F. Hévéa	3%	0%	nd	nd	Rapports financiers	DAFC/CSGF /CP concernés
		F. Anacarde	0%	44,8%	nd	nd		
		F. Coton - Etat PTF	6%	5%	nd	nd		
			7%	21%	nd	nd		
		F. Palmier à huile	0%	0%	nd	nd		
		F. Cocotier	100%	100%	nd	nd		
		F. Banane	0%	0%	nd	nd		
		F. Mangue	100%	90%	nd	nd		
		F. Ananas	100%	100%	nd	nd		
		F. Papaye	100%	100%	nd	nd		
F. Karité	100%	100%	nd	nd				
F. Gingembre	100%	100%	nd	nd				
15.3. Rechercher des financements additionnels pour les projets des filières	Montant des ressources extérieures mobilisées	nd		nd	nd	nd	Rapport financier	DE/DEA/DAFC/CS
	% des ressources extérieures au financement des programmes		51%	nd	nd	nd		
15.4. Elargir la base de mobilisation des ressources pour le financement des agricoles services	Nombre de nouvelles sources de mobilisation de ressources		nd		1	2	Rapport d'activités du FIRCA	DE/DEA/DAFC/CS



**AXE
STRATEGIQUE 3 :**

**RENFORCEMENT DE LA
GOUVERNANCE DU FIRCA**

Le Conseil d'Administration du FIIRCA

Résultats/Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
			2018	2019	2020		
R16: Un dispositif performant de management est disponible et fonctionnel	Taux de satisfaction du personnel	nd	80%	80%	80%	Rapport d'enquête	DE/DEA
	Taux de couverture des besoins planifiés	nd	80%	80%	80%		
16.1. Assurer le Fonctionnement des organes de gouvernance du FIRCA (AG, CA, Réunion périodique de la DE, Atelier de restitution, etc.)	Taux de réalisation des réunions du CA	100%	100%	100%	100%	CR des Réunions du CA	DE/DEA
	Taux de mise en œuvre des résolutions de l'AG et du CA	100%	100%	100%	100%	Rapports d'audits PV d'AG	DE/DEA
16.2. Renforcer les capacités du personnel du FIRCA à assurer efficacement ses fonctions	Taux d'exécution du plan d'équipement dans les délais	45%	80%	90%	90%		DAFC/CSGRH-MG
	Taux de réalisation des plans de formation	35%	90%	90%	90%		CSGRH-MG/SEFORM
16.3. Améliorer l'efficacité du FIRCA	% du personnel ayant réalisé 80% des objectifs techniques désagrégé par catégorie	nd	100%	100%	100%	Rapport d'évaluation du personnel	DAFC/CSGRH-MG
	Taux d'absentéisme analysé par cause	2%	<5%	<5%	<5%		DAFC/CSGRH-MG
R 17 : La Communication et la gestion des connaissances sont renforcées	Taux satisfaction du personnel de la gestion des connaissances	nd	50%	70%	80%	Rapport d'enquête	CC Genre
	Degré de satisfaction des membres de l'AG des actions de communications	nd	80%	80%	80%	Rapport d'enquête	CSERCOM

Résultats/Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
			2018	2019	2020		
	Nombre d'étapes du processus de gestion de connaissance réalisées	0	2	2		Rapport d'activités	CC Genre
17.1. Créer et animer un système de partage interne des connaissances	Nombre de données d'expériences diffusées	nd	nd	nd	nd	Rapport d'activités	CC Genre
	Nombre de solutions répliquées à grande échelle	nd	nd	nd	nd	Rapport d'activités	CC Genre
17.2. Renforcer la communication institutionnelle par tous les canaux porteurs (Relations publiques, réseaux sociaux, relation presse, etc.)	Taux de réalisation du plan de communication	nd	80%	80%	80%	Rapport d'activités de communication	CSERCOM Départements, Services et Projets
	Nombre de journaux, édités et diffusés	3	3	3	3	Journaux édités	SERCOM/CCOM Edition
	Nombre supports institutionnels (rapport, documents divers) édités et diffusés	2	2	1	3	Documents Edités	
	Nombre d'organes de presse de communication qui rendent compte des activités du FIRCA	8	8	8	8	Articles de presse publiés	CSERCOM/CCOM événementiel
	Le nombre de participations à des événements de promotions agricoles	6	6	6	6	Rapports de participation	CSERCOM/CCOM événementiel
	Nombre de visites sur le site internet	800/mois	≥10000	≥10000	≥10000	Points mensuels des visites	CSERCOM/Webmaster
17.3. Améliorer la visibilité médiatique des filières agricoles aux niveaux national, régional et international	Nombre de sollicitations des filières satisfaites par le service communication du FIRCA	12	12	12	12	Captations disponibles au SERCOM	CSERCOM/CCOM Audiovisuel
	Nombre de reportages réalisés chaque année	12	12	12	12	Productions disponibles au SERCOM	CSERCOM/CCOM Audiovisuel
	Nombre d'articles web diffusés sur les filières	9	36	36	36	Productions disponibles sur le site web	CSERCOM/Webmaster

Résultats/Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
			2018	2019	2020		
	Niveau de satisfaction des filières	ND	80%	80%	80%	Rapport d'enquête	SERCOM / Départements, Services et Projets
17.4. Améliorer la communication pour le développement des filières	Nombre de films didactiques réalisés sur les bonnes pratiques agricoles et les acquis de recherche transférables en milieu de production	5	4	4	4	Films didactiques réalisés	CSERCOM/CCOM Audiovisuel
	Nombre de prêt à diffuser (émissions télé et radio dédiées) par an	72	72	72	72	Points de diffusion trimestriels	
	Nombre de manuels didactiques et pédagogiques édités et diffusés	7	nd	nd	nd	Manuels édités	SERCOM/CCOM Edition
17.5. Renforcer le système de base de données et de la documentation	Taux de satisfaction des utilisateurs	nd	60%	70%	80%	Enquête	RSGBD
17.6. Renforcer le système de gestion électronique des documents	Le taux d'archivage électronique des documents importants	40%	75%	85%	90%	Rapport	RSGBD
	Le taux de traitement électronique des supports de gestion du personnel	0%	60%	80%	90%	Applications pour la gestion des supports du personnel	RSGBD
17.7. Renforcer le système de gestion des prestataires de services du FIRCA	% des prestataires issus de la base de données	nd	80%	90%	95%	Bases de données (gestion des agréments de prestataires, GESPRO)	RSGBD
	Taux de satisfaction des utilisateurs	nd	80%	90%	95%	Enquête	RSGBD
	Nombre d'expertises dans la base de données	41	≥45	≥45	≥45	Base de données gestion des agréments des prestataires	RSGBD

Résultats/Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
			2018	2019	2020		
R18 : La gestion des projets et programmes financés est efficace	Taux de réalisation des projets et/ou programmes	≥80%	≥80%	≥80%	≥80%	Rapport d'activités Base de données des projets	CUPSE
	% des programmes /projets qui ont atteints leurs objectifs de développement	nd	nd	nd	nd	Rapport d'enquête	CUPSE
	Taux de satisfaction des partenaires (Etat, filière, PTF, bénéficiaires)	nd	nd	nd	nd	Rapport de supervision des PTF Rapport d'enquête	CUPSE
18.1. Elaborer les documents d'opérationnalité du dispositif de suivi et évaluation des projets financés	Document validé (Cadre de résultat, fiche description des indicateurs)	0	2	0	0	Rapport de validation Cadre de résultat	CUPSE
	Les outils validés (fiche de collecte des données, logiciel)	0	1	1	0	Compte rendu de la Réunion de validation Cadre de résultat	CUPSE
18.2. Renforcer les capacités des parties prenantes en suivi évaluation	Taux d'exécution du plan de formation	0	50%	80%	80%	Rapport de formation	CUPSE
18.3 Assurer le suivi et l'évaluation des projets et programmes	Taux de renseignement des indicateurs	0	50%	75%	90%	Rapport d'activités Cadre de résultat à jour	CUPSE
18.4. Assurer la planification stratégique et opérationnelle des programmes /projets des filières et du FIRCA	Nombre de plans stratégiques élaborés au profit des filières		nd	nd	nd	Rapport d'activités	CUPSE
	Plan Stratégique de Développement F. Poivre	1	1			Rapport d'atelier de planification	CP café cacao cola
	Le plan stratégique 2021-2026 et le plan opérationnel 2021-2023 élaborés et validés	oui			oui	Document plan stratégique et Plan opérationnel	CSAFA
	Le PAA, PTBA et PPM validés à bonne date	oui	oui	oui	oui	-Rapport d'activités -rapport d'enquête	CSAFA/Coordonnateur Projet/ CUMC

Résultats/Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
			2018	2019	2020		
R19 : La gestion des ressources financières est optimisée	Ratio engagement /Ressources	<1	<1	<1	<1		DAFC/CSGF
	Ratio fonctionnement /Programme	80%	90%	90%	100%		DAFC/CSGF
19.1. Renforcer le contrôle interne et externe	Taux d'exécution du plan d'audit (Nombre de missions réalisées / nombre de missions planifiées)	80%	90%	90%	100%	Rapport annuel d'audit interne	CUAI
	Taux de mise en œuvre des recommandations	70%	90%	90%	100%	Rapport annuel d'audit interne	CUAI
	Certification des comptes (oui/non)	oui	oui	oui	oui	Rapport de certification des comptes	DAFC
19.2. Améliorer l'efficacité de la passation des marchés	Taux d'exécution du PPM dans les délais	70%	85%	95%	100%	Rapport d'audit Rapport mensuel d'activités Tableau de suivi Aide-mémoire	CUMC
	Taux de conformité des marchés passés	100%	100%	100%	100%	Rapport d'audits	CUMC
19.3. Améliorer la trésorerie et les finances	Ratio de liquidité	>1	>1	>1	>1	RAPPORT TECHNIQUE ET FINANCIER	DAFC/CSGF
	Ratio d'autonomie financière	>1	>1	>1	>1		
	Durée moyenne des découverts bancaires (mois)	9	3	3	3	RAPPORT TECHNIQUE ET FINANCIER	DAFC/CSGF



**AXE
STRATEGIQUE 4 :**

**DEVELOPPEMENT DE LA
COOPERATION SOUS -
REGIONALE**

Délégation mozambicaine

Résultats/Actions	Indicateurs					Sources de vérification	Responsables
	Libellé	Valeur de réf. 2017	Valeurs cibles				
			2018	2019	2020		
R20 : Le FIRCA est un outil de coopération régional au service du développement agricole	Nombre de sollicitations	nd	nd	nd	nd	Rapport annuel du FIRCA	DE/DEA
	Nombre de partenariats signés désagrégé par catégorie	nd	nd	nd	nd		
20.1. Contribuer aux réflexions sur le financement de l'agriculture au plan national et régional	Nombre de réunions ou ateliers auxquels le FIRCA a participé	nd	nd	nd	nd	Rapport de participation aux activités sur le financement Agricole	DE/DEA/CSAFA
20.2. Capitaliser toutes les initiatives et opportunités sous régionales pour le développement des filières agricoles nationales	Rapport ou répertoire de capitalisation disponible	nd	1	1	1	Rapports annuels ou répertoire actualisé de capitalisation	DE/DEA/CT/DD / CU/CS
20.3. Renforcer la promotion du FIRCA auprès des acteurs institutionnels régionaux et des partenaires techniques et financiers	Nombre de sollicitations	nd	nd	nd	nd	Rapport annuel d'activités	DE/DEA/CT/DD / CSAFA
	Nombre de supports de promotion diffusés (Rap. Annuel, Journal, doc de promo fiduciaire, supports sur le acquis des projets financés)	nd	3	4	4		
	Nombre de rencontres annuelles avec les partenaires institutionnels régionaux	nd	4	4	4		
20.4. Elaborer un document de stratégie de promotion et de plaidoyer du FIRCA	Document de stratégie disponible	0	1			Document de stratégie de promotion et de plaidoyer du FIRCA	DE/DEA/CT/CSFA



Tel. : 22 52 81 81 / Fax : 22 52 81 87



01 B.P. 3726 Abidjan 01



Email : firca@firca.ci



Cocody II Plateaux, 7ème tranche



www.firca.ci